



سازمان پدافند غیرعامل کشور



مرکز مطالعات فنی و مهندسی سازمان پدافند غیرعامل کشور

حفاظت از زیر ساخت‌های حیاتی

Critical Infrastructure Protection

Research Center of Engineering and
Technical Science Magazine

Issue, 1 - December, 2019

نشریه مرکز مطالعات فنی و مهندسی

شماره اول - آذرماه ۱۳۹۸



critical infrastructure protection



ضرورت ایجاد رشته دانشگاهی
حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی CIP



"مقابل شیوه های پیچیده تهاجم دشمنان، پدافند
غیرعامل نیز باید کاملاً هوشیار و جدی باشد و
به صورت علمی، دقیق و به روز همه جانبه
عمل و با هر گونه نفوذ مقابله کند"

مقام معظم رهبری (مد ظله العالی)



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

فهرست مطالب

شماره	عنوان
۲.....	سخن سردبیر
۳.....	سخنی با دکتر غلامرضا جلالی
۹.....	زیرساخت‌های حیاتی
۱۳.....	سرفصل‌ها و برنامه‌های رشته CIP
۱۷.....	طرح‌ها و برنامه‌های حفاظت از زیرساخت‌ها
۲۴.....	یادداشت اعضا کارگروه CIP
۲۴.....	- حفاظت از زیر ساخت‌های حیاتی شیمیایی
۲۵.....	- اهمیت حوزه کالبدی در حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی (CIP)
۲۸.....	- آینده پژوهی زیرساخت انرژی هسته‌ای
۲۹.....	- حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی صنعت برق
۳۱.....	- حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی سایبری و وابسته به سایر
۳۳.....	- حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی حوزه صنعت
۳۵.....	معرفی مقالات
۳۵.....	- ارائه الگوی ارزیابی خطرپذیری (ریسک) براساس تلفیق رویکردهای عملکردی و آمایشی در زیرساخت‌های حیاتی
۳۵.....	- تجزیه و تحلیل فاکتورهای ریسک بحرانی مربوط به پروژه‌های خط لوله گاز و نفت در عراق
۳۹.....	وقایع اخیر
۴۳.....	معرفی کتاب
۴۵.....	هفته پدافند غیر عامل در یک نگاه
۴۶.....	همکاری با دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌ها
۴۷.....	برنامه‌های مرکز مطالعات فنی و مهندسی در حفاظت از زیر ساخت‌های حیاتی
۴۹.....	سخن پایانی

نکته: این نشریه با حمایت سازمان پدافند غیر عامل کشور - مرکز مطالعات فنی و مهندسی منتشر شده است. کلیه حقوق مادی و معنوی برای صاحب امتیاز مجله محفوظ است. نقل و اقتباس از مندرجات نشریه با ذکر منابع و ماخذ بلامانع است.



صاحب امتیاز:

سازمان پدافند غیر عامل کشور
مرکز مطالعات فنی و مهندسی

مدیر مسئول:

دکتر غلامرضا جلالی فراهانی

سر دبیر:

دکتر منصور باقرصاد

دبیر اجرایی:

دکتر حمید هوشنگی

هئیت تحریریه:

مجتبی عراقی زاده، محمدجنیدی، مهنازمیرزا ابراهیم
طهرانی، حمید هوشنگی

همکاران علمی:

احمد اکرمی، مصطفی غضنفری، لاله فرهنگ
متین، سید فضل الدین جمالیان، محمد
جنیدی، محمد علی‌نکویی، هادی کریمی
نیسیانی، مهنازمیرزا ابراهیم طهرانی، امیدرضا
میکائیلی، محمدباقرایزدی

گرافیک و صفحه بندی:

علیرضا سلیمی بنی

نشانی:

تهران خیابان ولیعصر بالاتر از ایستگاه جامی
کوچه اردشیر ناظم پلاک ۷ طبقه ۳ مرکز مطالعات
فنی و مهندسی

تلفن:

۰۲۱-۶۶۹۷۸۲۲۶
۰۲۱-۶۶۹۷۱۳۰۴

سایت:

www.mafpa.ir



دکتر منصور باقرصاد رنانی

ریاست مرکز مطالعات فنی و مهندسی
سازمان پدافند غیرعامل کشور



خدمت مدیران، فرهیختگان، دانشگاهیان، پژوهشگران و تمام کسانی که موضوع پدافند غیر عامل و حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی کشور عزیزمان ایران به عنوان یکی از دغدغه‌های اصلی آن‌ها می‌باشد، عرض سلام و احترام دارم. مستحضری‌د که دشمنان نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران با وجود ناکامی‌های خود هیچ‌گاه دست از عداوت بر نداشته و با بکارگیری ابزارها و علوم پیشرفته به هر طریقی در پی ضربه زدن به زیر ساخت‌های حیاتی کشور عزیزمان ایران هستند. وظیفه مادر دنیایی مملو از منازعات، مصون‌سازی زیرساخت‌های کشور در حوزه‌های مختلف (سایبری، زیستی، پرتویی، شیمیایی، کالبدی، اقتصادی و مردم محور) از طریق افزایش بازدارندگی، ارتقاء تاب‌آوری و کاهش آسیب‌پذیری در برابر تهدیدات متنوع فراروی نظام جمهوری اسلامی ایران می‌باشد. بر همین اساس سازمان پدافند غیرعامل با تفویض بخشی از اختیارات خود به مرکز مطالعات فنی و مهندسی در امر تهیه و تدوین آیین‌نامه‌ها، دستورالعمل‌ها، الزامات و ملاحظات، مقررات و استانداردهای فنی و مهندسی، اقدامات قابل توجهی در راستای حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی کشور انجام داده است. در همین راستا، مرکز مطالعات فنی و مهندسی اهمیت پدافند غیرعامل را در نظر گرفته و بر لزوم انجام تحقیق و پژوهش در موضوعات مختلف این مسئله تاکید دارد.

بدیهی است که تحقق این مهم منوط به استفاده از امکانات بالقوه و توانمندی دستگاه‌های اجرایی و مراکز علمی پژوهشی کشور می‌باشد. بنابراین مرکز مطالعات فنی و مهندسی سازمان پدافند غیرعامل قصد دارد از ظرفیت‌های علمی دستگاه‌های اجرایی و مراکز پژوهشی کشور در جهت حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی بهره‌مند گردد. به همین منظور نشریه حاضر با عنوان "حفاظت از زیر ساخت‌های حیاتی (CIP)" جهت معرفی برنامه‌ها و ایجاد ارتباط مستمر با تمامی مدیران، فرهیختگان، دانشگاهیان و پژوهشگران در دستگاه‌های اجرایی، دانشگاه‌ها و مراکز علمی تاسیس گردید. لذا امیدوارم که شماره اول این مجله آغازی در جهت ایجاد همکاری‌های علمی در صیانت از زیرساخت‌های حیاتی نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران باشد.

من الله توفیق



سخنی با:

دکتر غلامرضا جلالی فراهانی

ریاست سازمان پدافند غیرعامل کشور



در نظر گرفته می شود. این موضوع تا اندازه ای در ادبیات جاری گذشته ما مرسوم بوده است. ولی با توسعه فضای سایبر، تعریف زیرساخت تا اندازه ای متفاوت شده و عناصر سایبری هم جز مولفه های تشکیل دهنده یک زیرساخت محسوب شده اند. من جمله، ممکن است پروسه و فرآیند یک مجموعه یا سیستم به اضافه داده های تشکیل دهنده آن زیرساخت، مثل بیگ دیتا (big data) یا اطلاعات مبتنی بر فضای سایبر که آن را شکل داده و مدیریت می کند، به عنوان زیرساخت تلقی شده و دنبال شوند. بنابراین خود تعریف زیرساخت به اندازه ای متفاوت است. بعضی ها زیرساخت را در ادبیات مربوطه به چهار قسمت تقسیم بندی می کنند:

۱- حوزه؛ مثلاً می گویند حوزه انرژی، حوزه آب، حوزه غذا، حوزه نظامی، و حوزه غیرنظامی و

۲- بخش یا (Sector)؛ مثلاً می گویند حوزه انرژی بخش برق، حوزه انرژی بخش هسته ای، حوزه انرژی بخش آب و

۳- زیرساخت؛ مثلاً زیرساخت آب یعنی مجموعه فرایندها و زیرساخت های فیزیکی و زیرساخت های انسانی که وظیفه تامین و تولید آب را برای ما انجام می دهند.

۴- دارایی یا سرمایه (Asset)؛ یعنی به طور کلی دارایی جزئی از زیرساخت بوده، زیرساخت قسمتی از آن بخش مربوطه است، و آن بخش مربوطه جزئی از حوزه آن زیرمجموعه به شمار می رود. این تقسیم بندی چهارگانه را ما باید بهر یک تغییری در نظر بگیریم. مثلاً وقتی گفته می شود زیرساخت حوزه انرژی، ممکن است تعریف درستی ارائه نکرده باشیم. به عنوان مثال نیروگاه تولید برق

آقای دکتر به طور کلی نحوه تعیین و تشخیص زیرساخت های حیاتی در کشور ایران و دیگر کشورها را بیان فرمائید. در واقع پارامترها و شاخص های موثر در شناسایی یک زیرساخت حیاتی در کشورهای مختلف شامل چه مواردی می توانند باشند؟

در درجه نخست فرمول ها یا مولفه های تعیین کننده حیاتی بودن زیرساخت ها در کشورهای مختلف با هم تفاوت دارند. ضمن اینکه تعریف زیرساخت های حیاتی در کشورهای مختلف نیز با هم متفاوتند. این دو تفاوت را اگر با هم در نظر بگیریم، در ادبیات مکتوب غربی ها زیرساخت (Infrastructure) شامل زیرساخت های فیزیکی، به اضافه زیرساخت اطلاعاتی یا اطلاعات یا حتی عوامل و منابع انسانی، و حتی پروسه و فرایند کار به عنوان زیرساخت تلقی می شوند.

یعنی خود پروسه هم یک نوع زیرساخت در نظر گرفته می شود؟

بله. شما اگر در تعریف دیکشنری آمریکایی ها به نام (DHS Lexicon) (۲۰۱۷) که راجع به مدیریت ریسک (Risk Management) یعنی فرهنگ لغات وزارت امنیت سرزمینی آمریکا، برای واژه (Infrastructure) تعریف وسیعی ارائه می دهد که ممکن است این تعریف در کشور ما خیلی ساری و جاری نباشد. در کشور ما بیشتر در ذهن مسئولین، زیرساخت فیزیکی به عنوان زیرساخت مطرح می شود. به طور مثال پل، جاده، ارتباطات، آب، برق، گاز، بندر که به عنوان زیرساخت فیزیکی



۵- قابلیت تولید خطر؛ یعنی ممکن است کارکرد یک دارایی برای شما اهمیت کمی داشته ولی در عین حال خطر بالایی هم داشته باشد. مثلاً اهمیت کارکرد زیرساخت ۲۰ درصد بوده ولی دارایی قابلیت تولید خطر ۹۰ درصد باشد. مثل یک مرکز هسته ای، یک مرکز شیمیایی و یا یک مرکز تصفیه آب درون شهر که فقط آب تصفیه می‌کند و چنانچه گاز کلر تصفیه خانه نشت کند تمامی شهر را به مخاطره خواهد انداخت. به طور کلی قابلیت تولید خطر از نظر میزان سطح خطر به سطوح دارای خطر بسیار شدید، شدید، متوسط، کم و بی خطر، دسته بندی می‌شود.

۶- دارایی از نظر نوع کارکرد؛ به عنوان مثال وقتی صحبت از زیرساخت آب است، کارکرد از نوع تامین آب مورد نظر است. در این حالت چنانچه دشمن در استراتژی‌های خود قصد حذف آب را داشته باشد، در چرخه زیرساخت آب به دنبال این خواهد بود که کدام دارایی نقش کلیدی در تامین آب داشته و آن را حذف می‌کند. یا مواردی دیگر نظیر ارتباطات، گرمایش، سرمایش و انرژی و یا چیزهایی از این قبیل که نوع کارکردشان اهمیت دارد.

بنابراین این ۶ عامل فوق با ضرایب مختص به خود و قرارگیری در فرمول‌ها و محاسبات مربوطه، می‌توانند میزان اهمیت یک زیرساخت را ارائه کنند. در واقع اگر فرض شود که عدد محاسبه شده در بازه ۱۰-۹۰ قرار گیرد آن زیرساخت دارای سطح اهمیت ویژه، ۹۰-۸۰ حیاتی، ۸۰-۷۰ حساس، ۶۰-۴۰ مهم، و زیر ۴۰ قابل حفاظت خواهد بود.

- در کشور ما با همین روش میزان اهمیت زیرساخت‌ها تعیین و درجه بندی می‌شوند؟

ما الان از ۶ مولفه‌ای که بیان شد روی ۳ مولفه آن حساس هستیم. به این دلیل که طبقه بندی حفاظت از زیرساخت‌ها در کشور ما از منظر مختلف اتفاق می‌افتد. یک جا منظر امنیتی مورد نظر است و شورای امنیت کشور تعیین می‌کند که چه میزان حفاظت نیاز است؛ مانند سفارتخانه‌ها. یک جا پدافند غیرعامل تعیین می‌کند که نقشش در پایداری کشور در برابر تهدیدات چقدر است. در این حالت ما ۳ مولفه اساسی را برای طبقه بندی در نظر می‌گیریم که شامل کارکرد، اهمیت، و پیامد نبود زیرساخت می‌باشند. آن وقت می‌توانیم سطح آنها را اندازه گیری کرده و این سه مولفه را از درونشان استخراج کنیم.

- با توجه به پویا بودن جوامع بشری این امکان وجود دارد که در آینده، زیرساخت‌های جدیدی به فهرست زیرساخت‌های کنونی اضافه شود؟

بینید مبنای ما تهدید انسان ساخت است. تهدید انسان ساخت دو مولفه دارد؛ یکی تحولات علمی ناشی از تلاش علمی انسان، که می‌شود فناوری‌ها و صنعت و

را در واقع زیرساخت بخش برق حوزه انرژی بایستی تعریف و دنبال کنیم که یک مقدار هم به لحاظ ادبی بایستی فرق کند.

نکته دوم این است که اگر زیرساخت را معادل دارایی در نظر بگیریم که باید از آن حفاظت کنیم، آنگاه شش مؤلفه وجود خواهد داشت که کریتیکالیتی (Criticality) یا میزان حیاتی بودن یا میزان بحرانی بودن زیرساخت را تعیین کنیم. این شش مولفه شامل این موارد است:

۱- اهمیت؛ خود اهمیت شامل پنج سطح ویژه، حیاتی، حساس، مهم، و قابل محافظت است.

۲- ماهیت؛ یعنی جنس زیرساخت از چیست؟ که می‌تواند ماهیت آن شامل ۵ دسته زیر باشد:

- فیزیکی؛ یعنی زیرساخت فیزیکال باشد؛ مثل ساختمان، تجهیزات، بندر، پل، جاده، دکل، و

- انسانی؛ یعنی جمعیت و منابع انسانی به عنوان زیرساخت یک کشور محسوب می‌شود. یعنی منابع انسانی یک دارایی است. که خود دسته بندی می‌شود به جمعیت کلان یعنی حفاظت از جمعیت یک شهر یا افراد خاص مثل فرماندار، استاندار، علما، دانشمندان، نخبگان و فرماندهان نظامی و چیزهایی از این قبیل.

- سایبری؛ یعنی ماهیت بعضی از دارایی‌های ما فیزیکی بوده و بعد تبدیل به سایبری می‌شوند. مثل پول یا سایر اجزایی که در فضای سایبر مطرح می‌شوند.

- غیر فیزیکی یا معنوی؛ که در حوزه‌های مختلف تعاریف مختلفی دارد. در حوزه‌های استراتژیکی پرستیژ ملی، اقتدار ملی گفته می‌شود، مثل نمادها. در حوزه‌های اقتصادی برند و اعتبار گفته می‌شود. این‌ها هم دارایی است که حالا در بحث‌های قدرت ملی می‌شود در موردشان بحث کرد.

- ترکیبی؛ که ترکیبی از ۴ مورد فوق هستند. یعنی ممکن است مقداری سایبری، مقداری فیزیکی و مقداری انسانی و چیزهایی از این قبیل باشد.

۳- هوشمند یا غیرهوشمند بودن؛ یعنی هوش از هر نوع آن در زیرساخت وجود دارد یا نه؟ اگر دارایی هوشمند باشد یک جور به آن نگاه می‌کنیم و اگر غیرهوشمند باشد یک جور دیگر. مثلاً ماهیت شهر، خانه، و کارخانه در صورت هوشمند بودن یا غیرهوشمند بودن آنها تغییر می‌کند.

۴- سیستمی یا سلولی بودن؛ یعنی ممکن است دارایی متشکل از یک سیستم باشد. مثل سیستم چرخه تولید آب؛ یا یک سلول باشد، مثل یک مخزن آب بر سر یک کوه. در حالت سیستمی باید دید کجای سیستم قرار می‌گیرد. در مرکز سیستم (Core) و پادامنه سیستم. اگر در مرکز سیستم باشد اهمیت بیشتری پیدا کرده و اگر در گوشه سیستم باشد دارای اهمیت کمتری خواهد بود.

از آن قابلیت تهدیدزایی است که درون آن فناوری بوجود آمده است.

بنابراین بخشی از آن قابلیت تهدید زایی است که درون آن فناوری به وجود آمده است بنابراین می توانیم بگوییم که تهدید و فرصت در ذات فناوری باهم اختلاط پیدا کرده اند. باید شما با تلاش زیاد آن ها را شناخته و از هم دیگر تفکیک کنید که کدام تهدید و کدام فرصت است. در عین حال چگونه از آن استفاده کنید که درگیر تهدیدات نشده و بتوانید از فرصت های آن استفاده لازم را ببرید

بنابراین یک نگاه هوشمندانه در استفاده وبهره مندی از فناوری های نو راه چاره بوده که بهره گیری از فرصت ها و خدمات مقابله با آسیب ها و تهدیدات برای هر فناوری را به ما دیکته می کند و ما باید این مسئله را مدنظر داشته باشیم.

- آقای دکتر بنده اخیراً در خبری خواندم که آمریکایی ها مدیریت شبکه های برق خودشان را به حالت سنتی و دستی تبدیل می کنند که از تهدیدات سایبری در امان بمانند. نظر شما در این خصوص چیست؟

احساس آمریکایی ها این است که هر چقدر زیرساخت ها به سمت هوشمند شدن و ارجاع در فضای مجازی پیش بروند احتمال بکارگیری همین سیستم علیه خودشان بوجود می آید. بنابراین توصیه راهبردی آنها این است که سه کار انجام بدهند؛ یکی امکان دستی سازی (Manually) را در کنار آنها پیش بینی کنند. یعنی امکان انتقال به حوزه کنترل دستی زیرساخت فراهم شود. دوم اینکه سیستم کیل سوئیچ (Kill Switch) یا سوئیچ خودکشی در آنها تعبیه شود.

محصولات آن، و یکی دیگر استراتژی ها و رویکردهایی که انسان در بکارگیری آن فناوری ها دارد. این دو مولفه برای ما مهم است. هر دو مولفه روی هم اثر می گذارند دمولفه اصلی اول که تغییرات فناورانه است مولفه بسیار اساسی بوده و بصورت پویا و متغیر به سرعت در حال تغییر می باشد.

ما در موضوعات پدافند غیر عامل تلاش زیادی می کنیم که این ها را بشناسیم؛ به طوری که هم ماهیت پدیده، هم میزان کاربرد و کارکرد آن، هم میزان آسیب پذیری و ضعف های آن و اثرات آن بر ما، و همچنین تهدیداتشان را کشف و احصاء کنیم. سپس در یک تجزیه و تحلیلی، رویکردی اتخاذ کنیم که بتوانیم از منافع آن بهره بردار شده، درگیر آسیب پذیری های آن نشده و با تهدیداتشان نیز مقابله کنیم. این رویکرد کلان ما نسبت به این موضوع بوده و طبیعتاً پاسخ سوال شما مثبت است. یعنی حتماً احتمال چنین اتفاقی وجود دارد.

- از نظر جنابعالی عمده ترین دلایل آسیب پذیری حال زیرساخت های حیاتی با توجه به شرایط حساس کشورمان چه مواردی می توانند باشند؟

یک عنصر اساسی در این مورد، تحول در تهدیدات و فناوری ها و به وجود آمدن قابلیت ها و حوزه های جدید فناورانه در زیرساخت ها است. دوم اینکه این فناوری ها به دلیل پیچیدگی و پیشرفتی که دارند، در درونشان منبع و قابلیت از تهدید و آسیب استوار شده است. یعنی فناوری که شما استفاده می کنید در ذاتش تهدید و آسیب بوجود آمده است. مثلاً شما فناوری اطلاعات یا فضای سایبری که استفاده می کنید، ناخودآگاه تحت اشراف صاحب فناوری قرار می گیرید. یعنی اشراف اطلاعاتی بخشی





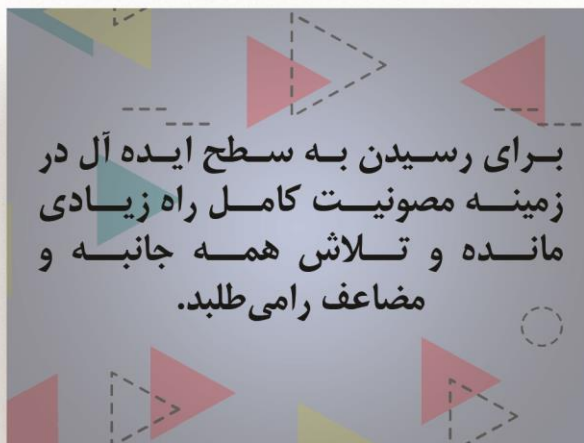
ارزیابی می کنید؟

ببینید دستگاه های اجرایی در سطوح استانی و در سطوح تخصصی به نظرم فهم خوبی نسبت به موضوع پدافند غیر عامل دارند و تلاش خوبی انجام می دهند منتها آیا اینکه به سطح رضایت مندی و هدف ما رسیده است یا خیر، طبیعتاً نرسیده است. به دلیل اینکه آن سقفی که مقام معظم رهبری برای ما تعریف کرده به عنوان افقی که باید به آن برسیم افق خیلی بلند و مصونیت کامل در برابر تهدید است که خوب طبیعتاً ما به آن سقف هنوز نرسیده ایم.

- در واقع خیلی ایده آل است؟

بله. چون در واقع یک هدف بلند مدتی در نظر گرفته شده تا مشخص شود باید به کدام طرف حرکت کنیم. مثلاً اگر چهار اقدام اولیه انجام دادیم فکر نکنیم همه چیز تمام و حل و فصل شده است.

بنابراین دستگاه هادراین سطوحی که اشاره شد، هماهنگ و خوب پیش می روند ولی به سطح ایده آل هنوز نرسیده اند و این یک موضوع کاملاً اساسی است که ما باید به آن سطح برسیم.



- آقای دکتر چه برنامه هایی برای افزایش این هم کاری ها در نظر گرفته شده است؟

همه برنامه هایی که ما در طول سال برای سازمان پدافند غیر عامل تنظیم می کنیم به شکلی است که ما بتوانیم به این سطح از همکاری برسیم. طبیعتاً این برنامه را به صورت سالانه جلو می بریم و پیشرفت حاصله هم بد نبوده ولی خوب کفایت نمی کند.

یعنی اینکه اگر یک سلاحی را آمریکایی ها ساختند مثلاً فرض کنید یک موشک و آن موشک به نحوی در اختیار دشمن آمریکا قرار گرفت، بتوانند یک فرمول و یک مدلی پیش بینی کنند که دشمن آنها نتواند آن موشک را علیه سازنده به کار بگیرد. این موضوع جزء استراتژی های آن ها است. سوم اینکه راهبرد شبکه ای سلولی یا آیلند تور کینگ (Island Network) را پیاده سازی کنند. یعنی در عین حال که سیستم شبکه ای است قابلیت سلولی شدن هم داشته باشد.

- آقای دکتر این راهبردها مورد تایید شما نیز قرار دارد؟

بله این راهبردها، راهبردهای عاقلانه ای است.

- به طور خلاصه برنامه های علمی سازمان پدافند غیر عامل در حداقل نمودن و یا حذف آسیب پذیری زیر ساخت های حیاتی و حفاظت از آن ها را بیان فرمائید.

به صورت کلی ما معتقدیم که بایستی با یک تحقیق و پژوهش نظام مصون سازی زیر ساخت های کشور با قابلیت روز رسانی و روز آمدی از نظر فناوری را دنبال کنیم. به شکلی که بتوانیم هم فناوری ها به صورت روز آمد به کار گرفته شود و هم به سمتی که این فناوری ها در اختیار ما بوده و مصون باشند، پیش برویم. به عنوان مثال وقتی هوشمندی در شهر مطرح می شود، ما نمی توانیم شهرها را بصورت سنتی و کلاسیک مانند گذشته اداره کنیم. بلکه از هوشمندی استفاده می کنیم منتها باید به سمتی حرکت کنیم که از مقولات مفید آن بهره مند شده و آنها را در اختیار بگیریم. نکته دوم اینکه یک جهاد دانشی و علمی در این حوزه شکل گرفته و ما رویکردهای جدید پدافند غیر عامل را مبتنی بر فناوری های جدید ایجاد کنیم. به شکلی که آن چارچوب کلی بهره مندی از فرصت و خدمت و مقابله با آسیب و تهدید در هر فناوری را بتوانیم داشته باشیم. نکته سوم اینکه اختلاط فرصت و تهدید را در فناوری های نو یک اصل بدانیم. به طوری که نگاه فرصت محور محض یا تهدید محور محض نداشته باشیم. نکته چهارم اینکه یک نگاه پیش دستانه داشته باشیم. به طوری که پدافند غیر عامل تبدیل به یک مانع برای پیشرفت نشده و بتواند از پیش فناوری ها را قبل از اینکه داخل کشور بیاد و مستقر بشود رصد کرده و احصاء تهدید و فرصت را پیش دستانه انجام بدهد. در نتیجه ما از قبل می توانیم تشخیص دهیم که این فناوری دارای چه تهدیدی بوده و چه بهره مندی برای ما خواهد داشت.

- ارتباط دستگاه های اجرایی با سازمان پدافند غیر عامل در امر حفاظت از زیر ساخت های حیاتی را چگونه



مربوطه را تربیت و دانشجو پذیرش کنیم، از وزارت علوم انتظار مساعدات جهادی داریم

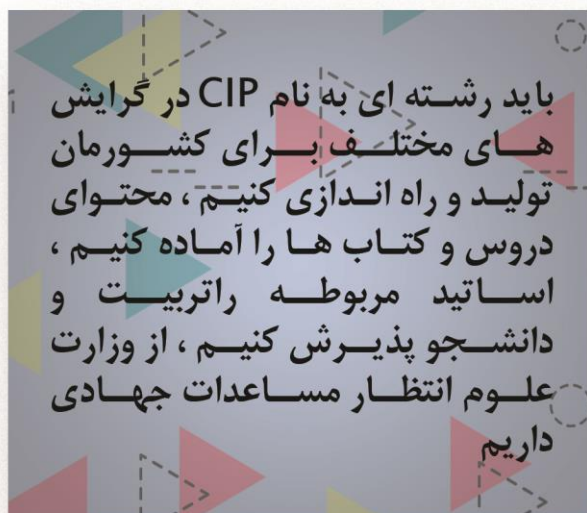
۱- رشته ای بنام CIP در گرایش های مختلف برای کشورمان تولید و راه اندازی کنیم.

۲- محتوای دروس و کتاب ها را آماده کنیم.

۳- اساتید مربوطه را تربیت کنیم.

۴- دانشجو پذیرش کنیم.

در واقع نیروی انسانی متخصصی تربیت کنیم که در هر حوزه‌ای مثل نفت، گاز، برق، شیمیایی، هسته‌ای، سایبری و بقیه ضمن اینکه برنامه توسعه کشور را جلو می‌برد، امنیت و پایداری سیستم را هم بتواند تضمین کند.



با توجه به اینکه مخاطب این ویژه نامه، بخش دستگاه‌های اجرایی، دانشگاهیان، و بخش خصوصی می‌باشد، چنانچه توصیه و یا هر مطلب دیگری در خصوص حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی مورد نظر تان است، بفرمائید.

اساسی ترین توصیه ما این است که موضوع حفاظت از زیرساخت‌ها، از نظر ما موضوعی علمی و تخصصی بوده و در آن بایستی نگاه دفاعی و پدافندی و نگاه امنیت افزایی در خلال و در ذات برنامه توسعه و پیشرفت هر دستگاهی دیده بشود. در واقع همه ملاحظات آنی که می‌تواند پایداری، تاب آوری، ضریب اعتماد کارکرد دستگاه در شرایط و سناریوهای مختلف را افزایش بدهد بایستی در ذات طراحی و در حین طرح دیده شود.

طبیعتاً چون در بخش های صنعتی یک اندازه ای طرح‌ها و برنامه‌های زیرساخت‌های ما از کشورهای خارجی گرفته می‌شود

آقای دکتر اخیراً کارگروهی بنام کارگروه حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی با مدیریت جنابعالی در محل سازمان پدافند غیر عامل راه اندازی شده است.

در مورد اهداف این کارگروه و دستاوردهای مورد انتظار آن نکته ای اگر وجود دارد بفرمائید.

عرض کنم که جمع بندی ما بصورت کلی این بوده است که در حوزه CIP یا همان حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی، اول مشکلی که داریم از جنس دانش و تکنولوژی است. به دلیل اینکه طبیعتاً تکنولوژی‌های مختلفی در زیرساخت‌ها بکارگیری می‌شوند و رویکردی که اشاره کردم در نوع کنترل تکنولوژی، تهدیدات ناشی از تکنولوژی، و نوع بهره برداری آن به شکلی که عملاً در برابر تهدیدات آسیب ندیده و مصون بماند، نیازمند آن است که تکنولوژی و حوزه مربوطه کاملاً شناخته شده باشد. علاوه بر آن روش‌های مقابله و مصون سازی هم شناسایی شوند. خوب این سه قلم را چنانچه با هم در نظر بگیریم در واقع همان حفاظت از زیرساخت شکل خواهد گرفت که مستلزم آن است که هم فناوری و هم کارکرد سیستم را بشناسید و هم بدانید که چگونه از آن حفاظت و دفاع کنید. بنابراین اینجا چون عرصه ها متفاوت هستند یک بررسی کردیم و دیدیم در دنیا بعضی کشورهایی هستند که این رشته را درست کردند (رشته حفاظت از زیرساخت های حیاتی). ولی در داخل کشور ما نه رشته آن و نه گرایش آن وجود دارد. البته بعضی از موضوعات در این مباحث در بعضی از رشته‌ها به صورت منفرد پرداخته می‌شود ولی بصورت یکپارچه دیده نمی‌شود.

بنابراین ما تلاش کردیم که یک گروهی از اساتید و دانشجویانی که در این زمینه علاقه مند هستند را دور هم جمع کنیم و در قالب یک کارگروه علمی و پژوهشی موضوعات مربوط به حفاظت از زیرساخت‌ها را باهم بحث کنیم.

به طوری که با مطالعه ادبیات آن و هم اندیشی‌هایی در این زمینه صورت می‌گیرد بتوانیم تولیدات موجود در کشور را شناسایی نماییم. دوم عناصری که در این زمینه فعالیت دارند مانند اساتید، دانشجویان و همچنین پایان نامه‌های مرتبط را شناسایی کنیم. سوم سطوح علمی پیشرفت در حوزه‌های مختلف در دنیا را شناسایی نموده و مشخص نماییم که کدام کشورها در چه حوزه‌هایی کار کرده‌اند. چهارم ادبیات علمی حوزه‌ها را شناسایی و تبیین کنیم. به طوری که در نهایت بتوانیم به چند تا هدف برسیم. ایجاد رشته دانشگاهی حفاظت از زیر ساخت ه یک ضرورت دفاعی است. باید رشته ای به نام CIP در گرایش های مختلف برای کشورمان تولید و راه اندازی کنیم، محتوای دروس و کتاب ها را آماده کنیم، اساتید



و کشورهای خارجی بعضاً با شرایط امنیتی و اقلیمی خودشان کار برنامه‌ریزی می‌کنند، ممکن است شرایط اقلیمی و امنیتی آن‌ها متناسب و سازگار با شرایط ما نباشد. به عنوان مثال یک کشوری صرفاً با لحاظ ضریب ایمنی یک صنعتی را توسعه می‌دهد، خوب ضریب ایمنی تنها در منطقه ما کفایت نمی‌کند.

ما باید حتماً علاوه بر آن ضریب امنیتی و ضریب پدافندی (دفاعی) را نیز در نظر داشته باشیم. بنابراین با این رویکرد ممکن است نقشه‌ها و برنامه‌های آن زیرساخت به طور کلی تغییر کند.

خواهش من از دستگاه‌های اجرایی این است که حتماً سه لایه ایمنی، امنیتی و پدافند (دفاع) را مجزا از هم در نظر بگیرند. این که فکر کنیم ضوابط ایمنی کفایت از ضوابط امنیت و ضوابط دفاعی می‌کند یک اشتباه است.

الان ببینید در حوادثی مثل حمله به آرامکو، ضرایب ایمنی در سطح خوبی هم در نظر گرفته شده بود ولی وقتی که یکی از مخازن یک مجموعه مورد اصابت واقع شد آتش گرفت، آتش آن مخزن دیگر مخازن را هم در معرض آتش قرار داد. این موضوع نشان می‌دهد که ضوابط ایمنی صرفاً برای شرایط صنعتی و فارغ از هر نوع تهدید دیده شده است. بنابراین اگر یک منطقه ای ضریب تهدید داشت مثل منطقه غرب آسیا یا خاورمیانه که ضریب تهدید در آن وجود دارد، بنابراین ضوابط ایمنی اولیه کفایت از استقلال طرح را نمی‌کند و این موضوعی است که همه باید متوجه آن باشند. اینکه به عنوان مثال چنانچه ما در ساخت یک پالایشگاه، در تعیین فاصله بین یک مخزن تا مخزن دیگر، صرفاً تأثیر حوادث صنعتی و سلامت کارکرد را ببینیم، یک حداقل بوده و حتماً حادثه امنیتی را نیز در کنار آن باید در نظر بگیریم. فرض کنیم که یکی از مخازن به هر دلیلی دچار حریق شد، باید جوری طرح ریزی کنیم که حریق این مخزن، مخازن دیگر را به حریق نکشاند. یا چنانچه ما در یک منطقه نیمه کوهستانی و یا در دامنه یک کوه پالایشگاهی بسازیم که فرضاً مخازن و فلرها (Flare) بالادست باشند. بعد یکی از مخازن به هر دلیلی نشست کند، در این حالت طبیعتاً الزامات ایمنی کفایت نکرده و باید الزامات حفاظتی را نیز در نظر داشته باشیم. به عنوان نمونه امکان اصابت سلاح و امکان جاری شدن مواد مایع وجود نداشته باشد. بنابراین ما باید نگاه جامع‌تر به این مسئله داشته و ملاحظات خاص خودمان را در نظر بگیریم. این نگاه جامع از نظر ما همان موضوع حفاظت از زیرساخت است که هم

بهره‌مندی و هم سایر مقولات را تامین نماید. یا از یک نگاه دیگر، ممکن است مخزن با سلاح مورد هدف قرار داده شده و منفجر شود و مایع آتش را با آتش شروع به حرکت کند. خوب باید به نحوی مانع حرکت آن شد که به عنوان مثال با باند وال (BundWall) می‌توان این کار را انجام داد. جالب توجه است که در حوزه ایمنی باند وال‌ها وجود ندارند. به طور کلی در ضوابط مربوط به ایمنی مواردی نظیر حملات با سلاح تعریف نشده‌اند. پس چنانچه در منطقه ای احتمال وجود حملاتی از این جنس وجود دارد بایستی این موضوع را در نظر گرفت. در این صورت ممکن است فواصل مخازن با هم فرق داشته، همه مخازن روی زمین نبوده و بخشی از آنها به زیر زمین منتقل شده و مدفون باشند، یا شکل ظاهری مخزن عوض شده و تمهیدات از این قبیل در نظر گرفته شود. خوب همه این موارد بحث‌هایی است که در اینجا راجع به آنها مطالعه و بررسی می‌شوند.

– آقای دکتر ارتباط بین سه لایه ایمنی، امنیت و دفاع را چگونه می‌توان برقرار نمود به طوری که تعارضی بین آنها شکل نگیرد؟

در پدافند غیر عامل تلاش بر این است که این سه لایه را به صورت هماهنگ باهم ببینیم و اثرات آنها را حفظ کنیم. اگر در جایی این سه لایه باهم هماهنگ نبوده و وضعی وجود داشته باشد، آن ضعف‌ها را کاهش داده و به نتیجه درستی برسایم ان شاء الله.





مرواری کهنه بر پیشینه حفاظت از زیرساخت های حیاتی

زیرساخت به مجموعه عناصر ساختاری به هم پیوسته ای اطلاق می شود که یک سیستم بزرگ را تشکیل داده و دارای ابعاد فنی-تکنولوژی گسترده ای است و در صورت عملکرد صحیح همه بخش های آن، می توان عرضه خدمات را به نحو مطلوبی انتظار داشت. در یک تقسیم بندی کلی، می توان زیرساخت ها را به دو نوع زیرساخت حیاتی و غیرحیاتی طبقه بندی کرد.

بطور کلی زیرساخت های حیاتی، شامل زیرساخت هایی می شوند که انهدام و از کارافتادگی آن ها، تأثیر مخربی بر روی دفاع یا امنیت اقتصادی کشور خواهد داشت و در صورت فقدان و قطع خدمات ضروری زیرساخت مورد نظر، تداوم و حفظ حکومت یک کشور، به خطر می افتد.

بنابراین لزوم پرداختن به موضوع حفاظت از زیرساخت های حیاتی نقش کلیدی در پایداری و تاب آوری کشورها دارد.

امروزه "حفاظت از زیرساخت های حیاتی" یا Critical Infrastructure Protection (CIP) بصورت یک شاخه علمی درآمده و از جمله اهداف کلیدی آن، تأمین و افزایش ایمنی، امنیت و تاب آوری از طریق تقویت توانمندی حفاظت از سرمایه های ملی به منظور جلوگیری، بازدارندگی، خنثی سازی و یا کاهش اثر تهدیدات انسان ساخت می باشد. موضوع CIP و حفاظت از زیرساخت ها در برابر تهدیدات انسان ساخت بطور گسترده پس از حملات یازدهم سپتامبر ۲۰۰۱، در کشور آمریکا و دنیا مطرح گردید. بطوریکه پس از وقوع این حادثه، برخی سیاست گزاران در دنیا بدنبال طراحی سیاست هایی بودند که منجر به ایجاد یک استراتژی برای تأمین امنیت ملی گردد که بخش اصلی آن براساس CIP می باشد.

در کشور جمهوری اسلامی ایران نیز با پیشرفت علم و دانش در زمینه مهندسی پدافند غیرعامل، موضوع حفاظت از زیرساخت های حیاتی مطرح شده و در حال حاضر کارگروه های تخصصی نیز توسط سازمان پدافند غیرعامل تشکیل و بصورت تخصصی به این موضوع می پردازد.

منجر به کمبود زبان آور عرضه، اختلال قابل توجه در جامعیها آثار شدید مشابه شود."

انگلستان:

۳- زیرساخت حیاتی در انگلستان چنین تعریف می شود: "یک زیرساخت حیاتی شامل آن دسته تسهیلات، شبکه ها، خدمات و دارایی های فیزیکی و فناوری اطلاعات است که اختلال یا خرابی آنها، تأثیر جدی بر سلامت، ایمنی، امنیت یا رفاه اقتصادی شهروندان یا عملکرد مؤثر دولت خواهد داشت."

جمهوری اسلامی ایران:

در طرح جامع امن سازی زیرساخت های حیاتی کشور که توسط مرکز مدیریت راهبردی افتای (امنیت فضای تولید و تبادل اطلاعات و ارتباطات) کشورمان تهیه شده است، زیرساخت حیاتی چنین تعریف می شود:

"زیرساختی حیاتی است که در صورت اختلال یا تخریب، مؤلفه های امنیت ملی را تحت تأثیر قرار داده و امنیت ملی کشور را به خطر می اندازد."

در کشورهای مختلف دنیا از جمله ایالات متحده آمریکا، آلمان و انگلستان و جمهوری اسلامی ایران زیرساخت حیاتی تعاریف مختلفی داشته که در این بخش به آن پرداخته شده است

آمریکا:

۱- مؤسسه استاندارد و فناوری آمریکا (NIST) زیرساخت حیاتی را اینچنین تعریف مینماید: "زیرساخت حیاتی عبارت است از سیستم ها و دارایی های حیاتی کشور، اعم از فیزیکی یا مجازی که تضعیف یا نابودی آنها موجب اثرات منفی بر امنیت، امنیت اقتصاد ملی، سلامت عمومی ملی یا ایمنی یا ترکیبی از این موارد شود." در یک گزارش به کنگره آمریکا، در تعریف زیرساخت حیاتی آمده است که "ساختارهایی که اختلال طولانی مدت در آنها میتواند موجب آسیب اقتصادی یا نظامی شود."

آلمان:

۲- اداره فدرال امنیت اطلاعات آلمان (BSI) زیرساخت حیاتی را چنین تعریف نموده است: "سازمانها یا امکاناتی که برای منافع ملی اهمیت کلیدی دارند و شکست یا نقص در آنها می تواند



در سند راهبردی پدافند سایبری کشور که توسط قرارگاه پدافند سایبری (وابسته به سازمان پدافند غیرعامل) تدوین شده است، "زیرساخت حیاتی به مراکزی گفته می‌شود که در صورت انهدام کامل یا قسمتی از آن‌ها، موجب بروز بحران، آسیب و صدمات جدی و مخاطره آمیز در نظام سیاسی، هدایت، کنترل و فرماندهی، تولیدی و اقتصاد، پشتیبانی، ارتباطی و مواصلاتی، اجتماعی و یا دفاعی با سطح تأثیر گذاری سراسری در کشور شود".

زیرساخت‌های در سایر کشورها

کشورهای مختلف، زیرساخت‌های حیاتی خاص خود را دارند. به طور معمول، زیرساخت‌های مربوط به کشاورزی و غذا، آب، ایمنی و بهداشت، خدمات امداد و اضطرار، خدمات دولتی، صنایع دفاعی، فناوری اطلاعات و ارتباطات، انرژی، حمل و نقل، مالی و بانکداری، صنعت و تولید، پست و غیره در کشورهای مختلف در مصادیق زیرساخت‌های حیاتی گنجانده شده‌است و هر یک از این‌ها نیز زیر ساخت‌های خردتر مخصوص به خود را دارند مانند آزادراه، نیروگاه برق و غیره.

زیرساخت‌هایی مانند حمل و نقل، انرژی، مواد خطرناک، ارتباطات مخابراتی، امور مالی و بیمه و خدماتی مانند مدیریت فاضلاب، آب و غذا، حفاظت شهری و بهداشت را نیز می‌توان در زمره زیرساخت‌های حیاتی قرار داد. در برنامه حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی اروپا هم زیرساخت‌های انرژی، اطلاعات صنعت هسته‌ای، فناوری‌های ارتباطات، آب، غذا، بهداشت، خدمات مالی، حمل و نقل، صنعت شیمیایی، فضا و امکانات تحقیق، به عنوان بخش‌های حیاتی در نظر گرفته شده‌اند.

تعیین زیرساخت‌های حیاتی در کشورهای مختلف، با شرایط و اولویت‌ها و سطح نیازهای آنها ارتباط تنگاتنگ دارد. به عنوان مثال، در بعضی از کشورها ممکن است امکانات و زیر ساخت‌های پژوهش و آموزش، به همراه زیرساخت‌های فیزیکی و سخت افزاری، جزء زیرساخت‌های حیاتی تعریف شوند. در یک مثال دیگر، اوباما پس از حمله‌های سایبری تاریخ ۲۴ مه ۲۰۰۹ میلادی، از زیرساخت‌های فناوری اطلاعات به عنوان یک دارایی راهبردی ملی نام می‌برد و حفاظت از آن‌ها را در زمره یک اولویت در امنیت ملی دانسته و می‌گوید: "ما اطمینان می‌دهیم که این شبکه‌ها امن، مورد اعتماد و قوی باشند. ما از آن‌ها در برابر هر گونه حمله‌ای، دفاع و از آن صیانت می‌کنیم و در صورت ورود هر نوع اختلال یا لطمه، آن

را به سرعت برطرف می‌کنیم".

بنابراین همانطور که در بالا به نمونه‌هایی از آن اشاره شد، کشورهای مختلف با توجه به ضرورت‌ها و اولویت‌های خود، تعریف‌های متنوعی از زیرساخت‌های حیاتی ارائه می‌کنند. این تعاریف مختلف، مصادیق مختلفی را نیز شامل می‌شوند. به عنوان مثال، چنانچه گفته شد، امکانات و تجهیزات آموزش و پرورش یا فناوری فضا ممکن است در یک کشور جزء زیرساخت‌های مهم و حیاتی به شمار بیاید اما در کشور دیگری، در این تعریف قرار نگیرد. به همین منظور، برای انجام مطالعات، برگزیدن سیاست‌ها و اعمال روش‌هایی برای مدیریت، نگهداری و حفاظت از زیرساخت‌ها لازم است که در هر کشوری تعریف جامعی از این زیرساخت‌ها ارائه شود. شناخت صحیح زیرساخت‌های حیاتی علاوه بر بررسی تأثیرات اقتصادی، ارزیابی عملکرد و برنامه‌ریزی مناسب در شرایط بحرانی، موجب درک بهتر سیستم‌های زیرساختی حیاتی، وابستگی زیرسیستم‌های موجود در این سیستم‌ها در تأسیسات زیربنایی ملی، تجزیه و تحلیل آسیب پذیری‌ها و پیامدهای ناشی از انتشار این آسیب پذیری‌ها و همچنین لزوم به کارگیری الزام‌های امنیتی در آن‌ها خواهد شد.

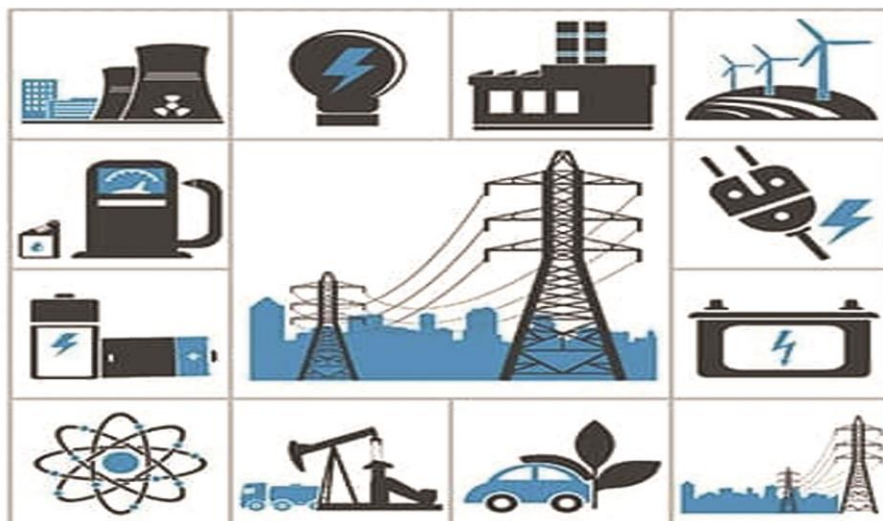
مؤسسه استاندارد و فناوری آمریکا با کمک وزارت امنیت داخلی (DHS) این کشور، در سال ۲۰۱۳ اقدام به شناسایی و معرفی اجزای زیرساخت‌های حیاتی در آمریکا کرده‌است. این زیر ساخت‌های حیاتی و منابع کلیدی که در ۱۸ بخش، به صورت کلی معرفی شده‌اند، شامل موارد زیر هستند:

۱- **کشاورزی و غذا:** شامل حیوانات، محصولات حیوانی، فرایندهای تولید محصول، بذر و کود که به دلیل حضور در زنجیره تأمین غذای شهروندان از اهمیت بالایی برخوردار هستند. فرایندهای پس از برداشت محصول که، همچون تفکیک و بسته بندی، ذخیره‌سازی و توزیع نهایی آنها به مراکز خرده فروشی، خدمات مواد غذایی، رستوران‌ها و در نهایت، مصرف‌کنندگان خانگی نیز در این بخش قرار دارند.

۲- **بانکداری و امور مالی:** این بخش شامل مؤسسه‌هایی است که خدمات سپرده‌گذاری، اعتبارسنجی مشتریان، سیستم‌های پرداخت، اعتبار و نقدینگی، خدمات سرمایه‌گذاری و امور مربوط به بیمه آن‌ها را انجام می‌دهند.

۳- **مواد شیمیایی:** این بخش شامل مواد شیمیایی اساسی، مواد شیمیایی خاص، مواد شیمیایی کشاورزی، داروسازی و مصرف‌کننده نهایی این محصول است.

۴- **امکانات تجاری:** این بخش شامل ۸ قسمت است که عبارتند از: اماکن تجمع عمومی (به عنوان مثال استادیوم‌ها، میدان‌های مسابقه، ورزشگاه‌ها، آکواریم‌ها، باغ وحش‌ها، موزه‌ها و انجمن‌ها)، لیگ‌های ورزشی (به عنوان مثال لیگ‌های ورزشی حرفه‌ای و فدراسیون‌ها)، تفرجگاه‌ها،



زیستگاه های حیات وحش، مدیریت مواد زائد و پسماندها و کنترل سیل) را نیز دربر می گیرد.

۸- **صنایع دفاعی:** این بخش شامل قسمت ها و واحدهایی است که در نهایت به تولید سلاح، قطعات و هزینه های سرمایه گذاری در آن مربوط می شود که بخش های عمده آن عبارتند از: موشک ها، هواپیما، پشتیبانی از نیروهای مسلح، تجهیزات فضایی، خودروهای جنگی، مهمات، اسلحه ها، کشتی سازی، فناوری اطلاعات نظامی و الکترونیک.

۹- **خدمات اضطراری:** این بخش شامل یک سیستم مقابله و بازسازی است که اولین خط دفاعی کشور در مواجهه با حملات تروریستی و همچنین پیشگیری و کاهش پیامدهای ناشی از آن محسوب می شود. این بخش، از کارمندان آموزش دیده، سیستم ها، موافقت نامه ها و معاهده هایی تشکیل شده است که خدمات ایمنی زندگی را به شهروندان ارائه می کنند و شامل مدیریت اضطراری، خدمات اورژانس پزشکی، آتش نشانی، مواد خطرناک بمب گذاری ها، تیم های عملیات های تاکتیکی، گروه های اجرای قانون، تیم سلاح های ویژه، تیم های جستجو و نجات است.

۱۰- **انرژی:** زیرساخت های انرژی به ۳ بخش عمده تقسیم می شوند که شامل برق، نفت و گاز طبیعی است.

۱۱- **امکانات دولتی:** این بخش دربرگیرنده طیف گسترده ای از ساختمان هایی است که تحت مالکیت یا اجاره دولت آمریکا در داخل یا خارج از این کشور قرار دارند که شامل ساختمان های اداری، تأسیسات خاص نظامی، سفارتخانه ها، دادگاه ها، آزمایشگاه های ملی و سازه هایی است که ممکن است در آنجا تجهیزات حیاتی، سیستم ها، شبکه ها و سایر موارد مرتبط وجود داشته باشد.

محل های سکونت (به عنوان مثال هتل ها، متل ها و مراکز کنفرانس)، فضاهای عمومی باز (به عنوان مثال مراکز تفریحی، پارک ها، نمایشگاه ها، اردوگاه ها و راهپیمایی ها (سرگرمی و رسانه) به عنوان مثال استودیوهای فیلم و رسانه های تصویری (املاک و مستغلات) به عنوان مثال دفاتر و آپارتمان ها)، خرده فروشی (به عنوان مثال مراکز خرده فروشی و مراکز خرید).

۵- **ارتباطات:** این بخش شامل اجزای فیزیکی همچون خطوط سیمی، زیرساخت های بی سیم، ماهواره ای، کابلی، رادیو تلویزیون و همچنین قسمت های خدماتی مانند خدمات اینترنتی، اطلاعاتی و شبکه های تلویزیون کابلی است.

۶- **کارخانه های حیاتی:** این بخش شامل تولیدکنندگانی است که در طراحی، تولید و توزیع محصولات بخش های دیگر پوشش داده نمی شوند، همچون فلزات اولیه (به عنوان مثال کارخانه های ساخت و تولید آهن و فولاد و آلیاژهای آن ها)، تولید و فرآوری آلومینیوم و آلومینا، تولید فلزات غیرآهنی (به جز آلومینیوم)، ماشین آلات (به عنوان مثال موتور، توربین و تجهیزات انتقال قدرت)، تجهیزات الکتریکی، لوازم و تجهیزات حمل و نقل (به عنوان مثال وسایل نقلیه موتوری) محصولات و قطعات هوافضا، ریل های راه آهن و دیگر تجهیزات حمل و نقل).

۷- **سدها:** این بخش شامل دارایی ها، سیستم ها، شبکه ها و دیگر اجزای مربوط به پروژه های سدها، نوابری، خاکریزها، موانع طوفان، آبگیرها، معادن و دیگر موارد مرتبط به همراه تجهیزات کنترلی آن ها است. همچنین طیف گسترده ای از مواردی که دارای منافع اقتصادی، زیست محیطی و اجتماعی هستند (شامل نیروگاه های برق آبی، رودخانه ها، آب،



تولید سوخت هسته‌ای راکتورهای انهدام، حمل و نقل، ذخیره سازی و دفع مواد هسته‌ای و زباله‌های آن است.

۱۶- **پست و حمل و نقل مرسوله:** با توجه به انتقال روزانه بیش از ۷۲۱ میلیون پیام، محصول و معاملات مالی در آمریکا، فعالیت‌های پستی و حمل و نقل مرسوله از اهمیت ویژه‌ای برخوردارند. این بخش شامل دارایی‌هایی همچون امکانات پردازش خودکار، واحدهای تحویل محلی، جمع‌آوری، پذیرش، عملیات خرده‌فروشی و همچنین وسایط حمل و نقل از جمله وانت، کامیون، تریلر، هواپیما و شبکه‌های اطلاعات و ارتباطات است. مواردی همچون مراکز بسته‌بندی، توزیع و دیگر امور مربوط به مرسوله‌ها نیز شامل این بخش هستند.

۱۷- **سیستم‌های حمل و نقل:** شامل تمام انواع حمل و نقل همچون حمل و نقل هوایی، دریایی، حمل و نقل عمومی، بزرگراه‌ها، راه آهن، خطوط لوله و سیستم‌های شبکه‌ای به هم وابسته وسیع است که هر ساله میلیون‌ها نفر از مسافران و همچنین میلیون‌ها تن بار از طریق آن‌ها انتقال می‌یابند.

۱۸- **آب:** این بخش، شامل تأسیسات و سیستم‌های آب آشامیدنی و فاضلاب است.

۱۲- **بهداشت و درمان:** این بخش شامل دولت و بخش‌های محلی بهداشت، بیمارستان‌ها، کلینیک‌های بهداشتی، مراکز بهداشت روان، خانه‌های سالمندان، مکان‌های نگهداری خون و فراورده‌های آن، آزمایشگاه‌ها، سردخانه‌ها و انبارهای دارویی است.

۱۳- **فناوری اطلاعات:** این بخش شامل قسمت‌های مجازی و فیزیکی توزیعی ارایه محصولات و خدمات فناوری اطلاعات از جمله سخت افزار، نرم افزار، سیستم‌های فناوری اطلاعات و خدمات آن است.

۱۴- **نمادها و آثار ملی:** این بخش شامل اماکن و ابنیه‌های ملی و تاریخی است که عبارتند از: بناهای تاریخی، ساختار فیزیکی و اشیای ملی و بین‌المللی به رسمیت شناخته شده که بیانگر میراث ملت‌ها، سنت‌ها و ارزش‌های مرتبط با آن و همچنین دارای اهمیت فرهنگی، مذهبی، تاریخی، سیاسی و ملی هستند و برای بازدید کنندگان و فعالیت‌های آموزشی مورد توجه قرار دارند.

۱۵- **راکتورهای هسته‌ای، مواد و ضایعات آن:** این بخش شامل نیروگاه‌های هسته‌ای حرارتی، نیروگاه‌های غیر حرارتی مورد استفاده در تحقیقات، آزمون و آموزش مواد هسته‌ای مورد استفاده در مصارف پزشکی، صنعتی و دانشگاهی، امکانات مورد



مطالبی که ارائه می‌گردد از منابع مربوطه استخراج شده است.

گردآورنده: مهندس محمد جنیدی



سرفصل ها و برنامه های رشته CIP

سرفصل ها و برنامه های رشته CIP در برخی دانشگاه های خارجی و داخلی



دانشگاه ارائه می شود، ۱۳ سرفصل کلی را مورد پوشش قرار می دهد که عبارتند از:

- ۱- مقدمه ای بر امنیت و تاب آوری زیرساخت های حساس
- ۲- تعریف و دستیابی به تاب آوری در زیرساخت های حساس
- ۳- آزمودن تاب آوری و امنیت زیرساخت های حساس (Critical Infrastructure Security and Resiliency) در محیط تهدیدات قرن ۲۱
- ۴- آزمودن توانایی ها، نقش ها و مسئولیت های CISR در سطوح: فدرال، (SLTT (State, Local, Tribal and Territorial) و بخش های خصوصی
- ۵- سازماندهی و مشارکت برای تبادل اطلاعات
- ۶- ارزیابی ریسک زیرساخت های حساس در جهانی وابسته
- ۷- توانمندسازی امنیت و تاب آوری زیرساخت های حساس، مدیریت ریسک و سنجش عملکرد: رویکرد انتخابی
- ۸- توانمندسازی امنیت و تاب آوری زیرساخت های حساس، مدیریت ریسک و سنجش عملکرد: رویکرد قانونی و اجباری
- ۹- تهدید نفوذگرها و امنیت سایبری و آسیب پذیری های اسکادا
- ۱۰- امنیت و تاب آوری زیرساخت های حساس: ابعاد بین المللی
- ۱۱- مدیریت اثرات بر زیرساخت های حساس در یک محیط تمام تهدیداتی
- ۱۲- تمرین مدیریت امنیت و تاب آوری زیرساخت ها (فعالیت دانشجویی)
- ۱۳- شناخت، برنامه ریزی و حل ریسک های بلندمدت و مانا در زیرساخت های حساس و تمام دوره

حفاظت از زیر ساخت های حیاتی (CIP)، امروزه به صورت یک رشته مهندسی در مراکز علمی دنیا در آمده و شامل سرفصل های مختلفی می باشد. در کشور ایران نیز با توجه به اهمیت موضوع CIP، رشته مهندسی مرتبط با همین موضوع در مراکز علمی در دست بررسی است. در این بخش به سرفصل های پیشنهادی این رشته در کشورهای مختلف اشاره شده است:

الف) دانشگاه های خارج از کشور



یکی از مهمترین دانشگاه های جهان در حوزه حفاظت از زیرساخت های حساس، دانشگاه جورج میسون آمریکا می باشد. این دانشگاه به همراه پنج دانشگاه دیگر، کنسرسیونی تشکیل داده و مسئولیت راهبری علمی این مسئله را در آمریکا بر عهده دارد. دوره تحصیلات عالی که در این

دپارتمان‌های دولتی کانادا در بخش زیرساخت‌های حیاتی ملی خواهند داشت مثل دپارتمان‌های انرژی، حمل و نقل، فن آوری اطلاعات، مخابرات، سلامت، سرمایه و ایمنی.

حیطه تخصصی:

- امنیت
- مهندسی
- توسعه سیاسی (علوم سیاسی)

زمینه‌های پررنگ تحقیقاتی در دانشکده:

- حفاظت از دارایی و زیرساخت حیاتی
- مدیریت ریسک امنیتی
- سیاست‌های امنیت ملی، حفاظت اطلاعات و تروریسم
- سازه‌های مقاوم طراحی شده در برابر انفجار
- ارزیابی تهدید و آسیب پذیری زیرساخت‌های حیاتی

سرفصل‌های دروس:

۱. استراتژی‌ها و مسائل در محافظت از زیرساخت‌های حیاتی
۲. اصول مهندسی زیرساخت
۳. ارزیابی ریسک در زیرساخت‌های حیاتی
۴. مدیریت زیرساخت‌های حیاتی
۵. تروریسم و امنیت بین الملل
۶. کاهش و کنترل تسلیحات و محدودسازی زرادخانه‌های نظامی و هسته‌ای
۷. امنیت بین المللی معاصر
۸. اطلاعات و امور بین الملل
۹. اطلاعات و امنیت ملی
۱۰. قوانین و سیاست‌های امنیت ملی
۱۱. موضوعات خاص در سیاست‌های امنیت زیرساخت
۱۲. امنیت حمل و نقل هوای و زمینی
۱۳. اصول و مبانی ایمنی حریق
۱۴. بحران‌های طبیعی در کانادا؛ ریسک و آثار
۱۵. تحلیل انفجار بر سازه‌ها
۱۶. مقدمه‌ای بر انفجار و مواد انفجاری مرتبط با زیرساخت‌ها و اجزای آن
۱۷. موضوعات انتخابی در مهندسی زیرساخت‌های حیاتی

پروژه کارشناسی ارشد:

به دانشجویان اجازه داده خواهد شد در زمینه حفاظت و امنیت زیرساخت‌ها تحت نظر یک مجموعه مهندسی زیرساخت پایان نامه خود را با نظر گروه اخذ و انجام دهند.



رشته اول، مدیریت زیرساخت و امنیت بین الملل در دانشگاه کارلتون کانادا می‌باشد. این رشته در مقطع کارشناسی و کارشناسی ارشد ارائه گردیده است. جالب‌تر اینجاست که در مقطع کارشناسی ارشد دو مدل گرایش یکی کارشناسی ارشد (راهبردی) M.IPIS و کارشناسی ارشد مهندسی حفاظت از زیرساخت و امنیت بین الملل M.Eng in IPIS می‌باشد که در ادامه واحدهای هریک نیز مورد بررسی قرار می‌گیرد.

رشته حفاظت از زیرساخت و امنیت بین الملل سعی نموده ترکیبی علمی از سه دانشکده عمران، مهندسی محیط‌زیست و روابط بین الملل را ترکیب نموده و برنامه‌ای را طرح ریزی کنند که با ساختاری چند موضوعی به اصول مدیریت زیرساخت و ارزیابی تهدیدات چندلایه بپردازد. بدین منظور ایجاد چارچوب هشداردهی، عملیات پاسخ‌گرواران امنیت و شناسایی سیاست‌های ایجادکننده امنیت شهری از اهم دستاوردهای مد نظر در انتهای این پروژه می‌باشد. هدف این برنامه ایجاد فارغ التحصیلانی است که بتوانند به جامعه در زمان مناسب پاسخی چند بعدی بر اساس نیاز جامعه ارائه دهند. آن‌ها باید به راهکاری مستحکم، اقتصادی، جامعه‌پسند جهت ایجاد جامعه و شهری امن و تاب آور با ایجاد زیرساخت‌های ایمن و تاب آور برسند.

از سوی دیگر دانشگاه کارلتون بر اساس موقعیت جغرافیایی خود که در اوتواوا قرار گرفته است مرکزیت را عامل فایده ایجاد این رشته می‌داند چرا که اکثر گروداران اصلی بحران ساکن مرکز یا بهتر بگوییم پایتخت می‌باشند. تمام برنامه‌ها و مراکز هدایت و سیاست گذاری ۱۰ زیرساخت حیاتی ملی کانادا در پایتخت مستقر می‌باشند که خود باعث دسترسی حتی دانشجویان به مدیران زیرساخت و همچنین صنایع دولتی و غیردولتی می‌گردد. دانشگاه کارلتون سعی دارد با استفاده از این رشته و کار بروی حفاظت از زیرساخت‌ها پیوند محکمی را با این بخش حیاتی کشور ایجاد نماید. فارغ التحصیلان این رشته شانس استخدام در





در این دانشگاه نیز رشته حفاظت از زیرساخت در مقطع کارشناسی ارشد ارائه گردیده است. دانشجویان این رشته تلاش بر ارتقای مهارت‌هایشان در زمینه امنیت سیستم‌های پیچیده در نواحی شهری و همچنین فرودگاه‌های بین‌المللی، شبکه ریلی، سامانه‌های بندری، مسیرهای حمل و نقل، جاده‌ای دارند. تکنولوژی سنسورها، امنیت حمل و نقل، مهندسی سامانه‌ها، علوم اجتماعی، و آنالیز اطلاعات و امنیت اطلاعات جزو اصلی‌ترین آموزه‌های رشته می‌باشد.

دروس اصلی:

- آموزه‌های امنیتی معاصر
- آنالیز امنیت اطلاعات: سیاست‌ها و آموزه‌ها
- ابعاد تخصصی و علمی و فن آورانه امنیت ملی
- روش تحقیق
- مقالات و تحقیقات امنیت زیرساخت

دروس انتخابی (۵ درس):

- پایش و بازرسی زیرساخت شهری
- نگاهی بر امنیت میهنی
- ایمنی و امنیت حمل و نقل
- ارزیابی تهدید و مدیریت ریسک
- امنیت سایبری و جرائم سایبری
- در معرض بودن و ارزیابی ریسک
- بازرسی و امنیت سیستم‌ها
- درک طرح آینده پژوهی ایالت ماساچوست
- مدیریت بحران و حادثه
- آمار توصیفی و استنباطی
- سلاح‌های کشتار جمعی

رشته حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی تحت عنوان امنیت مدیریت سیستم‌ها و حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی (administration of security systems and critical infrastructure protection) در این دانشگاه ارائه گردیده است. هدف از این رشته مدیریت سیستم‌ها، امنیت و حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی می‌باشد که بتواند فارغ التحصیلانی توانمند در این زمینه برای موقعیت‌های دولتی و اقتصادی مرتبط در جهت حفاظت از مردم و دارایی‌ها ایجاد نماید.

فرایند آموزش به گونه‌ای است که بستر دانشی را در جهت آشنایی با ارزیابی و مدیریت ریسک و حیطه‌های حفاظتی زیرساخت فراهم نماید.

جامعه هدف در این رشته افرادی هستند که در موقعیت‌های مرتبط با تیم‌های مدیریتی در سامانه‌های خصوصی و دولتی که در امور حفاظتی مشارکت دارند. همچنین تمامی افراد مرتبط با ساخت و ساز، تجهیزات، نصب و خدمات که نقش مهمی را در امنیت شهر و شهروندان ایفا نمایند جزو جامعه هدف می‌باشند. گروه‌های امنیتی، پلیس، امور زندانها، ارتش، گاردهای مرزی، آتش نشانی، گمرک، امنیت شبکه ریلی، شهرداری‌ها و آژانس‌های امنیتی جامعه هدف اصلی این مجموعه می‌باشد.

زیرساخت‌های مورد تحقیق در این رشته به شرح ذیل می‌باشد:

- تأمین انرژی و سوخت
- شبکه و ارتباطات
- مدیریت مالی
- مدیریت تأمین آب و غذا
- سلامت
- مدیریت امنیت راه و ارتباطات
- امداد و نجات
- تداوم فعالیت زیرساخت‌های عمومی و خدمت رسان
- تولید، ذخیره سازی، استفاده از مواد شیمیایی و رادیواکتیو و شبکه انتقال آن‌ها مثل خطوط لوله انتقال



ب) دانشگاه‌های داخل کشور

در کشور ایران در حال حاضر رشته مهندسی پدافند غیرعامل در دو مقطع کارشناسی ارشد و مقطع دکتری در تعدادی از دانشگاه‌های خاص، مورد توجه قرار گرفته شده است. اخیراً با تشکیل کمیته‌ای مشترک میان دانشگاه صنعتی مالک اشتر و شخص ریاست محترم سازمان پدافند غیرعامل کشور از سال ۱۳۹۵ فرآیند تدوین رشته حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی کشور در مقطع دکتری و کارشناسی ارشد آغاز گردید. طی فرآیندی چند ماهه سرفصل‌ها، منابع و اطلاعات مورد نیاز جهت دست یافتن به این مهم صورت پذیرفت.

سپس به منظور تسریع در به ثمر رسیدن نتیجه محتوای طراحی شده برای رشته حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی جایگزین محتوای رشته مهندسی طراحی صنعتی از منظر پدافند غیرعامل گردید. پس از طی فرآیندهای علمی و اداری این تغییر به تأیید وزارت علوم، تحقیقات و فناوری رسید. به عبارت دیگر در سال ۱۳۹۶ مقطع کارشناسی ارشد این رشته امکان جذب دانشجو را پس از ابلاغ به دانشگاه صنعتی مالک اشتر دارا می‌باشد. در مقطع دکتری نیز تشکیل چنین رشته‌ای به تأیید کمیته نظامی-انتظامی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری رسیده و یکی از دانشگاه‌های دفاعی کشور باید آمادگی خود را جهت جذب دانشجو اعلام نماید.

دروس جبرانی و تخصصی الزامی در این رشته، شامل عناوین زیر بوده که عبارتند از:

دروس جبرانی

- ۱- طرح ریزی واحدهای صنعتی
 - ۲- طراحی ایجاد صنایع
 - ۳- سیستم‌های آسیب پذیر
 - ۴- روش‌های ارزیابی ریسک
 - ۵- بازگشت پذیری و تاب‌آوری
 - ۶- مهندسی ارزش در حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی
- یکی از مهمترین دروس تخصصی الزامی، بازگشت پذیری و تاب‌آوری سیستم بوده که خود شامل سرفصل‌هایی به شرح زیر است:
- تاریخچه رویکرد تاب‌آوری و برگشت پذیری در حفاظت از زیرساخت‌ها
 - گروداران در زیرساخت و مفهوم کارایی و نحوه سنجش کارایی زیرساخت‌ها
 - مدل‌های تاب‌آوری بر اساس تاب‌آوری در برابر زلزله
 - مدل تاب‌آوری اقتصادی
 - روش‌های ارزیابی ریسک برگشت‌پذیری در زیرساخت‌های بحرانی
 - ظرفیت‌ها و زیر ظرفیت‌های تاب‌آوری در زیرساخت‌ها
 - ارزیابی برگشت‌پذیری موضوعی زیرساخت آب، انرژی و سایر
 - با توجه به اینکه تاکنون و با توجه به گرایش‌های موجود، با این جامعیت (با توجه به دروس و سرفصل‌های پیشنهادی)، بدین صورت تخصصی به زیرساخت‌های حیاتی در حوزه دانشگاهی پرداخته نشده است، با تصویب این گرایش در وزارت علوم، گام بسیار مهمی در خصوص حفاظت از زیر ساخت‌های حیاتی برداشته خواهد شد.



دانشگاه صنعتی مالک اشتر



دانشگاه امام حسین (ع)



دانشگاه علوم و معارف اسلامی

طرح ها و برنامه های حفاظت از زیرساخت های حیاتی در کشورهای مختلف

تأسیسات است. حفاظت فیزیکی مناسب از تأسیسات سبب می شود که احتمال موفقیت آمیز بودن حمله به زیر ساخت ها به میزان چشمگیری کاهش یابد. تمامی برنامه هایی که به پدافند زیرساخت ها می پردازند به حفاظت فیزیکی و نقش آن توجه ویژه دارند. مرحله هشدار نیز به منظور کسب آخرین آمادگی ها جهت مقابله با وقوع بحران انجام می پذیرد. مقابله با وقوع بحران با آمادگی کامل سبب کاهش خسارت ناشی از بحران می شود.

با توجه به محدود بودن منابع پدافند غیرعامل و همچنین تعداین گونه از تأسیسات، گام اول در تمامی برنامه های دفاع غیرعامل از زیرساخت های حیاتی در کشورهای دنیا در قالب قوانین و دستورالعمل، شناسایی تأسیسات حیاتی سامانه به منظور قرار گرفتن در اولویت مستحکم سازی است. بدین منظور از روش هایی تحت عنوان ارزیابی آسیب پذیری و ارزیابی ریسک سامانه استفاده می شود. در این روش ها، به کمی سازی تحلیل ها نیاز است تا رابطه ریاضی میان حفاظت فیزیکی از تأسیسات حیاتی و احتمال موفقیت آمیز بودن حمله به آنها تعیین گردد.

زیرساخت های حیاتی تبدیل به سیستم عصبی مرکزی برای اقتصاد در تمامی کشورها شده است. اگر عملکرد شبکه زیرساختی این زیر ساخت ها در معرض خطر یا آسیب پذیری باشند، امکان دستیابی به اهداف پایدار انرژی، توسعه اقتصادی و اجتماعی وجود ندارد. در سال های اخیر، کمیسیون اروپا (EC) وزارت امنیت سرزمینی ایالات متحده آمریکا (US) و دیگران، به دلیل تهدیدات بین المللی جدید، نگران امنیت زیرساخت های کشورشان بوده و طرح هایی را برای حفاظت از آنها ارائه کرده اند.

طرح حفاظت از زیرساخت ها:

در تعریف زیرساخت های حیاتی به عنوان زیرساختی که قطع دسترسی به آن ممکن است باعث از دست دادن زندگی، تأثیرات جدی یا شدید بر سلامت، ایمنی و یا اقتصاد شهروندان شود، توافق وسیعی وجود دارد. اگر چه امکان حمله سایبری به زیرساخت های حیاتی در اواخر دهه ۱۹۹۰ مشخص شد، اما خطرات بر زیرساخت های انرژی به عنوان پیامدی از رویدادهای قرن بیست و یکم (حملات تروریستی و بلایای طبیعی) برجسته تر شده است و به طور ویژه ای افکار عمومی را تحت تأثیر قرار داده و مشخصات مسائل مربوط به زیرساخت های حیاتی را مطرح کرده است. علاوه بر این، سانحه در نیروگاه هسته ای فوکوشیما در ژاپن در ماه مارس ۲۰۱۱، مسائل مربوط به زیرساخت های انرژی حیاتی را در برنامه های سیاسی در اهمیت بالایی قرار داده است.

کارکرد پیوسته و مطمئن زیرساخت های حیاتی نقش کلیدی در تأمین رفاه اجتماعی، بهره اقتصادی و امنیت ملی برای کشورها دارد. مسئله تأمین امنیت زیرساخت های حیاتی در سال های اخیر با توجه به افزایش فعالیت گروه های تروریستی، توجه زیادی را از طرف کشورهای مختلف به خود معطوف کرده است. به طوری که این کشورها برای دفاع از زیرساخت های حیاتی خود در برابر تهدیدات برنامه های متنوعی را آماده کرده اند که از جمله می توان به طرح ملی حفاظت از زیرساخت های ایالت متحده و برنامه اتحادیه اروپا برای حفاظت از زیرساخت های بحرانی اشاره کرد. این برنامه ها شامل فازهای مستقل و معمولاً بلند مدتی برای مقابله با تهدیدات ناشی از حملات عمدانه و یا بلایای طبیعی علیه زیرساخت ها هستند. با وجود اینکه ممکن است تعاریف و اصطلاحات به کار رفته در این برنامه ها با هم متفاوت باشند، تمامی این برنامه ها شامل سه فراز اصلی آمادگی های قبل از وقوع بحران، اقدامات حین وقوع بحران و اقدامات پس از وقوع بحران ناشی از حمله یا بلایای طبیعی هستند.

به طور کلی در پدافند غیرعامل، آمادگی ها و اقدامات قبل از شروع بحران شامل سه مرحله پیش بینی، پیشگیری و هشدار است. مرحله پیش بینی بحران عبارت است از شناسایی، رصد و تشخیص تهدیدات علیه تأسیسات و زیرساخت ها که با توجه به ویژگی ها و مشخصات محیطی و محاطی این تأسیسات و تهدیداتی که علیه آنها مطرح است، صورت می پذیرد. مرحله پیشگیری عبارت است از خنثی کردن تهدیدات از اولین مرحله شکل گیری تا مرحله قبل از وقوع بحران. به عنوان مثال فرض کنید حمله یک گروه تروریستی خارجی به عنوان یک تهدید علیه یک زیرساخت در داخل یک کشور شناسایی می شود. در این حالت اولین مرحله پیشگیری امن کردن مرزها جهت جلوگیری از ورود مهاجمین به داخل کشور است. با فرض عدم موفقیت اولین مراحل پیشگیری، حفاظت فیزیکی مناسب از تأسیسات مورد نظر به عنوان آخرین مرحله پیشگیری از وقوع بحران شناخته می شود.

در نتیجه یکی از مهم ترین اقدامات جهت آمادگی قبل از وقوع بحران، حفاظت فیزیکی و یا مستحکم سازی



طرح حفاظت از زیرساخت‌های ملی ایالت متحده آمریکا

۱

یکی از مهمترین دستورالعمل‌ها و قوانین موجود در خصوص زیرساخت‌ها، مربوط به کشور آمریکا بوده است. طرح ملی حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی و منابع کلیدی طرحی در ابعاد بزرگ و یکپارچه است که اهداف، رویدادهای مهم و ابتکارات کلیدی را تعیین می‌کند. این طرح چارچوبی جامع و یکپارچه برای حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی و منابع کلیدی (CI / KR) از طریق بخش فدرال، ایالتی، منطقه‌ای، محلی، قبیله‌ای و خصوصی (وزارت امنیت میهن‌ایالات متحده آمریکا، ۲۰۰۳) فراهم می‌کند. طرح ملی حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی سه حوزه خاص را شناسایی می‌کند: وابستگی متقابل بین بخش‌ها، امنیت سایبری و ماهیت بین‌المللی تهدیدات زیرساخت‌های حیاتی (Consolini, ۲۰۰۹).

چارچوب مدیریت ریسک طرح ملی حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی (NIPP) شامل ۵ مرحله است که عبارتند از:

- ۱- تعیین اهداف امنیتی؛
- ۲- شناسایی دارایی‌ها، سیستم‌ها، شبکه‌ها و عملکردها؛
- ۳- ارزیابی ریسک؛ (پیامدها، آسیب پذیری‌ها و تهدیدات)
- ۴- اجرای عملیات مدیریت ریسک و اولویت بندی اقدامات؛
- ۵- سنجش اثربخشی.

علاوه بر این، چارچوبی برای بازخورد و بهبود مستمر در یک رویکرد انعطاف پذیر را ارائه می‌دهد. طرح کلی این طرح در شکل زیر نشان داده شده است.



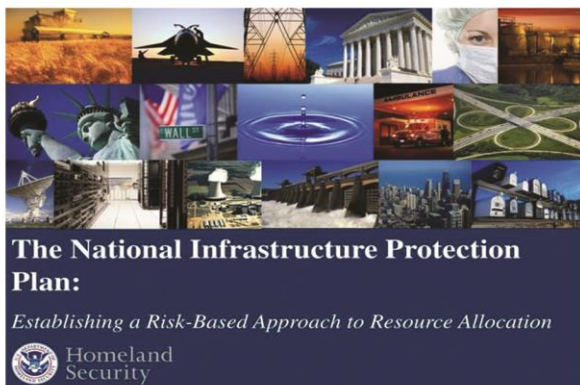
ایالات متحده آمریکا و همه کشورهای عضو اتحادیه اروپا، کمیته‌ها و کارگروه‌هایی را برای پیشگیری، آمادگی، واکنش به حملات تروریستی و برنامه‌های همبستگی درمورد پیامدهای تهدیدات تروریستی تشکیل داده‌اند. در نتیجه کمیسیون اروپا در سال ۲۰۰۵ اوراق سبزی درمورد "برنامه اروپایی برای حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی" را تصویب کرد (EC, ۲۰۰۵). پس از آن، در دسامبر ۲۰۰۸ این شورا دستورالعمل ۰۸/۱۱۴ (CEU, ۲۰۰۸) را به تصویب رساند. در سال ۲۰۰۹، ایالات متحده طرح حفاظت از زیرساخت‌های ملی خود را تصویب کرد (NIPP, ۲۰۰۹). هر دو برنامه پیشین در جهان، NIPP و دستورالعمل EC/۰۸/۱۱۴، ناحیه‌هایی حیاتی را تعیین می‌کنند که در آن ناحیه‌ها تلاش‌ها باید به پیشگیری و حفاظت از زیرساخت‌ها متمرکز شوند.

این برنامه‌ها فرصتی برای تعریف دقیق تر سیستم‌های هشدار دهنده برای حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی، شامل برنامه ریزی و اجرای فعالیت‌ها جهت اطمینان از تداوم و قابلیت اطمینان این زیرساخت‌ها را فراهم می‌کند. این قبیل طرح‌های حفاظتی زیرساختی عمدتاً در بخش‌های انرژی، حمل و نقل، فناوری اطلاعات و ارتباطات تمرکز می‌کنند.

چشم اندازی وسیع تر توسط NIPP مشخص می‌شود، بطوریکه بخش‌های بیشتری را پوشش می‌دهد که در آن زیرساخت‌های حیاتی را شناسایی می‌کند. اگرچه رویکرد ارائه شده توسط اوراق سبزی کمیسیون اروپا (EC, ۲۰۰۵) در ابتدا هدف تحت پوشش قرار دادن هر چه بیشتر زیرساخت‌ها را داشت، در نهایت، این دستورالعمل (CEU, ۲۰۰۸) عمدتاً در بخش‌های انرژی و حمل و نقل، همچنین شامل زنجیره ارزش و عرضه، قابل قبول است. در ادامه به صورت مختصر در خصوص طرح‌های حفاظتی زیرساخت‌ها ارائه شده توسط کشورهای مختلف مورد بررسی قرار می‌گیرد:



به صرفه است. در مرحله اجرای برنامه‌های حفاظتی، اقدامات حفاظتی با هدف کاهش خطر انجام می‌شود.



مرحله اندازه‌گیری اثربخشی از یک سیستم شاخص برای ایجاد اطلاعات در مورد دستیابی به اهداف خاص امنیتی تشکیل شده است که در NIPP (۲۰۰۹) تعریف شده است. شاخص‌های چنین نتیجه‌ای توصیفی و مبتنی بر فرایند هستند. به منظور حفاظت از زیرساخت‌ها، وزارت امنیت داخلی آمریکا، ساختاری را معرفی نموده است.

از دیدگاه صنعت و در چارچوب مدیریت ریسک، اولین گام ایجاد اهداف ایمنی است. مسائل مهمی مانند از دست دادن زندگی، تاثیر اقتصادی و تاثیر امنیت ملی باید در فرمول بندی اهداف ایمنی در نظر گرفته شوند.

مرحله دوم، شناسایی منابع، سیستم‌ها، شبکه‌ها و عملکردها، نیاز به توسعه فهرستی کامل، حاوی اطلاعات اولیه در مورد منابع، سیستم‌ها و شبکه‌ها در کشور و شامل کالاهای مادی، ویژگی‌های انسانی و اطلاعات سیستم، می‌باشد. این اولین گام برای اطمینان از انعطاف پذیری است.

این روش شناسی‌ها در مرحله ارزیابی ریسک، نتایجی کامل و منطقی را با استفاده از فرایندهای کمی، سیستماتیک و خیلی دقیق ارائه می‌دهند.

برای مرحله اولویت بندی اقدامات، وزارت امنیت ملی ایالات متحده با شرکای امنیتی برای ایجاد اولویت‌های ارزیابی ریسک، اقدامات مشترکی را انجام می‌دهد. این همکاری برایشناسایی راهکارهایی به منظور کاهش خطر بوده و سپس اقدامات حفاظتی که می‌بایست لحاظ شود را تعیین کند. این مورد نیاز به مقایسه سطوح نسبی خطر و بخش‌های منابع همراه با گزینه‌هایی برای دستیابی به اهداف امنیتی دارد. بنابراین، در صورت امکان اقدامات حفاظتی به منظور کاهش خطر امنیتی اعمال می‌شود، که نتیجه آن یک تصمیم مقرون

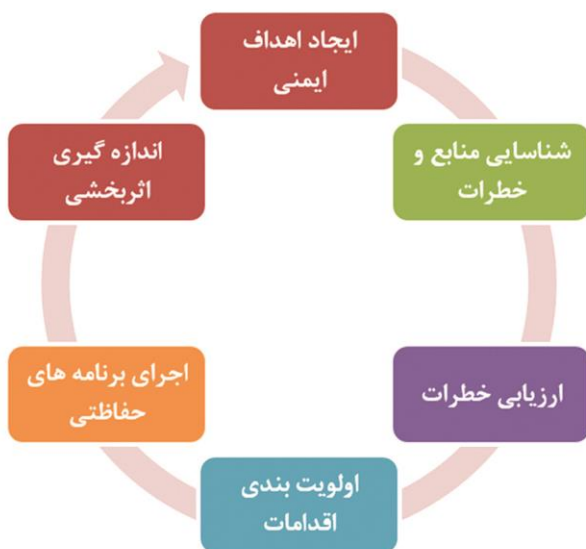


برنامه اروپا برای حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی (EPCIP)



۶- اندازه‌گیری و نظارت بر اثربخشی.

- این مرحله فعالیت‌های نظارتی را به عنوان وسیله‌ای برای دستیابی به نظارت منظم، از جمله ایجاد شاخص‌های عملکرد، به کار می‌گیرد. بسیاری از فرصت‌ها برای تغییر و بهبود در این مرحله می‌توانند شناخته شوند.
- بازخورد و بهبود مستمر نیز بخشی از این چارچوب هستند. شکل زیر یک طرح مدیریت خطر برای حفاظت از زیرساخت‌های بحرانی را ارائه می‌دهد که باین چارچوب سازگار است. طرح‌های حفاظت از زیرساخت‌ها، استفاده از مدل‌های مدیریت ریسک‌رکاه استراتژی‌هایی برای افزایش اعتماد و اطمینان به وسیله گردآوری جامع و توجه به داده‌های دارایی‌های زیرساخت‌ها و ارتباطات زیرساخت‌ها ترکیب می‌کند، گسترش می‌دهند. همچنین برنامه‌های حفاظت از زیرساخت، رویکردهایی را برای دستیابی ذی نفعان و سهامداران مختلف به زنجیره ارزش زیربنایی حیاتی پیشنهاد می‌دهد.



هدف کلی EPCIP، تقویت حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی در اتحادیه اروپا است. این کار از طریق اجرای قوانین اروپا به عنوان دستورالعمل‌ها و توصیه‌های منتشر شده توسط کمیسیون اروپا به دست خواهد آمد (Costantini et al, ۲۰۰۷). چارچوب قانونی EPCIP شامل عناصر زیر می‌باشد (EC, ۲۰۰۵):

- روشی برای شناسایی و تعیین زیرساخت‌های بحرانی اروپا (ECI) و رویکردی مشترک برای ارزیابی نیاز به بهبود ایمنی آنها، که دومی توسط یک دستورالعمل ایجاد شده است.
- اقداماتی برای تسهیل در بهبود EPCIP که شامل یک طرح عملیاتی، یک سیستم هشدار در زیرساخت‌های حیاتی (CIWIN)، با

در سال ۲۰۰۵، کمیسیون اروپایی "اوراق سبزی" با عنوان "برنامه اروپایی برای حفاظت از زیرساخت‌های بحرانی" منتشر کرد. در سال ۲۰۰۸، شورای اروپا دستورالعمل EC/۰۸/۱۱۴ به تصویب رساند، که برنامه اروپایی حفاظت از زیرساخت‌های بحرانی (EPCIP) را ایجاد کرد. EPCIP به وضوح بر روی زمینه‌هایی به منظور توسعه برنامه‌های پیشگیری از تهدید و حمایت از زیرساخت‌ها، متمرکز شده و این زمینه‌ها را تعیین می‌کند.

چارچوب‌هایی که توسط دستورالعمل EC/۰۸/۱۱۴ ایجاد شده، را می‌توان از لحاظ طرح مدیریت ریسک که شامل شش مرحله است خلاصه کرد:

۱- ایجاد اهداف ایمنی؛

۲- شناسایی منابع و خطرات؛

- این مرحله شامل ایجاد فهرستی از منابع، دارایی‌ها، سیستم‌ها و شبکه‌ها در زنجیره ارزش زیرساخت می‌باشد. این گام همچنین شامل شناسایی خطرات موثر بر انعطاف پذیری سیستم است که نیاز به توسعه و نگهداری از فهرست دارایی‌های زیرساختی فیزیکی که شامل اموال، سیستم‌های اطلاعاتی می‌باشد، است و همچنین نیاز به در نظر گرفتن تهدیدات فنی و غیر فنی نیز می‌باشد.

۳- ارزیابی ریسک و خطرات؛

- تکنیکی است که به طور گسترده‌ای مورد استفاده قرار گرفته و پذیرفته شده است که شامل ارزیابی کیفی ریسک با استفاده از ماتریس‌های ارزیابی ریسک می‌باشد که به احتمال و پیامدهای هر ریسک توجه می‌کند. ماتریس خطر با ورودی از طریق مصاحبه و تکنیک‌های دلفی ایجاد می‌شود. ارزیابی ریسک کمی با استفاده از داده‌ها و متغیرهایی صورت می‌گیرد که مدل سازی آماری را امکان می‌سازد. ارزیابی ریسک کمی معمولاً بر روی خطرات خاص، به ویژه خطرانی که می‌تواند عواقب جدی ایجاد کند، متمرکز می‌شود.

۴- اولویت بندی اقدامات و اجرای برنامه؛

- این مرحله شامل مقایسه سطوح نسبی ریسک و گزینه‌هایی برای دستیابی به اهداف ایمنی است. اقدامات حفاظتی در صورت امکان به منظور کاهش خطرات امنیتی در یک روش مقرون به صرفه اعمال می‌شود.

۵- اجرای برنامه‌های حفاظتی؛

استانداردهای تداوم فعالیت در بریتانیا

۳

مؤسسه تدوین استانداردهای بریتانیا در مورد چگونگی مدیریت ادامه فعالیت‌ها در شرایط اضطراری استاندارد تدوین نموده است. این استاندارد BS ۲۵۹۹۹ نام دارد و در سال ۲۰۰۶ تصویب شده و با نگرشی بر اجزای کلیدی و مؤثر در برنامه‌های تداوم فعالیت در شرایط اضطراری تصویب شده است. در این رابطه چیزی شبیه چرخه زندگی یا چرخه دوام ارائه می‌دهد که شامل پنج جزء است:

۱- شناخت سازمان:

ابزارهای اندازه‌گیری ریسک و اثرات فعالیت، در تشخیص عوامل ایجادکننده شرایط اضطراری استفاده شود. اولویت‌های بازتوانی و ریسک که می‌توانند منجر به توقف فعالیت شوند، ارزیابی گردند.

۲- راهبردهای مدیریت تداوم فعالیت:

تعیین مجموعه راهبردهایی برای کاهش خسارت، ارزیابی معیارهای مربوط به تداوم و کارایی فعالیت‌های حیاتی

۵- تمرین، بازنگری و حمایت از

روش:

آزمایش برنامه، حساسی و تغییر نحوه مدیریت فرآیند تداوم فعالیت در دستور کار قرار گیرد.

۴- ایجاد و فرهنگ‌سازی استفاده از مدیریت تداوم فعالیت:

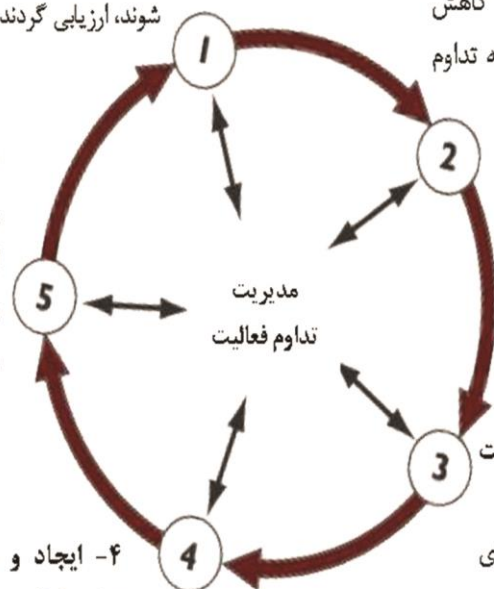
معرفی فرآیند مدیریت تداوم فعالیت از طریق نظام آموزشی و مسئولین و سرمایه‌گذاران، مشتری‌ها، کارکنان و ...

۳- اجرا و توسعه واکنش‌های مدیریت تداوم فعالیت:

ایجاد ماتریس ریسک در مورد فرآیندهای عملیاتی. اجرای سازی راهبردهای جایگزین سازی فعالیت با استفاده از معیارهای مالی ریسک و برنامه‌های تداوم فعالیت

استفاده از ایجاد میز شور بر روی حفاظت از زیرساخت‌های بحرانی (CIP) در سطح اتحادیه اروپا، روش‌های به اشتراک گذاری اطلاعات در مورد CIP، شناسایی و تجزیه و تحلیل وابستگی متقابل. - کمک به کشورهای عضو (MS) برای بهبود امنیت زیر ساخت‌های حیاتی ملی (CNI) و برنامه‌های مداخله (EC، ۲۰۱۱). - برنامه‌های مالی تکمیلی و به ویژه برنامه ویژه "مدیریت پیشگیری، آمادگی و پیامد پس از وقوع تروریسم و سایر خطرات امنیتی" در دوره زمانی ۲۰۰۷ الی ۲۰۱۳، که باعث شد اقدامات تامین مالی جدید برای حمایت از زیرساخت‌های حیاتی صورت پذیرد.

بخش انرژی اروپا توجه بیشتری به حفاظت از زیرساخت‌های بزرگ انرژی و تاسیسات آن‌ها دارد. همچنین شبکه‌ای از اپراتورهای زیرساخت حیاتی انرژی از بخش‌های برق، گاز و نفت برای تبادل تجربه در سطح اروپا در زمینه مسائل امنیتی (EC، ۲۰۱۱) ایجاد شده است.





- شناخت سازمان

- شناخت راهبردهای مدیریت تداوم فعالیت

- اجرا و توسعه واکنش‌های مدیریت تداوم فعالیت

- ایجاد و فرهنگ سازی استفاده از مدیریت تداوم فعالیت

- تمرین، بازنگری و حمایت از استانداردهای مدیریت تداوم فعالیت

اگرچه رویکردها و روش‌های دیگری برای برنامه ریزی مدیریت تداوم فعالیت وجود دارد اما با این وجود، این استاندارد قابل مقایسه با توانمندی‌های دیگر روشها است. شکل صفحه قبل، مدلی برای برنامه ریزی تداوم فعالیت نشان می‌دهد که با استاندارد BS ۲۵۹۹۹ نیز هماهنگی دارد. باید گفت در بریتانیا بیشتر سازمان‌های دولتی در تشویق انواع کسب و کارها به اجرا و استفاده از برنامه‌های تداوم فعالیت نقش فعالی بازی می‌نمایند.

۴ اقدامات امنیتی و حفاظتی برای مقابله با تهدیدات در زیرساخت حیاتی حوزه مهندسی آب توسط سازمان امنیت منابع آب در آمریکا

امنیت منابع آب در آمریکا بعد از وقوع حادثه ۱۱ سپتامبر و ارسال پاکت‌های حاوی باکتری سیاه زخم، زیرساخت آب را مورد توجه خاص قرار داده و برای این منظور دو موسسه جدید به نام‌های NHSRC و WSD of US EP تاسیس گردیده‌اند. بعد از حادثه ۱۱ سپتامبر، در کشور آمریکا مقرر شد وضعیت حفاظتی و آسیب پذیری منابع و سیستم‌های آبرسانی، سیستم‌های تصفیه، محل‌های ذخیره مواد شیمیایی، فرآیند گندزدایی، سیستم‌های کنترل الکترونیکی، مخازن ذخیره و شبکه توزیع آب و شبکه جمع آوری و تاسیسات تصفیه فاضلاب با شعار حفاظت همیشگی آب برای زندگی (protect water for life) مورد ارزیابی قرار گیرد. علاوه بر اصلاح قانون آب آشامیدنی سالم، طرح اصلاحی اضطراری مورد نیاز برای زیرساخت آب، تنظیم و ارائه شد تا با انجام اصلاحات، میزان آسیب پذیری این زیرساخت تا حد لازم کاهش یابد. در این طرح اضطراری هشت عامل مهم و موثر مورد توجه قرار گرفت که عبارتند از:

• تهیه اطلاعات ویژه سیستم‌های آبرسانی (اطلاعات پایه شامل جمعیت تحت پوشش و نقشه)

- تعیین وضعیت موجود سیستم‌های آبرسانی و مسئولیت‌ها (تعیین نقش‌ها و مسئولیت‌های هر فرد)
- تعیین روش‌های ارتباطی: چه کسی؟ چه کار؟ چه وقت؟ (برای هر نفر از اعضای تیم مسئول اقدامات اضطراری)
- امنیت و ایمنی کارکنان (طرح تخلیه اضطراری، آموزش کارکنان، فراهم نمودن تجهیزات و کمک‌های اولیه)
- شناسایی منابع آب جایگزین (منابع آب نزدیک محل و ظرفیت آن‌ها، شناسایی صنایع توانمند در تهیه آب بطری شده)
- تجهیزات جایگزین و تهیه مواد شیمیایی (از قبیل پمپ‌ها و دمنده‌ها برای مواقع اضطراری و تعمیرات)
- حفاظت ویژه (برای جلوگیری از دسترسی سایرین)
- نمونه برداری آب و کنترل (برای شناسایی بموقع آلودگی بالقوه وارد شده احتمالی)
- با توجه به موارد فوق آمریکایی‌ها برای افزایش امنیت اساسی منابع آب، بودجه قابل توجهی به منظور انجام اقدامات زیر اختصاص دادند.
- خریداری و نصب تجهیزات فیزیکی، دریچه، پروژکتور یا دوربین‌های مدار بسته امنیتی.
- خریداری و نصب تجهیزات مناسب برای شناسایی متخلفان.
- غیر قابل دستکاری بودن پوشش‌های دریچه آدم رو، کپسول‌های آتش نشانی و اتاقک‌های شیر فلکه.
- دو قفل کردن درب‌ها و قفل‌ها.
- بهبود و اصلاح سیستم‌های الکترونیک، رایانه‌ای یا دیگر سیستم‌های اتوماتیک و سیستم‌های امنیتی کوچک.
- شرکت در برنامه‌های آموزشی و تهیه رهنمودهای آموزشی در خصوص موادی که به نحوی با مسئله امنیت آب ارتباط دارند، برای کسب آمادگی جهت مقابله با حملات تروریستی.
- توسعه و اصلاح نحوه استفاده، ذخیره سازی، یا حمل و نقل انواع مواد شیمیایی.
- اطمینان خاطر از انتخاب مناسب و صحیح و گزینش درست مستخدمین یا کارگران خدماتی.





زیرساخت‌های رایانه‌ای و شبکه‌ای را بر عهده دارد. همچنین در کشور استرالیا سازمان مدیریت اطلاعات دولت، بخش دیگری از وظایف مربوط به امنیت در فضای اطلاعاتی را برعهده داشته و ذیل نظر وزارت ارتباطات قرار گرفته است. در وزارت دادگستری نیز گروه حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی قرار گرفته که وظیفه اصلی آن تشخیص مخاطرات، تعیین و ارزیابی آسیب پذیری در بخش‌های مختلف اعم از برق، حمل و نقل، موسسات مالی و مخابرات است. کشور استرالیا همچنین از یک شبکه اشتراک امن اطلاعاتی برای جریان داده‌های مربوط به حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی خود بهره می‌برد.

۵ اقدامات امنیتی و حفاظتی برای مقابله با تهدیدات در زیرساخت حیاتی در کشور استرالیا

در کشور استرالیا سه وزارتخانه دفاع، دادگستری و ارتباطات در حوزه سیاست گذاری و اجرای برنامه‌های حفاظت از زیر ساخت‌های حیاتی فعالیت داشته که در این میان وزارت ارتباطات بیشتر وظیفه اجرای سیاست‌ها را بر عهده دارد. وزارت دفاع استرالیا در زیر مجموعه خود اداره‌ای به نام سیگنال‌های دفاعی (DSD) داشته که وظیفه اصلی آن حفاظت از



یادداشت اعضا کارگروه CIP

شیمیایی که عملکرد طیف گسترده ای از زیر ساخت‌ها بر اساس آن است را بر عهده دارد. برقراری امنیت در زیرساخت‌های شیمیایی نیازمند هوشیاری و مراقبت بخش دولتی و خصوصی در مقابل تهدیدات موجود و روبه رشد می‌باشد.

مواد و تاسیسات شیمیایی:

براساس محصول نهایی تولید شده زیر ساخت‌های شیمیایی را می‌توان به ۶ دسته شامل:

- ۱- زیرساخت‌های تولید کننده مواد شیمیایی مرتبط با محصولات پالایشگاهی، پتروشیمی و سوخت‌های فسیلی،
- ۲- مواد معدنی و کودهای شیمیایی،
- ۳- گازهای صنعتی،
- ۴- مواد شیمیایی ویژه،
- ۵- مواد دارویی
- ۶- مواد شیمیایی پرمصرف عمومی تقسیم نمود.

این ساختارها اهمیت ویژه ای برای هر کشور از لحاظ اقتصادی داشته و از طرفی تولید، ذخیره سازی، استفاده و حمل و نقل این مواد نقش مهمی در ادامه فعالیت دیگر زیر ساخت‌های حیاتی در کشور دارد.

۱- مواد شیمیایی پایه (سوخت‌های فسیلی، پالایشگاهی و پتروشیمی):

این گروه شامل مواد شیمیایی تولید شده از مواد خام هیدروکربنی مانند محصولات حاصل از نفت خام و گاز طبیعی می‌باشد. مواد شیمیایی موجود در این گروه عبارتند از:

- مواد شیمیایی صنعتی و هیدروکربن ها (مانند الکل ها، اکریلیک ها و استات ها)
- مواد شیمیایی آروماتیک (مانند بنزن، تولوئن و زایلن)
- الفین ها (مانند اتیلن، پروپیلن، بوتادی ان و متانول)

۲- مواد معدنی و کودهای شیمیایی:

مواد شیمیایی این گروه شامل اسیدها (اسید سولفوریک و اسید نیتریک)، بازها (سدیم کربنات و سدیم هیدروکسید)، کلر، آمونیاک، کودهای پایه آمونیومی، مشتقات حاوی فلئور (مانند هیدروژن فلئورید)، فسفات‌ها، پتاس، رنگدانه‌ها (مانند تیتانیوم دی اکساید) و فلزات خاص مثل جیوه می‌باشد.



سازمان پدافند غیرعامل جهت حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی کشور کارگروهی متشکل از اساتید، دانشجویان و پژوهشگران علاقه‌مند به موضوع CIP تشکیل داده است. در کارگروه CIP با شکل‌گیری کمیته‌های توانمند در حوزه‌های مختلف زیرساختی مطالعات و پژوهش‌های قابل توجهی در جهت بومی سازی این موضوع انجام یافته است. در این مجله چندی از یادداشت‌های اعضا کارگروه در حوزه‌های مختلف ارائه می‌گردد.

حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی شیمیایی

دکتر احمد اکرمی

مقدمه:

یک زیرساخت، چارچوبی از سیستم‌ها و شبکه‌های وابسته به یکدیگر شامل صنایع، موسسات و فعالیت‌های تجاری و مالی که فراهم کننده محصولات و سرویس‌های ضروری مورد نیاز برای برقراری امنیت اقتصادی و دفاعی کشور همراه با ادامه عملکرد مطلوب در تمام سطوح دولت و جامعه است. واژه زیر ساخت حیاتی به زیرساخت‌هایی اطلاق می‌شود که تخریب و یا اختلال در عملکرد آن‌ها تأثیرات جبران ناپذیری از جنبه امنیت ملی، اقتصادی و روانشناسی برای یک کشور خواهد داشت. زیرساخت‌های حیاتی به علت سرویس‌ها، عملکردها و نقش‌هایی که در کشور ایفا می‌کنند به شدت پراهمیت هستند. این زیرساخت‌ها همچنین به علت متشکل بودن از مراکز پیچیده و وابسته به یکدیگر از اهمیت بالایی برخوردارند به گونه ای که، هرگونه حمله بر روی آن‌ها می‌تواند به مراتب فراتر از هدفی که مورد حمله قرار گرفته است انتشار و گسترش یابد و خسارت‌های ناشی از آن نه تنها در زمان حادثه بلکه بعد از آن نیز برای مدت طولانی پابرجا خواهد بود. حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی (CIP) به مجموعه عملیات‌های مرتبط با آگاهی و پاسخ در مقابل حوادث ناگهانی درگیر کننده زیرساخت‌های حیاتی اطلاق می‌شود.

زیرساخت‌های حیاتی شیمیایی:

در تقسیم بندی زیرساخت‌های حیاتی، مواد و تاسیسات شیمیایی به طور رسمی به عنوان یک زیرساخت‌های حیاتی پذیرفته شده است. زیرساخت‌های حیاتی شیمیایی بخشی جدایی ناپذیر از اقتصاد کشور است که متشکل از چند صد هزار مرکز شیمیایی که به صورت یک مجموعه با یکدیگر در تعامل بوده و وظیفه تولید، ذخیره، انتقال و استفاده از مواد





اهمیت حوزه کالبدی در حفاظت از زیرساخت های حیاتی (CIP)

مهندس محمد باقر ایزدی



برای اطلاعات بیشتر و دسترسی به منابع معتبر، فرم را تکمیل کنید.

تعاملات بین زیرساخت های حیاتی به طور فزاینده ای در حال نمایان تر شدن می باشند. تا به حال قرن بیست و یکم توسط حوادث و مخاطرات فراوان تعریف شده است که نگرش مربوط به زیرساخت های حیاتی و آسیب پذیر بودن، آن ها را با توجه به خطرات و آسیب پذیری ذاتی شان تغییر داده است. حوزه کالبدی به عنوان یک زیرساخت حیاتی مهم تلقی می گردد مفهوم حفاظت از زیرساخت های حیاتی (CIP) موضوعی چندجانبه است زیرا بسیاری از حوزه ها را تحت تأثیر قرار داده است. اگر بخواهیم یک تعریف کامل و جامع در حوزه حفاظت از زیرساخت های حیاتی (CIP) داشته باشیم که نشان دهد حوزه کالبدی به طور کامل با آن درگیر است این گونه می باشد که: به طور عمودی، این مفهوم وارد مرزهای سیاسی در سطح ملی، منطقه ای، ناحیه ای، شهری و محله ای می شود و به طور افقی تمامی اکنون نسبت به تهدیدات حساس شده اند. عدم قطعیت دستگاه ها یا و زارتخانه ها و سازمان های دولتی و خصوصی و شرکت های تابعه دولتی و خصوصی به همراه تمامی تهدیدات انسان ساخت و طبیعی را در بر می گیرد. از یک سو، حفاظت از زیرساخت های حیاتی (CIP) مسائل سیاسی مختلفی را شامل می شود و از سوی دیگر، مسائل علمی و مهندسی مختلفی را در بر می گیرد. حوزه کالبدی تمامی حوزه های مرتبط با دستگاه های اجرائی و جامعه کشور را در بر می گیرد. شش بخش اصلی را پوشش می دهد که شامل: بخش نفت و گاز، بخش شهری (معماری و شهرسازی)؛ بخش راه و ترابری، بخش صنعت، بخش صنعت برق، بخش آب می باشد. بطور مثال در بخش نفت و گاز چهار بخش اصلی این حوزه به ترتیب بخش نفت، گاز، پتروشیمی و پالایشگاه ها تقسیم بندی می شود و برای هر کدام از این بخش ها به ترتیب زیرساخت ها تفکیک و دارائی های هر کدام مشخص و اقدامات لازم جهت مصون سازی و حفاظت انجام می شود. وقتی از کلمه حفاظت استفاده می شود به بدین معناست که هر تخریب و یا خسارت فیزیکی، سایبری و یا ترکیبی بر زیر ساخت های حیاتی کشور می بایست نادر، مختصر، به لحاظ جغرافیایی محدود، قابل مدیریت باشد

۳- گازهای صنعتی:

این گروه از مواد شیمیایی دو گروه بزرگ را در خود جای داده است.

۱. گازهایی که در مقادیر بالا جهت تسهیل تولید در فرآیندهای دیگر مورد استفاده قرار می گیرند (مانند فرآیند تولید فولاد) که شامل نیتروژن، اکسیژن، هیدروژن و کربن مونوکسید می شود.

۲. گازهای ویژه ای که در مقادیر کم، تولید می شوند تا در صنایع الکتریکی، غذایی و یا دیگر صنایع به کار گرفته شوند.

۴- مواد شیمیایی ویژه:

این گروه شامل مواد شیمیایی می شود که برای تولید مواد شیمیایی مهم دیگر مورد استفاده قرار می گیرند (مانند مواد شیمیایی مورد استفاده در به عمل آوردن کاغذ، تولید پلاستیک، تصفیه آب و معدن کاری)، مواد شیمیایی که به عنوان محصول نهایی مورد استفاده قرار می گیرند (آفت کش های مورد استفاده در صنعت کشاورزی)، مواد شیمیایی که در تهیه محصولات مصرفی عمومی و پرکاربرد استفاده می شوند (مانند محصولات مرتبط با بهداشت شخصی، رنگ ها، پوشش ها، چسب ها، وسایل ترمیم و عایق کاری و مواد شیمیایی مورد استفاده در صنعت عکاسی).

۵- مواد دارویی:

شامل داروهای بدون نسخه و نیازمند نسخه، مواد مورد استفاده در فرآیند تشخیص بیماری، واکسن ها و ویتامین های مورد استفاده برای انسان و دام ها می شود.

۶- مواد پر مصرف عمومی:

صابون ها، شوینده ها، سفیدکننده ها، رنگ ها، حلال ها، چسب ها، خمیردندان، شامپوها، لوازم آرایشی و عطرها در این گروه از مواد شیمیایی قرار می گیرند.

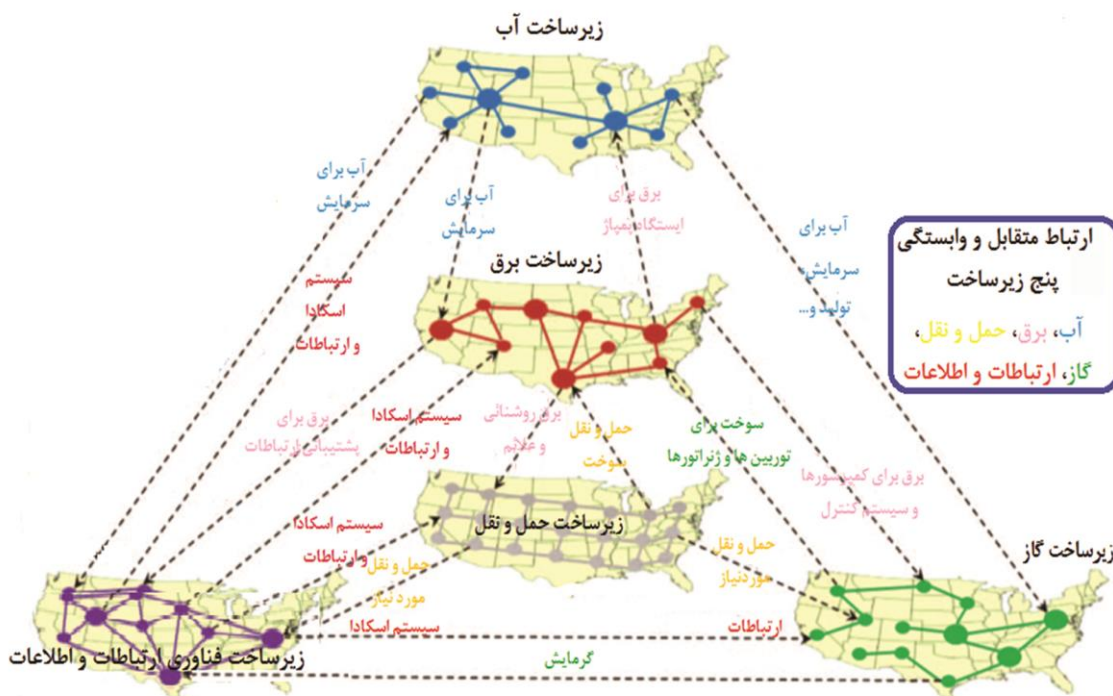
نتیجه گیری:

وقایع اتفاق افتاده در گذشته به خوبی چشم اندازی از بروز حوادث به صورت عمدی و غیرعمدی در زیر ساخت های حیاتی شیمیایی را بیان می نماید. بدیهی است که حوادث شیمیایی (نشت مواد سمی، انفجار و آتش سوزی) از این قبیل نگرانی ها را در مورد انتشار مواد شیمیایی و خطرات ناشی از آن بر سلامت تمامی موجودات زنده افزایش می دهد. بنابراین مجموعه ای از برنامه ها و اقدامات راهبردی، مدیریتی و عملیاتی در لایه های ایمنی، امنیت و دفاع درخصوص زیر ساخت های حیاتی شیمیایی بایستی توسط مسئولین، مدیران، کارشناسان تخصصی مورد توجه قرار گیرد.

یکسانی در معرض تهدید و خطر هستند. بنابراین لازم است از ملاحظات مبتنی بر الگوی کاهش دهنده علت- معلولی به الگوی سیستماتیک روی بیاوریم. الگوی سیستماتیک با توجه به روش‌ها مختلف آنالیز ریسک بومی ارائه می‌شود و تمامی شرایط و ارتباط زیرساخت ثقل با بالادست را از منظر امنیت، حساسیت، وابستگی‌ها، اندرکنش‌ها، پیامدها، هم‌افزایی‌ها و چگونگی ارتباط با زیرساخت‌های پایین دست به صورت سیستمی بررسی و ارزیابی می‌کند پس می‌توان گفت پیشرفت‌های تکنولوژیکی، وابستگی‌های متقابل را افزایش و در نتیجه وابسته نبودن یا خود مختاری زیرساخت‌های حیاتی را کاهش می‌دهد.

بطور مثال اگرچه ممکن است زیرساخت گاز مستقل از دیگر زیرساخت‌های حیاتی در نظر گرفته شود، اما این جدایی در واقعیت محدود است. در شکل زیر رابطه زیرساخت گاز را با چهار زیرساخت حیاتی دیگر را می‌بینیم که در همه موارد از جمله زیرساخت برق، زیرساخت حمل و نقل، زیرساخت آب و ارائه خدمات به زیرساخت فناوری اطلاعات و ارتباطات وابستگی متقابل وجود دارد. افزایش وابستگی متقابل باعث می‌شود که این زیرساخت در رابطه با سایر زیرساخت‌های حمایت کننده مورد توجه قرار گیرد و رویکرد سیستمی به این زیرساخت یا سایر زیرساخت‌های حیاتی داشته باشیم.

و به خدمات دولتی، انسانی و اقتصادی و امنیت ملی کشور حداقل صدمات را وارد نماید. زیرساخت‌هایی که پیش تر به عنوان زیرساخت‌هایی مستقل و تاب آور شناخته می‌شدند، مصون سازی و کاهش آسیب پذیری فعلی، تهدیدات؛ اقدامات تروریستی، نظامی و حملات سایبری متعدد، موجب بروز بسیاری از نقاط ضعف متقابل در زیرساخت‌هایی شده اند که قبلاً تصور می‌شد که به خوبی محافظت شده و تاب آور و مصون هستند. قرن بیست و یکم، رویدادها و حوادث بسیاری را تجربه کرده است که وقوع آن در یک بخش از جهان ممکن است پیامدهای قابل توجهی برای جامعه جهانی داشته باشد به طور مثال فاجعه نفت آرامکو عربستان، حادثه قطع برق ونزوئلا، فاجعه هسته‌ای فوکوشیما، بحران بانکی در قبرس، نشت نفت شرکت نفت و پتروشیمی انگلیس و بهار عربی. قبل از این حوادث، درک و برخورد با ارتباطات متقابل زیرساخت‌های حیاتی جزء اولویت‌های اصلی نبود. با این حال، در حال حاضر مسائل مربوط به وابستگی متقابل و اندرکنش‌های موجود در زیرساخت‌های حیاتی به ویژه تعیین خطرات و آسیب پذیری‌های ناشی از وابستگی متقابل در زیرساخت‌های حیاتی و توسعه ابزارهایی برای مدیریت بهتر ارتباطات متقابل در زیرساخت‌های حیاتی امری ضروری می‌باشد. در تجزیه و تحلیل نهایی، چه تهدیدات انسان دیدگاه‌های مستقل و وابستگی متقابل، زیرساخت‌های حیاتی



حیاتی و تصمیمات با درک بین روابط یک زیرساخت با زیرساخت وابسته به آن انجام شود.
(۳) اعمال قانون و مقررات جهت بررسی جامع (نگرش اکوسیستمی) وابستگی‌های متقابل موجود بین زیرساخت‌های حیاتی (از وابستگی‌های بالادستی تا پایین دستی).

توضیح: یک سیستم جامع زیر سیستم‌هایی دارد که می‌بایست مورد توجه قرار گیرد که باعث افزایش درک و مدیریت پایدار می‌شود که از ارتباطات با دیگر زیر ساخت‌های حیاتی به وجود آمده است پس می‌توان با اعمال قانون و مقررات مصوب این عمل را انجام داد.

به طور خلاصه، سه رویکرد و یک اقدام اساسی پیشنهاد می‌شود تا تفکر ما را نسبت به روابط رویکرد مبتنی بر ریسک و دیدگاه سیستماتیک زیرساخت‌های حیاتی با وابستگی متقابل، گسترش دهند.

اول: مخاطرات ناشی از وابستگی متقابل زیرساخت‌های حیاتی فراتر از مرزهای سنتی تجزیه شود و تحلیل برای زیر ساخت‌های حیاتی در کنار آن انجام شود تا از این طریق یک چشم انداز جامع ارائه شود که شامل طبقه بندی جدیدی از مخاطرات مرتبط بین زیر ساخت‌های حیاتی می‌باشد.

دوم: به نظر می‌رسد که مخاطرات ناشی از وابستگی متقابل زیرساخت‌های حیاتی، در حال ظهور است، و این نشان می‌دهد که این خطرات به عنوان خطرات بسیار نامعلوم شناخته می‌شوند؛ وقوع حوادث در وابستگی‌ها و اندرکنش‌ها بین زیر ساخت‌های حیاتی پیش از این قابل شناسایی نبود و احتمال وقوع این رخدادها را نمی‌توان تعیین کرد.

سوم: بهترین راه حل برای توسعه واکنش‌ها به حوادث ناگوار از طریق روشی است که سناریوهای بسیار نامعلوم را تجزیه و تحلیل می‌کند.

اقدام اساسی: یکی از مؤثرترین و پایدارترین روش‌های مصون سازی در مقابل مخاطرات زیرساخت‌های حیاتی کشور داشتن الگوها، اصول و ضوابط، الزامات، ملاحظات، مقررات و استانداردهای فنی و مهندسی با توجه به سه رویکرد گفته شده در برابر تهدیدات و کاهش آسیب پذیری در سناریوهای مختلف می‌باشد.



مصون سازی یا امنیت باید اولویت اصلی و اول در مورد زیرساخت‌های حیاتی باشد، در عوض، باید از نظر سلسله مراتبی از امنیت و یا فرا امنیت بهره بگیریم تا نشان دهیم که ارتباطات متقابل باید بیشتر در نظر گرفته شود. امنیت مستقل از امنیت زیرساخت‌های انتقالی وابسته به سطح بالاتر وجود ندارد که در آن تطبیق پذیری را انجام دهیم. گسترش مرزهای تجزیه و تحلیل به این معنی است که فرصت‌های بیشتری برای ظهور مسائل ناشی از دیگر زیرساخت‌های حیاتی و همچنین روابط متقابل میان زیرساخت‌های حیاتی دیگر به وجود می‌آید. همچنین مهم است که جنبه‌های بالقوه زمانی بین روابط را معرفی کنیم. قطعاً احتمال تأخیر زمانی میان وقوع اتفاقات و اختلالات که در سراسر زیر ساخت‌های انتقالی مرتبط به هم پیوسته‌اند، وجود خواهد داشت.

به طور کلی می‌توانیم دیدگاهی از زیرساخت‌های حیاتی را که برای اهداف سیستمی ارائه دهیم. چشم انداز ما این است که زیرساخت‌های حیاتی سیستم‌هایی هستند که خدمات و محصولات را ارائه می‌دهند که برای سلامتی جامعه در سطح جامعه، منطقه‌ای، ملی و بین المللی مورد نیاز است. این سیستم‌ها عبارتند از سیستم‌های دولتی، سیستم‌های حمل و نقل (هوایی، دریایی، جاده ای و ریلی)، سیستم‌های انرژی، سیستم‌های آموزشی، سیستم‌های اورژانس و بیمارستان، سیستم‌های اجرای قانون (دستگاه‌های دولتی)، سیستم‌های امنیتی، سیستم‌های مخابراتی و سایر سیستم‌ها، این سیستم‌ها به سرعت در حال گسترش هستند و وابستگی پیچیده‌ای میان آن‌ها وجود دارد.

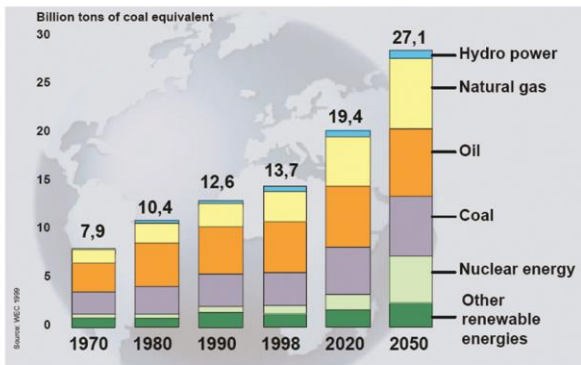
بنابراین تصمیم گیرندگان و سرمایه گذاران اعم از کارفرمایان، مجریان، مشاوران و ذی‌نفعان، زیرساخت‌ها را (به خصوص زیرساخت‌های حیاتی و حساس) باید با برنامه‌ریزی مناسب پیش ببرند، سه گام می‌تواند به منظور مدیریت بهتر سیستم، به ویژه هنگامی که وابستگی‌های متقابل شدید بین بخش‌های زیرساخت‌های حیاتی وجود دارد، مورد استفاده قرار بگیرند.

(۱) تشویق به توجه و ارزیابی مجدد وابستگی‌های متقابل بین زیرساخت‌های حیاتی؛

توضیح: استفاده از نظریه سیستم‌ها و تفکر سیستمی مورد تشویق قرار گیرد این تفکر به عنوان پایه ای برای ایجاد و استفاده از چشم انداز جامع برای رسیدگی به پایداری زیرساخت‌های حیاتی ناشی از ارتباطات متقابل با دیگر زیرساخت‌های حیاتی می‌باشد.

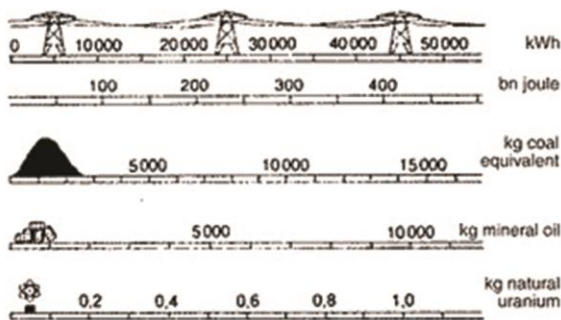
(۲) تصمیم گیری آگاهانه بر اساس درک روابط بین زیرساخت ثقل و دیگر زیرساخت‌های ؛

می‌دهند. در حال حاضر حدود ۴۵۰ راکتور هسته‌ای فعال در جهان وجود دارد که بیش از ۱۰ درصد انرژی الکتریکی‌کنند و این بالاترین سهم از منابع تولید انرژی بدون گاز گلخانه‌ای (انرژی‌های پاک) است.



مقایسه میزان سهم هر یک از منابع انرژی در تامین الکتریسیته جهان

یک قرص ۶ گرمی اورانیوم غنی شده می‌تواند به اندازه ۱ تن ذغال سنگ یا ۴۵۰ لیتر نفت یا ۴۸۰ متر مکعب گاز طبیعی انرژی تولید نماید؛ حال آن که در سوخت مصرف شده که از راکتور خارج می‌شود، حدود ۹۵ درصد اورانیوم موجود در آن به صورت استفاده نشده باقی می‌ماند. حال اگر با استفاده از راکتورهای نسل جدید و فرایند بازفرآوری، این قرص ۶ گرمی می‌تواند به اندازه ۵۰ تن ذغال سنگ انرژی تولید نماید و چنین فشردگی انرژی در هیچ یک از منابع انرژی وجود ندارد. نکته حائز اهمیت این که این مقدار انرژی بدون ایجاد حتی یک گرم گاز گلخانه‌ای اتفاق می‌افتد و به طور مثال سوزاندن ذغال سنگ آلاینده‌هایی از جمله دی اکسید گوگرد، فلزات سمی، آرسنیک، کادمیوم و جیوه تولید می‌کند. مزایای بازفرآوری به این ختم نمی‌شود و با استفاده از این فناوری می‌توان کل نیاز جهان به عناصر پلاتین، پالادیوم و رنیوم را بدون حتی یک هزارم درصد اکتیویته اضافی تامین کرد.



مقایسه میزان انرژی اورانیوم طبیعی با سایر منابع انرژی

آینده پژوهی زیرساخت انرژی هسته‌ای

زیر کار گروه هسته‌ای سازمان پدافند غیرعامل

وقتی در مورد نیازهای آینده به انرژی صحبت می‌کنیم، فاکتورهای زیادی وجود دارد، از جمله: افزایش جمعیت، توسعه اقتصادی، ذخائر تامین انرژی و در نهایت مسائل زیست محیطی. منابع انرژی که ما داریم شامل فسیلی، شکافت هسته‌ای، خورشیدی، همجوشی هسته‌ای، آب، باد، زمین گرمایی و ... است. کارآمدترین آن‌ها برای تولید الکتریسیته فقط منابع فسیلی (ذغال سنگ، گاز و نفت) و شکافت هسته‌ای هستند و بقیه نمی‌توانند میزان انرژی مورد نیاز را تامین نمایند.

نیروگاه‌های هسته‌ای الکتریسیته تمیز، مطمئن و مقرون به صرفه تولید می‌کنند. در آن واحد از بالاترین ضرایب ایمنی و امنیتی در مقایسه با سایر تاسیسات صنعتی برخوردارند. انرژی هسته‌ای به حفاظت از محیط زیست کمک می‌کند. نیروگاه‌های هسته‌ای الکتریسیته را بدون تولید تشعشعات مضر و گازهای گلخانه‌ای تولید می‌کنند. به دلیل فشردگی بالای انرژی، انرژی هسته‌ای سهم عمده‌ای در تولید الکتریسیته بدون گاز گلخانه‌ای دارد. انرژی هسته‌ای می‌تواند در مصرف سایر منابع انرژی صرفه جویی نماید. به علاوه، تکنولوژی هسته‌ای در پزشکی برای درمان سرطان‌ها، در هشدار دهنده‌های دود، در کاربردهای بی شمار صنعتی، در تعیین عمر آثار باستانی کاربرد دارد و کاربردهای تکنولوژی هسته‌ای در حال توسعه روزافزون است. در سال‌های اخیر، مزایای زیست محیطی انرژی هسته‌ای علاوه بر برق، به سایر محصولات انرژی نیز گسترش یافته است. به عنوان مثال، انرژی هسته‌ای می‌تواند برای تولید هیدروژن برای استفاده در پالایش نفت؛ و به عنوان سوخت حمل و نقل برای کاهش وابستگی به نفت؛ و برای شیرین کردن آب در مناطقی که آب شیرین کم است، استفاده شود.

نزدیک ۱۰ درصد برق مورد نیاز جهان از طریق شکافت هسته‌ای تامین می‌شود. چشم انداز حاصل از آینده پژوهی WEC نشان می‌دهد که مقدار خالص آن تا سال ۲۰۵۰ سه برابر خواهد شد و بیشترین رشد را نسبت به سایر منابع انرژی خواهد داشت. طبق گزارش دوسالانه IAEA و NEA کشورهای هم چون چین سرمایه‌گذاری وسیعی در زمینه اکتشاف منابع داخلی و خارجی و طراحی نیروگاه‌های هسته‌ای انجام



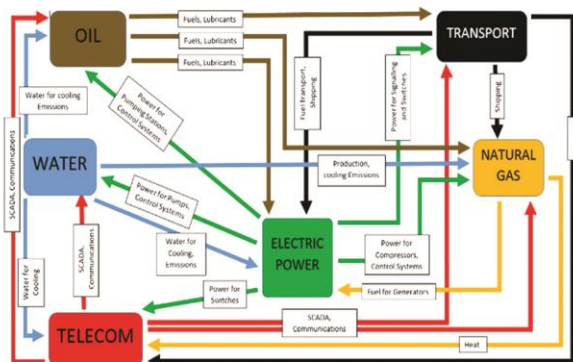
حفاظت از زیرساخت های

حیاتی صنعت برق

مهندس مصطفی غضنفری

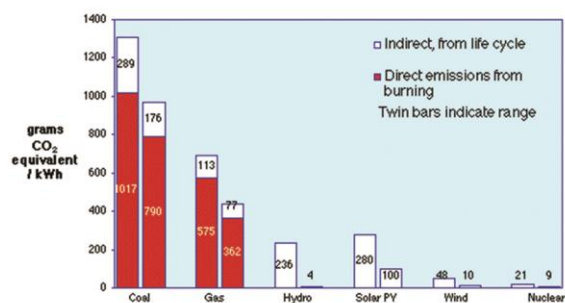


صنعت برق به عنوان مولد انرژی الکتریکی، پیش نیاز مهمی در پیشرفت حوزه های اقتصادی، اجتماعی و رفاهی در کليه جوامع و کشورها محسوب می شود. به ویژه در کشورهای درحال توسعه یا کمتر توسعه یافته، در دسترس بودن برق با قابلیت اطمینان بالا، همراه نقش بسزایی در رشد و توسعه اقتصادی و اجتماعی دارد و این صنعت فقط در خدمت رسانی مستقیم به مردم و اهمیت برق، فقط به عنوان یک کالای خدماتی خلاصه نمی شود. صنعت برق ضمن اینکه الزام و نیاز ضروری توسعه صنایع دیگر است، دارای اهمیت زیادی در ابعاد امنیتی و سیاسی برای کشور است. بدون وجود شبکه سراسری برق، سیستم های برق اضطراری مراکز کلیدی، مدت زیادی دوام نخواهد آورد. پمپ های آب سیستم های آبرسانی شهری، سیستم های امنیتی بانک ها و مراکز دولتی، چراغ های راهنمایی و رانندگی و حتی سیستم های پمپاژ چاه های نفت از فعالیت باز خواهد ایستاد و ممکن است پیامدهای ناگوار و بعضاً غیر قابل جبرانی را به دنبال داشته باشد. از این رو است که این صنعت و عناصر تشکیل دهنده آن، در تمامی دنیا به عنوان یکی از زیرساخت های حیاتی مورد توجه قرار گرفته و راهبردها و برنامه های عملیاتی و اجرایی هدفمندی را، برای حفاظت از آن در دستور کار قرار می دهند.



زیرساخت حیاتی برق در ادبیات غالب کشورها، ذیل زیرساخت های حیاتی حوزه انرژی دسته بندی می شود و نفت، گاز و برق، سه جزء

Greenhouse Gas Emissions from Electricity Production



Source: IEA 2000

میزان تولید گازهای گلخانه ای از منابع انرژی برای تولید الکتریسیته

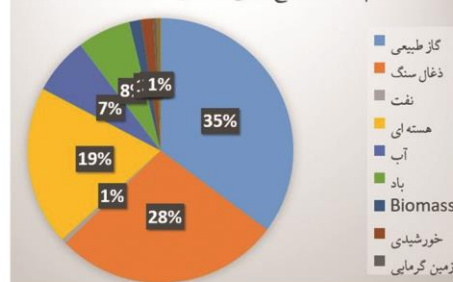
در جدول زیر قیمت تمام شده برق تولیدی شامل بهره برداری، تعمیرات و سوخت از منابع مختلف از سال ۲۰۰۸ تا ۲۰۱۸ در آمریکا به واحد cent/KWh آمده است. و شکل بعد سهم هریک از منابع انرژی در تامین الکتریسیته آمریکا ذکر شده است.

0.01\$/KWh	هستهای	بخار تولیدی از سوخت فسیلی	برق آبی	توربین گازی و مقیاس کوچک
۲۰۱۰	۲,۴۰	۳,۵۸	۰,۹۲	۴,۸۷
۲۰۱۴	۲,۶۸	۳,۹۰	۱,۱۹	۴,۲۶
۲۰۱۸	۲,۳۹	۳,۵۹	۱,۰۷	۳,۲۴

چهار مرحله برای آمادگی حفاظت از زیرساخت های حیاتی:

- ۱- شناسایی زیرساخت های حیاتی متعلق و در حال کار
 - ۲- درک کردن وابستگی های متقابل زیرساخت های حیاتی
 - ۳- احصا کردن مزایای منابع کشوری، استانی و منطقه ای
 - ۴- دانستن این که در شرایط اضطرار چه کسانی حمایت می کنند.
- در این مجال به مرحله اول آمادگی برای حفاظت از زیر ساخت های هسته ای پرداخته شد و این موضوع ادامه خواهد داشت.

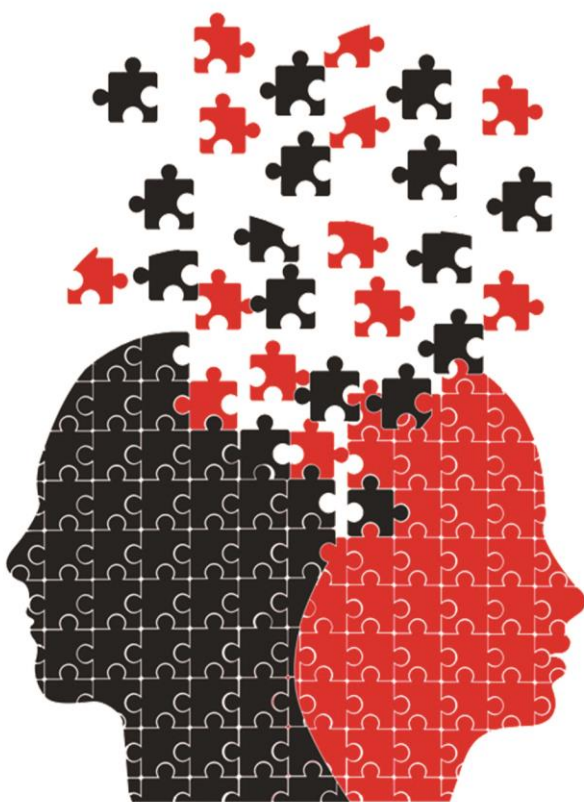
سهم هریک از منابع انرژی در تامین الکتریسیته آمریکا ۲۰۱۸



سهم هریک از منابع انرژی در تامین الکتریسیته آمریکا ۲۰۱۸



زیرساخت های حیاتی برخی کشورها به چشم می خورد، به گونه ای که اثرات آن ها را بر ناپایداری تولید در شرایط عادی، زمینه ساز بحران ها و اقدامات امنیتی بعدی معرفی می نماید. در مجموع، سیستم تأمین برق شامل تولید، توزیع و انتقال به عنوان یک زیرساخت حیاتی به شمار رفته و در صورتی که هر کدام از اجزای سیستم مختل شود، خاموشی برق رخ خواهد داد و «عدم تأمین برق» نیز یک بحران تلقی می شود. از این رو است که در ادبیات کشورهای مختلف، از زیرساخت های حیاتی انرژی (با تأکید بر حوزه برق) به عنوان زیرساخت پایه و زیرساختی که سایر زیرساخت ها برای تداوم عملکرد به آن نیازمند هستند، یاد می شود. در داخل کشور نیز این نگاه وجود داشته و پایداری تولید و شبکه از نگاه بهره برداری در سطح قابل قبولی قرار دارد. اما این موضوع نباید مانع از نگاه مصون سازی این زیرساخت حیاتی در برابر تهدیدات و مخاطرات انسان ساخت و طبیعی شود. این مصون سازی به خصوص در برابر تهدیدات سایبری و تهدیدات امنیتی از جنس تروریستی متوجه صنعت برق، در سال های اخیر همواره مورد توجه تمامی کشورها و از جمله جمهوری اسلامی قرار گرفته است و ضروری است این توجه و اقدامات مؤثر اجرایی در جهت مقابله با آن ها، با تجمیع دانش تخصصی و همت اجرایی ادامه یابد.



تشکیل دهنده زیرساخت های حیاتی انرژی در آن کشورها به شمار می رود. در جمهوری اسلامی ایران، باتوجه به تفکیک مدیریتی و نظام تصمیم گیری دو حوزه نفت و گاز از حوزه برق، زیرساخت برق در سه بخش کلان تولید، انتقال و توزیع به صورت مجزا مورد تحلیل قرار می گیرد. البته این مجزا بودن، به معنای عدم در نظر گرفتن وابستگی متقابل فی مابین زیرساخت برق با سایر زیرساخت های کشور از جمله نفت و گاز در تحلیل های حفاظتی نیست. شناخت وابستگی متقابل زیرساخت های مختلف یک مؤلفه ضروری جهت طراحی سیستم های تاب آور مورد نیاز زندگی است. این شناخت، به ویژه، شامل تبیین زنجیره تأمین و جایی که عملکرد یک سیستم برای عملکرد دیگری ضروری است، می شود. به صورت تخصصی، تحلیل وابستگی ها در حوزه برق، در سه گروه کلی مورد توجه است: تأمین سوخت مورد نیاز تأسیسات و تجهیزات تولید برق، تأمین منابع (وابستگی های فرداستی) مورد نیاز برای بهره برداری از تأسیسات (مانند آب مورد استفاده برای خنک کننده)، و عرضه برق به زیرساخت های مهم دیگری که برای بهره برداری، به زیرساخت برق تکیه می کنند (از قبیل زیرساخت های توزیع حوزه آب، زیرساخت های خدماتی نظیر بیمارستان ها، مراکز تصمیم گیری و...).

همانند سایر زیرساخت های حیاتی، حفاظت از زیرساخت های صنعت برق مستلزم شناسایی دقیق تهدیدات پیش روی این صنعت و در گام های بعدی، سنجش پیامدها (با تأکید بر پیامدهای آشناری در حوزه صنعت برق) و ارزیابی آسیب پذیری و ریسک می باشد، تا اقدامات انجام شده در جهت حفاظت، کارا، مؤثر و بهینه باشد. تهدیدات متوجه بخش های مختلف صنعت برق را می توان در قالب تهدیدات سایبری، تهدیدات سخت و فیزیکی، مخاطرات طبیعی، رخداد های جوی و حملات تروریستی دسته بندی نمود. با تبیین دقیق هر یک از تهدیدات در خصوص هر یک از عناصر تشکیل دهنده زیرساخت برق، می توان پیامدها و آسیب پذیری ها و در ادامه، اقدامات حفاظتی و کاهش ریسک را منطبق با اصل هزینه - فایده، تعیین نمود. قابل توجه است، در اسناد راهبردی حفاظت از زیرساخت های حیاتی اتحادیه اروپا در حوزه انرژی، همواره یک گزینه ریسک تحت عنوان "ریسک های شناخته نشده جدید و ناشی از ترکیب حملات فیزیکی و سایبری" برای تمامی زیرساخت های انرژی در نظر گرفته می شود تا بسته به موقعیت مکانی و زمانی، تحلیل های خاص برای زیرساخت مورد بررسی، مغفول واقع نگردد. شایان ذکر است، موارد مرتبط با بهره برداری از زیرساخت های صنعت برق از جمله تهدیدات ناشی از فرسودگی تجهیزات شبکه و نیروی کار سالخورده نیز در ادبیات حفاظت از

حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی سایبری و وابسته به سایبر

مهندس هادی کریمی‌نیشانی

۱. مقدمه:

در حال حاضر، بخش عمده‌ای از فعالیت‌ها و تعاملات اقتصادی، تجاری، فرهنگی، اجتماعی و حاکمیتی کشور، در کلیه سطوح، اعم از افراد، موسسات غیردولتی و نهادهای دولتی و حاکمیتی، در فضای سایبر انجام می‌گیرد. زیرساخت‌ها و سامانه‌های حیاتی و حساس کشور، یا خود، بخشی از فضای سایبری کشور را تشکیل می‌دهند و یا از طریق این فضا، کنترل، مدیریت و بهره‌برداری می‌شوند و عمده اطلاعات حیاتی و حساس کشور نیز، به این فضا منتقل و یا اساساً در این فضا، شکل گرفته است.

عمده فعالیت‌های رسانه‌ای به این فضا منتقل شده، بیشتر مبادلات مالی از طریق این فضا انجام می‌گیرد و نسبت قابل توجهی از وقت و فعالیت‌های شهروندان، صرف تعامل در این حوزه می‌گردد. سهم درآمد حاصل از کسب و کارهای فضای سایبر در تولید ناخالص ملی افزایش چشم‌گیر یافته و از میان شاخص‌های تعیین شده برای سنجش میزان توسعه یافتگی کشور، شاخص‌های حوزه سایبر، سهم عمده‌ای را به خود اختصاص داده‌اند. بخش قابل توجهی از سرمایه‌های مادی و معنوی کشور، صرف این حوزه شده و بخش قابل توجهی از درآمدهای مادی و اکتسابات معنوی شهروندان نیز از این حوزه کسب شده و یا تأثیر عمده‌می‌پذیرد به عبارت دیگر، وجوه مختلف زندگی شهروندان، به معنای واقعی، با این فضا در آمیخته و هرگونه بی‌ثباتی، ناامنی و چالش در این حوزه، مستقیماً وجوه مختلف زندگی شهروندان را به مخاطره خواهد انداخت. از طرفی زیرساخت‌ها، بسترهای مهم حیات، رشد و پویایی جوامع به شمار می‌روند. در این میان، برخی از زیرساخت‌ها نقشی حیاتی و حساس در منافع ملی دارند و اختلال هر چند کوتاه‌مدت در عملکرد آنها می‌تواند منجر به آسیب جدی در اقتصاد، امنیت یا ایمنی جامعه شود. یکی از ملاحظات مهم پیرامون زیرساخت‌های اساسی هر کشور، حفاظت از آنها در برابر تهدیدهای درونی و بیرونی است. مرور تجربه‌های گذشته کشور ما نشان می‌دهد که تهدیدها و اقدام‌های دشمنانه برخی دولت‌های خارجی در قبال ایران، محدود به حملات نظامی نبوده و در مقاطع زمانی مختلف، حوزه‌های گوناگونی از جمله انرژی صلح آمیز

هسته‌ای، حمل و نقل هوایی، دریانوردی، بانکداری، فناوری اطلاعات و صنایع نفتی، عرصه‌های تجاوز به زیرساخت‌های مهم کشورمان بوده‌اند. انجام حملات سایبری مخرب، از جمله حمله به سایت هسته‌ای نطنز به استفاده از بدافزار استاکس‌نت و حمله سایبری به وزارت نفت توسط بدافزار فلیم، نمونه‌های مشهوری از این اقدام‌های دشمنانه هستند. با بررسی دقیق تر طیف تهدیدات و جنگ‌های متصور، موضوعاتی مانند جنگ‌های هیبریدی (تلفیق جنگ‌های سایبری، اقتصادی، اطلاعاتی، نظامی و ...)، جنگ‌های شناختی (عملیات روانی و شبکه سازی در حوزه مردم) و جنگ‌های رسانه‌های اجتماعی در قالب جنگ نوین به عنوان مسائلی مهم مطرح هستند. تجربه حملات نظامی به کشورهای دیگر نشان دهنده این واقعیت است که فضای سایبری به نوعی به عنوان شروع کننده یا مکمل جنگ نظامی مطرح است. کشور حمله کننده در ابتدا زیرساخت‌های کشور هدف را از طریق حملات سایبری مورد آماج قرار داده و پس از فلج سازی دولت در ادامه خدمات ضروری و به حداقل رساندن آستانه تحمل مردم، اقدام نظامی را شروع می‌نماید.

۲. تهدیدات نوین سایبری علیه زیرساخت‌های حیاتی و حساس:

با رشد و گسترش استفاده از ارتباطات و فناوری اطلاعات در زیرساخت‌های حیاتی و همچنین همه گیر شدن بهره برداری از زیرساخت‌های نرم افزاری و نرم افزارهای کاربردی در ایجاد، مدیریت، تعمیر و نگهداری زیرساخت‌های حیاتی و به تبع آن لزوم شبکه ای شدن این زیرساخت‌ها برای کارایی بیشتر و کاهش هزینه‌ها تهدیدات، آسیب پذیری‌ها و مخاطرات این زیرساخت‌ها بطور فزاینده‌ای افزایش یافته است. به طور کلی تهدیدات علیه زیرساخت‌های حیاتی، با تهدیدات دیگر زیرساخت‌ها تفاوت‌های بنیادی دارد. تهدیدات زیرساخت‌های دیگر ساده، فرصت طلب و عمومی می‌باشند. به عبارت دیگر این گونه از تهدیدات برای تمام افراد، زیرساخت‌ها و مراکز به یک ترتیب است و مکانیزم شناسایی و حفاظت از آنها نسبتاً آسان می‌باشد. در طرف دیگر تهدیدات علیه زیرساخت‌های حیاتی، بسیار پیچیده، هدف مند، ماندگار و منعطف APT مبتنی بر هوش مصنوعی و استفاده از Zero Day ها و بهره گیری از روش‌های دور زدن مولفه‌های امنیتی است. به عبارت دیگر دشمنان برای ضربه به زیرساخت حیاتی و بطور اخص زیرساخت‌های دارای وابستگی متقابل بالا، از مدت‌ها پیش اقدامات اطلاعاتی و فنی انجام می‌دهند تا بدافزارها بطور دقیق تر سلاح سایبری را تولید نمایند که مکانیزم تشخیص آن بسیار پیچیده باشد و فقط بر روی اهدافی خاص آن هم تشخیص آن بسیار پیچیده باشد و فقط بر روی اهدافی خاص آنها به صورت ماندگار و منعطف عمل نماید و در دیگر

- تولید ادبیات و مبانی نظری در حوزه حفاظت از زیر ساخت‌های حیاتی سایبری و وابسته به سایر
- تدوین سند راهبردی حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی سایبری و وابسته به سایر
- تعامل با بخش دانشگاهی و حوزه صنعت برای تولید محصولات بومی و امن جهت حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی سایبری و وابسته به سایر
- اشتراک اطلاعات عملی و مرتبط در بین مجموعه زیر ساخت‌های حیاتی به منظور ایجاد آگاهی در مقابل تهدیدات
- ایجاد سازوکاری جهت تشکیل مرکز رگولاتوری تخصصی حوزه‌های مشترک فیزیکی، سایبری



- تدوین مجموعه مقررات، الزامات و ملاحظات جهت حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی سایبری و وابسته به سایر
- تدوین متدولوژی علمی و کارا برای حفاظت از زیرساخت‌های سایبری و وابسته به سایر با در نظر گرفتن وابستگی‌های متقابل
- طراحی آموزش‌های طولی (کارشناسی ارشد، دکتری) و عرضی (مدیران و کارشناسان)
- برگزاری جلسات و همایش‌های تخصصی جهت هم‌اندیشی و هم‌افزایی دانش در حوزه حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی، سایبری و وابسته به سایر

سازمان پدافند غیر عامل کشور، به عنوان سازمان متولی سیاست گذاری و راهبردی حفاظت و صیانت از زیر ساخت‌ها، تأسیسات زیر بنایی و شریان‌های حیاتی، حساس و مهم سایبری کشور در برابر انواع تهدیدات متصور، در نظر دارد که با رویکرد علمی، دقیق و همه جانبه از زیر ساخت‌های حیاتی سایبری و وابسته به سایر حفاظت نموده و با بکارگیری توان علمی، تخصصی، اجرایی، تجربی و مدیریتی کشور گامی مهم در حفاظت و مصون سازی زیر ساخت‌های حیاتی کشور بردارد. لذا ضرورت و اهمیت حفاظت از فضای سایبری و سرمایه‌های ملی سایبری و وابسته به سایر کشور، در مقابل انواع تهدیدات و تهاجمات سایبری و بویژه جنگ سایبری و هیبریدی، موجب گردید با هدف تمرکز بر دفاع از زیر ساخت‌های حیاتی، حساس و مهم کشور در مقابل انواع تهدیدات و تهاجمات سایبری، کارگروه حفاظت از زیرساخت های سایبری و وابسته به سایر در سازمان پدافند غیر عامل کشور ایجاد شود.



حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی سایبری و وابسته به سایر (CCIP) در سه سطح زیرساختی، حوزه‌ای و ملی در مقابل طیف متنوع تهدیدات سایبری

را به خطر می اندازد. با این تعریف زیرساخت های حوزه صنعت را می توان به بخش هایی همچون برق، گاز، آب، مواد اولیه (مواد خام)، زیرساخت های انتقال و توزیع انرژی، سیستم های حمل نقل (زمینی، هوایی، ریلی، دریایی)، سیستم جمع آوری فاضلاب، سیستم تصفیه خانه فاضلاب، مدیریت مواد زائد جامد، سیستم واکنش در شرایط اضطراری (سیستم های آتش نشانی و ...)، سیستم ایمنی، بهداشت و کیفیت (آزمایشگاه و...)، ماشین آلات و تجهیزات و تکنولوژی تولید، سرمایه تولید، تسهیلات مالی (وام و ...)، بازار فروش محصولات (میزان تقاضا)، شبکه های کامپیوتری، سیستم وایرلس، نرم افزارهای طراحی و تولید، سیستم تضمین کیفیت تولید، دستورالعمل ها و روش های تولید صنعتی و نیروی انسانی باصلاحیت را نام برد. هرچند لازم است این تقسیم بندی ها بر مبنای تولید خطر، پیچیدگی های زیرساختی، سلولی بودن یا سیستمی بودن نیز مورد توجه قرار گیرد. در ادامه به برخی از این تقسیم بندی ها می پردازیم:

الف- تقسیم بندی اولیه صنایع بر اساس سطوح مختلف فناوری

در این تقسیم بندی صنایع به دسته های زیر تقسیم می شوند:

- صنایع با فناوری برتر
- صنایع با فناوری بالاتر از متوسط
- صنایع با فناوری پائین تر از متوسط
- صنایع با فناوری پائین



ب- طبقه بندی صنایع تعریف شده در بورس اوراق بهادار تهران

در این تقسیم بندی صنایع به ۳۳ دسته تقسیم می شوند

ج- طبقه بندی صنایع با توجه به فرآیند تولید توسط وزارت صنعت معدن با نگرش محیط زیستی

در این رویکر صنایع به ۱۱ دسته تقسیم می شود.

حفاظت از زیرساخت های حیاتی حوزه صنعت

دکتر سیدفضل الدین جمالیان - دکتر مهناز میرزا ابراهیم طهرانی

مقدمه:

اگر تمام فعالیت های اقتصادی که با تولید کالا و خدمات با استفاده از ماشین آلات و تجهیزات ساخته دست بشر سروکار دارند را به عنوان یک کل تصور کنیم، هر صنعت، زیرمجموعه ای از این کل است که عده فراوانی از فعالیت های مشابه را شامل می شود. تعریف مهم برای صنعت: به مجموعه تمام یگان هایی که در تولید، توزیع یا مصرف یک فراورده یا یک دسته از فراورده های مشابه فعالیت می کنند، «صنعت» گفته می شود.

کشورها دارایی ها و سرمایه های مختلفی دارند که در اداره امور کشور مورد استفاده قرار می گیرد. به طور طبیعی آسیب دیدن برخی از این زیرساخت ها لطمات جبران ناپذیری به کشور مربوطه وارد می کند. زیرساخت های حوزه صنعت برای هر کشوری از اهمیت خاصی برخوردار بوده و نقش مهمی در اقتصاد و اشتغال ایفا می کند. اکثریت زیرساخت های حیاتی کشور، وابستگی متقابل با زیرساخت های حوزه صنعت و تولید دارند. با توجه به جذابیت بالای زیرساخت های حوزه صنعت همانند مجتمع های فولاد و مس، مناطق ویژه اقتصادی، شهرک های صنعتی و ... همواره مورد تهدیدات دشمن می باشد. از جمله متصور در حوزه صنعت، تهدیدات اقتصادی، تهدیدات تروریستی، خرابکاری فنی و صنعتی، تهدیدات شیمیایی و به تبع آن پیامدهای شیمیایی و تهدیدات سایبری را شامل می شوند.



زیرساخت حیاتی حوزه صنعت:

زیرساختی حیاتی است که در صورت اختلال یا تخریب، مؤلفه های امنیت ملی را تحت تأثیر قرار داده و امنیت ملی



انقلاب صنعتی چهارم در صنعت:

به منظور توانمندسازی صنایع برای پیاده‌سازی مفاهیم Industry 4.0، موارد زیر حائز اهمیت هستند:

- ارائه پهنای باند بالا، اتصالات شبکه باسیم و بی‌سیم امن و ایمن
- دیجیتال‌سازی تجهیزات تولید مانند ماشین‌آلات، سیستم‌های حمل و نقل، دستگاه‌های ذخیره‌سازی، سنسورها، ابزارهای اندازه‌گیری، پایانه‌ها، چاپگرها، و غیره
- دیجیتال‌سازی کل زنجیره تولید به منظور اتصال به یک شبکه شرکتی (دیجیتالی‌کردن زنجیره عمودی) دیجیتال‌سازی تمام شرکت، تامین‌کننده‌ها و زنجیره مشتریان (ادغام افقی) دیجیتال‌سازی محصولات و خدمات‌توانمندسازی شرکت‌ها برای توسعه مدل‌های کسب و کار دیجیتال جدید و پیشرفت‌توانمندسازی شرکت‌ها برای ایجاد یا استفاده از خدمات ابری در دسترس با پهنای باند بالاتر تجهیز کردن اپراتورها به رایانه، تبلت، تلفن هوشمند و غیره که باید دائم آنلاین بوده و به شبکه متصل باشند.

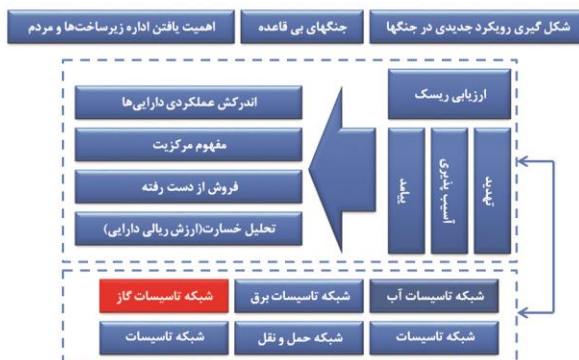
جمع‌بندی:

برای حفاظت از زیرساخت‌های با اهمیت حوزه صنعت و تولید، تهیه و تدوین یک برنامه جامع ملی حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی ضروری است. تهیه و تدوین الزامات و ملاحظات، دستورالعمل و پروژه‌هایی مانند تداوم تولید (PCP) واکنش در شرایط اضطراری (ERP)، تداوم کسب و کار (BCP) حوزه صنعت دسته‌بندی صنایع و سطح بندی زیرساخت‌ها شناسایی و دسته بندی آسیب پذیری‌ها، شناسایی تهدیدات و تدوین الگوی بومی آنالیز ریسک زیرساخت‌های حوزه صنعت، کتاب شناسی و کسب تجربیات و اطلاعات موفق دیگران و ... مقدمه تدوین برنامه جامع حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی حوزه صنعت می‌باشد.



مقدمه:

در این تحقیق، به منظور تحلیل آسیب پذیری از شاخص مرکزیت و ماتریس‌های مجاورت استفاده شده است. در این راستا ماتریسی که در آن تمامی دارایی‌ها و وابستگی داخل شبکه‌های و خارج شبکه‌های آنها مورد بررسی قرار گرفت، تشکیل و برای حل دستگاه فوق از نرم افزار متلب استفاده شده است.



شکل الگوی ارزیابی ریسک پیشنهادی از طرف نویسندگان

تحلیل تهدید در مطالعه موردی:

در این تحقیق، بررسی پیامدها در بدترین حالت ممکن ناشی از رخداد تهدید مدنظر قرار گرفته است؛ از آنجا که روابط داخلی و خارجی، هزینه و زمان بازسازی زیرساخت‌ها و جمعیت و مساحت تحت تأثیر و از دست رفتن کارکرد آن‌ها همگی از معیارهای سنجش آسیب پذیری و پیامد در این مطالعه هستند، علاوه بر تهدید نظامی، تهدیدات سایبری و اقتصادی نیز به نوعی مورد توجه قرار گرفته شده است.



شکل ساختار تشکیلاتی تهدیدات

آن‌ها همچنین هزینه و زمان مورد نیاز برای احیای اجزای زیرساخت‌های مورد مطالعه که از جمله آن زیرساخت شبکه گازرسانی بوده است، را بررسی و محاسبه کرده اند.



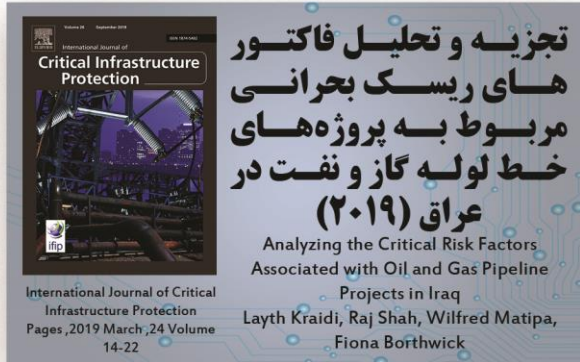
در بخش زیرساخت‌های حیاتی، مطالعات علمی فراوانی صورت گرفته که قالب این مطالعات هم، بررسی این سامانه از دیدگاه‌های فنی، پدافند غیرعاملی و همچنین مدیریت بحران بوده است. نورالهی و همکاران یکی از این مطالعات را انجام داده اند. این اثر در مهرماه ۱۳۹۴ پذیرفته شده و در دوفصلنامه علمی- پژوهشی مدیریت بحران چاپ بهار و تابستان به شماره هفتم به چاپ رسیده است.

در این مطالعه و تحقیق، آن‌ها زیرساخت‌های متعددی را مورد ارزیابی قرار داده‌اند. فرایند و الگوی پیشنهادی این مطالعه به دنبال تلفیق مفاهیم خطرپذیری در زیرساخت‌های حیاتی با اهداف برنامه ریزانه در نگاه آمایشی به شهر است. در ادامه چکیده این مطالعه بصورت کامل بیان شده است.

خطرپذیری = تهدید * آسیب پذیری * پیامد

چکیده:

رویکردهای متفاوتی در ارزیابی خطرپذیری شهری وجود دارد که ابعاد مختلف زندگی شهری را در برمی گیرد. فرایند و الگوی پیشنهادی این مطالعه به دنبال تلفیق مفاهیم خطرپذیری در زیرساخت‌های حیاتی با اهداف برنامه ریزانه در نگاه آمایشی به شهر است. به این منظور ابتدا با استفاده از مفاهیم اندرکنش درون زیرساختی و بین زیرساختی، روابط در شبکه زیرساخت‌های حیاتی تبیین شده و سپس آسیب پذیری و پیامدهای اجزای این زیرساخت‌ها با توجه به توزیع جمعیت و فعالیت در پهنه فضا مورد ارزیابی قرار گرفته است. برای دستیابی به این مهم، در الگوی پیشنهادی از مفهوم "فروش از دست رفته" در ارتباط با عملکرد دارایی‌ها استفاده شده است. استفاده از این مفهوم علاوه بر افزودن ملاحظات آمایشی به مطالعه زیرساخت‌های حیاتی، امکان مقایسه بین دارایی‌های مختلف را نیز فراهم کرده است. برای عینی شدن این تحلیل، فرایند مذکور در یک منطقه شهری فرضی پیاده سازی شده است.



تجزیه و تحلیل فاکتورهای ریسک بحرانی مربوط به پروژه‌های خط لوله گاز و نفت در عراق (۲۰۱۹)

Analyzing the Critical Risk Factors Associated with Oil and Gas Pipeline Projects in Iraq
Layth Kraidi, Raj Shah, Wilfred Matipa, Fiona Borthwick

چکیده:

اگر چه خط لوله‌های گاز و نفت به عنوان زیرساخت‌های حیاتی هر کشوری، حالت و شرایطی اقتصادی و امن برای انتقال محصولات نفتی در سرتاسر جهان هستند، اما این زیرساخت‌ها با چالش‌هایی ناشی از فاکتورهای ریسک مواجه می‌شوند. این ریسک‌ها شامل ریسک‌های ایمنی، امنیت، طراحی، ساخت و عملیاتی با توجه به اقدامات تروریستی، به ویژه در کشورهای در حال توسعه و ناامن و ناپایدار همانند عراق، می‌باشد. عدم دانش درباره مدیریت این چنین ریسک‌هایی و کمبود داده‌های گذشته درباره خرابی‌های خط لوله، مانع سیستم‌های مدیریت ریسک خط لوله‌های گاز و نفت (OGPs) می‌شود.

از این رو این مقاله بر روی شناسایی و تحلیل ریسک‌هایی ناشی از اختلال شخص ثالث (Third Party Disruption) به منظور توسعه مدل مدیریت ریسک جامع تمرکز دارد. یک پرسش‌نامه با استفاده از ۳۰ فاکتور ریسک شناخته شده از طریق مروری بر مطالعات جامع، طراحی شده است و در میان سهامداران خط لوله‌های گاز و نفت در عراق از طریق ابزار نظر سنجی آنلاین، جهت جمع‌آوری داده‌های پژوهش، توزیع شده است. از SPSS نیز برای تجزیه و تحلیل داده‌ها و ارزیابی فاکتورهای ریسک، مورد استفاده قرار گرفته شده است. یک چارچوب مفهومی برای مدل مدیریت ریسک (RMM)، بر مبنای مرور مطالعات و یافته‌های نظر سنجی، ارائه شده است. نتایج آشکار می‌کند که تروریسم، خرابکاری و فساد رسمی و بی قانونی موثرترین فاکتورها برای ریسک می‌باشد. همچنین محل خط لوله "Hot-Zones" تأثیری جدی بر روی خرابی خط لوله‌ها دارد.

مقدمه:

در این مقاله، اختلال شخص ثالث (TPD) اشاره به همه اقدامات فردی و گروهی که منجر به آسیب احتمالی یا غیر منتظره در خطوط لوله در هر مرحله از پروژه خط لوله می‌شود.

هزینه و زمان مورد نیاز برای احیای اجزای زیرساخت‌های مورد مطالعه

زیرساخت	دارایی‌ها	هزینه مورد نیاز (ریال)	زمان مورد نیاز (ماه)
گاز	پالایشگاه	۴۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۶۲
	CGS	۱۶,۱۶۳,۲۵۰,۰۰۰	۱۱
	(خط انتقال گاز) هر کیلومتر	۶,۸۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۲

نتیجه گیری:

خطر پذیری برآمدی است از عامل‌های تهدید، آسیب پذیری و پیامد. در این مطالعه با تلفیق رویکرد آمایشی و عملکردی و با استفاده از یک مفهوم میانی (فروش از دست رفته) میزان خطر پذیری حاصل از تخریب و از بین رفتن زیرساخت‌های حیاتی به صورت کمی تعیین و محاسبه شد. در این مفهوم با تبدیل تمامی عامل‌ها به هزینه ریالی، علاوه بر ایجاد تصویری از میزان خطرپذیری در کل شبکه، امکان مقایسه بین زیرساخت‌ها و اجزای آنها نیز فراهم آمد. هما نظور که انتظار می‌رفت نتایج نمونه موردی نیز مبین این مهم است که هر یک از اجزای زیرساخت‌ها که مرکزیت، جمعیت، وسعت، هزینه و زمان احیای بیشتری دارد، میزان فروش از دست رفته و خطرپذیری آن در کل شبکه بالاتر است. با دانستن این مطلب که کدام یک از زیرساخت‌های حیاتی یک شهر می‌تواند تأثیرات مخرب بیشتری بر عملکرد شهر (از نظر هزینه وارده بر سیستم) داشته باشد، برنامه ریزان شهری می‌توانند تصمیمات و پیش بینی‌های مطلوب‌تر و واقعی‌تری برای ارتقای امنیت و بازدارندگی ارائه دهند. این تصمیمات می‌توانند گستره وسیعی از راهبردها را شامل شود. نمونه کوچکی از عناوین کلی این راهبردها می‌تواند شامل موارد زیر باشد:

- ایجاد تغییرات در شبکه و کاهش بار عملکردی اجزاء؛
- ایجاد سامانه‌های پشتیبانی؛
- تأمین امکان خدمات ترسانی به نقاط جمعیتی از راههای گوناگون؛
- استفاده از اجزای جایگزین در شبکه‌ها،
- توزیع متناسب اجزای شبکه با توجه به نقاط جمعیتی.
- همچنین با توجه به وضعیت شبکه ی مورد بررسی و امکانات و توان اقدام در هر محدوده مورد مطالعه، می‌توان راهکارهای گوناگونی برای کاهش میزان خطرپذیری ارائه داد.



اساس یافته‌های مراحل I و II می‌باشد. این مدل مدیریت ریسک (RMM) توسعه یافته رویکردی جامع و منظم (سیستماتیک) برای شناسایی و ارزیابی خطر خطوط لوله گاز و نفت (OGP)، به ویژه برای دولت‌ها و سازمان‌ها که در ابتدای تلاش‌های مدیریتی خود در زمینه شناسایی عوامل خطر، ثبت داده‌ها و مدیریت ریسک سیستماتیک هستند، ارائه می‌دهد. علاوه بر این در این تحقیق، یک پایگاه داده جدید برای ذخیره یافته‌ها و توصیه‌های این تحقیق برای استفاده در تحقیقات آینده ایجاد خواهد کرد.

جدول فاکتورهای ریسک

ردیف	عوامل خطر (فاکتور ریسک)
۱	عوامل اجتماعی-سیاسی مانند سطح تحصیلات و فقر
۲	سطوح پایین آگاهی قانونی و اخلاقی عموم مردم
۳	دزدان
۴	تروریسم و خرابکاری
۵	تهدید به کارکنان (آدم ربایی و / یا قتل)
۶	نشت اطلاعات حساس
۷	موقعیت جغرافیایی مانند "Hot-Zones"
۸	منافشه بر سر مالکیت زمین
۹	قابلیت دسترسی خطوط لوله
۱۰	خطرات زمین شناسی مانند حرکت خاک و لغزش‌های زمینی
۱۱	تصادفات خودرو
۱۲	تصادفات حیوانی
۱۳	عدم تطبیق با مقررات ایمنی
۱۴	عدم دسترسی به نشانه‌های هشدار دهنده
۱۵	عدم نگهداری مناسب و بازبینی منظم
۱۶	فرصت خرابکاری در خطوط لوله در معرض
۱۷	روش‌های مدیریت ریسک نامناسب
۱۸	بالای طبیعی و شرایط آب و هوایی
۱۹	توانایی ضعیف برای شناسایی و نظارت بر عوامل خطر
۲۰	کمبود خدمات IT با کیفیت بالا و مدرن
۲۱	خوردگی و عدم اقدام ضد خوردگی
۲۲	نقص طراحی، ساخت و ساز، مواد و تولید
۲۳	خطاهای عملیاتی به عنوان مثال خطای انسانی و خرابی تجهیزات
۲۴	حملات هکرها در سیستم عامل‌های و یا کنترلی
۲۵	قانون که به خرابکارها اعمال نمی‌شود (بی قانونی)
۲۶	سهامداران توجه جدی نمی‌کنند
۲۷	تعداد کمی از محققان با این مشکل برخورد می‌کنند
۲۸	کمبود سوابق تاریخی در مورد حوادث و ثبت ریسک
۲۹	کمبود برنامه‌های آموزشی مناسب
۳۰	فساد

بحث و مباحثه:

عراق دارای یک شبکه گسترده خط لوله حمل و نقل محصولات نفتی برای مصرف محلی و صادرات از طریق بنادر و کشورهای همسایه است. برای کنترل و در دست گرفتن افزایش تولید نفت و صادرات، تعداد قابل توجهی از خطوط لوله جدید باید در داخل و خارج از عراق ساخته شوند. همچنین، بسیاری از خطوط لوله موجود نیازمند به تعمیر و توسعه می‌باشند. ضمناً، ضرورتی فوری برای کشور در راستای

در حال حاضر، شرایط ناامن در سطح جهانی دلایل بیشتری را برای نگرانی و پیامدهای بالقوه جدی برای پروژه‌های OGP اضافه کرده است. این مورد به ویژه در کشورهایی با سطح پایین امنیتی که در آن‌ها خطوط لوله گاز و نفت (OGPs) اغلب از حملات تروریستی زیان آور رنج می‌برند، صادق است. چنین محیط‌های خطرناک باعث می‌شود مدیریت ریسک خطوط لوله نفت و گاز (OGP) چالش برانگیز و پیچیده شود. پروژه‌های OGP پیچیده و پر مخاطره هستند اما بسیار حیاتی هستند. در نتیجه، چالش‌های مدیریت ریسک و مشکلاتی که OGPها با آن‌ها مواجه هستند، روز به روز با توجه به طیف گسترده ای از مشکلات که پروژه‌های خط لوله روبرو هستند به دلیل محیط جهانی بی ثبات رو به افزایش است. توجه مناسب به فاکتورهای ریسک خطوط لوله گاز و نفت نیاز است زیرا بی توجهی به آنها باعث تلفات درمورد اختلال در فعالیت‌های تجاری و زیان‌های اقتصادی می‌شود.

در حوزه مدیریت ریسک OGP، مشکلاتی مربوط به درک درست، دسترسی به داده‌ها و تسهیلات ارزیابی ریسک، به ویژه در کشورهای در حال توسعه و ناپایدار مانند عراق دیده شده است. این بدان معنی است که مطالعات مدیریت ریسک می‌بایست به فرمت‌هایی تبدیل شود و هدایت شود که بتواند به منظور حفظ ساخت و سازهای ایمن و محیطی عملیاتی مورد بررسی، درک و تحلیل قرار گیرند.

برای دستیابی به نتایج معنی دار از رویکرد کیفی و کمی که در این تحقیق استفاده می‌شود، یک الگو عملگرا اتخاذ شده است. روش شناسی که در این تحقیق مورد بررسی قرار گرفته است بر اساس یک چارچوب جامع از یک مدل مدیریت ریسک (RMM) است که دارای سه مرحله است که در شکل ۱ نشان داده شده است. فاز اول در مورد شناسایی عوامل خطر OGP از طریق یک پایگاه داده در دسترس یا از طریق مرور ادبیات قبلی، در صورتی که پایگاه داده‌ای موجود نباشد، است. این مرحله می‌تواند به محققان در راستای قلب بر مشکلات ناشی از کمبود داده‌های موجود کمک کند. یافته‌های فاز اول در جدول ۱ ارائه شده است.

مرحله دوم در مورد تحلیل ریسک و جمع آوری داده‌ها است. در این مرحله، پرسش نامه‌ای طراحی شده و در میان ذی نفعان و سهامداران OGP در عراق برای جمع آوری ادراکات خود پیرامون احتمال و شدت سطح عوامل خطر OGP توزیع می‌شود. برای تعیین مقادیر عددی احتمال ریسک (RL) و شدت خطر (RS)، تجزیه و تحلیلی آماری و توصیفی بر نظر سنجی انجام شده است.

در نهایت، مرحله سوم در مورد شبیه سازی عوامل خطر با استفاده از الگوریتم ریاضی و مدلی مبتنی بر کامپیوتر بر

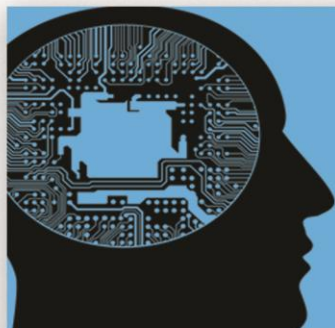


ذی نفعان و سهامداران OGP می‌توانند از یافته‌های این مقاله، برای بهبود مدیریت ریسک در طول مراحل پروژه‌های خط لوله استفاده کنند.

نتایج به دست آمده از پرسشنامه قابل اعتماد بودند زیرا تمام مقادیر a بیش از ۰.۷ است. اطلاعات دموگرافیک در مورد ۱۹۴ پاسخ دهنده تنوع نمونه را بازتاب می‌دهد این سطح از تنوع به این معنی است که این پرسشنامه به جمعیت مورد نظر رسیده است به گونه‌ای که همه گروه‌های ذینفعان و سهامداران را شامل می‌شود. نتایج نشان می‌دهد که تروریسم و اقدامات سرقت اولین و پنجمین فاکتور مهم هستند. فساد دومین فاکتور ریسک بالا است و پس از آن موقعیت جغرافیایی به عنوان مثال "Hot-Zones" و قانون هنگامی که قابل الزام به خرابکارها و دزدان نیست، که همه آنها مانع پروژه‌های خط لوله می‌شوند. نتایج همچنین نشان می‌دهد که ذی نفعان و سهامداران OGP عراق بیشتر در معرض عوامل خطر امنیتی و اجتماعی، موقعیت جغرافیایی خطوط لوله و عوامل HSE قرار دارند. برای ایجاد یک رویکرد مدیریت ریسک موثر در OGP در عراق، درک ذی نفعان و سهامداران برای کمک به شناسایی و تجزیه و تحلیل مشکلات OGP ضروری است، زیرا این ادراک مبتنی بر تجربه واقعی پروژه‌های خط لوله و مشکلات موجود در این زمینه هستند. به همین علت، یافته‌های مقالات و نتایج نظر سنجی، درک روشنی از عوامل خطر OGP را فراهم می‌کند.

غلبه بر چالش‌های دشوار و عوامل خطر که مانع عملکرد خط لوله و توسعه پروژه‌های جدید می‌شود، وجود دارد. شاخص ریسک که عوامل خطر را شناسایی می‌کند و احتمال و شدت هر ریسک را ارزیابی می‌کند، برای مدیریت ریسک اساسی است. درک و ارزیابی عوامل خطر OGP به ذی نفعان (سهامداران)، تصمیم گیرندگان، سیاستگذاران و محققان برای پیاده سازی یک استراتژی مدیریت ریسک پایدار در مراحل مختلف پروژه‌های خط لوله کمک خواهد کرد. چارچوب کلی مدل مدیریت ریسک (RMM) که در اینجا توسعه شده است، هدف از پشتیبانی از شناسایی، تجزیه و تحلیل و رتبه بندی عوامل خطر OGP به صورت جامع تر و سیستماتیک تر دارد. به همین ترتیب، این مقاله بر مبنای مرور ادبیات گسترده‌ای است که پایه و اساس آن ارائه یک نظریه جامع در مورد عوامل خطر OGP به ویژه در محیط‌های ناامن تشکیل می‌دهد. عوامل خطر OGP بر اساس مشاهدات واقعی سهامداران مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفته و رتبه بندی شده اند. RMM توسعه یافته در اینجا یک رویکرد جامع و سیستماتیک برای مدیریت ریسک را فراهم می‌کند. همچنین یک پایگاه داده جدید که اطلاعات ضروری برای فرایندهای مدیریت ریسک را عرضه می‌کند، مانند لیست احتمالی از عوامل خطر و احتمال و شدت این عوامل، را فراهم می‌کند. یافته‌های این مقاله و توصیه‌های موجود در آن مناسب و قابل استفاده برای OGP در عراق و بسیاری از کشورهای دیگر در شرایط مشابه است.





زیرساخت‌های حیاتی و آسیب‌پذیری در آن‌ها



سوریه را مورد هدف قرار می‌دهد. در گذشته و در لیبی نیز این حملات با تفاوت‌هایی توسط ناتو صورت گرفت.

جنگ با یمن البته متفاوت است و این بار یک کشور عربی اسلامی یعنی عربستان سعودی تخریب گسترده زیر ساخت‌های حیاتی کشور یمن را برعهده گرفته و اهداف خاصی را در دستور کار دارد. هرچند کشور یمن نیز به منظور پایان دادن به جنگ و تحت فشار قرار دادن کشور سعودی، نیز به این موضوع مورد توجه ویژه قرار داده است. از جمله آن میتوان به حمله یمن به تاسیسات نفتی عربستان و از کارانداختن بخش زیادی از این زیرساخت حیاتی در کشور عربستان اشاره نمود. در دنیا حوادث و تهدیدات مشابه زیادی وجود داشته که در ادامه به آنها اشاره شده است.

آسیب‌پذیری در زیرساخت‌های حیاتی در جنگ‌های گذشته:

کارکرد پیوسته و مطمئن زیرساخت‌های حیاتی نقش کلیدی در تأمین رفاه اجتماعی، بهره اقتصادی و امنیت ملی برای کشورها دارد. یکی از تهدیداتی که بسیاری از کشورهای جهان را موردتهدید قرار می‌دهد، تهدیدات تروریستی و بعضاً حملات نظامی می‌باشد. امروزه و در تازه‌ترین این موارد را می‌توان به اقدامات گروهک‌های تروریستی داعش در عراق و سوریه و همچنین جنگ نظامی بین عربستان و یمن اشاره نمود. یکی از مهمترین پیامدهای حملات نظامی و یا حتی اقدامات تروریستی، تخریب و آسیب به زیرساخت‌های حیاتی بوده که بشر در طول تاریخ تاکنون، شاهد این اقدامات خصمانه بوده است.

زیرساخت‌های حیاتی به عنوان بنیان‌های اصلی و چارچوب‌های پایه‌ای هر جامعه به شمار می‌آیند و در برگیرنده تمامی تاسیسات، خدمات و تسهیلات مورد نیاز آن جامعه است. در زندگی مدرن، با افزایش وابستگی سریع به این امکانات، این نیاز روزافزون شده است. بطور کلی زیرساخت‌های حیاتی به نوعی مراکز ثقل یک کشور محسوب می‌شوند که در صورت انهدام هر یک، پیکره و کالبد کشور مورد تهاجم فلج می‌گردد و کشور قادر به ادامه فعالیت طبیعی مانند گذشته نخواهد بود. از طرف دیگر، براساس طرح جنگ بی‌قاعده از بین رفتن خدمت‌رسانی شریان‌ها منجر به کاهش رفاه اجتماعی و در انتها موجب سلب مشروعیت دولت مرکزی خواهد شد. اما به نظر می‌رسد تخریب زیرساخت‌های برخی کشورهای جهان اسلام که از سوی بعضی بازیگران منطقه‌ای و بین‌المللی صورت می‌گیرد، فراتر از نگاه‌های کوتاه مدت بوده و صرفاً در چارچوب پیروزی در جنگ قابل تحمل نیست. به عنوان مثال در سوریه و عراق، آمریکا که ائتلاف بین‌المللی علیه داعش را رهبری می‌کند، به بهانه تضعیف اقتصادی داعش، بسیاری از زیرساخت‌های حیاتی



سوابق وقوع تهدیدات مختلف در زیرساخت‌های حیاتی:

روز دهم مهر سال ۵۹ تصمیم گرفته شد تا یکی از مهم‌ترین مراکز عراق مورد حمله تیزپروازان نیروی هوایی قرار بگیرد. در این زمان سوخت برای هر دو کشور عامل حیاتی بود و با



پس از حدود ۴ سال از آغاز جنگ تحمیلی طرح حمله به پالایشگاه کرکوک و قطع صدور نفت ریخته شده و به اجرا درآمد. ابتدا هواپیمای فانتوم شناسایی از منطقه موردنظر اطلاعات جمع‌آوری کرده و پس از تجزیه و تحلیل اطلاعات نقشه‌ریزی طی یک مأموریت بسیار سخت و سنگین به پالایشگاه کرکوک حمله شد. با انجام این عملیات تا مدت‌ها صدور نفت از پالایشگاه کرکوک متوقف شده بود و عراق یکی از منابع اصلی تأمین تجهیزات خود را از دست داده بود.



پالایشگاه اصفهان به علت اهمیتی که در تهیه سوخت موردنیاز هواپیماها و خودروها در جنگ داشت و تأمین‌کننده بخش مهمی از نیازهای کشورهای دشمن بود، یکی از اهداف محسوب می‌شد که دشمن برای ضربه زدن به آن از خود چنگ و دندان نشان می‌داد و ضرورت تقویت سیستم دفاعی مراکز صنعتی پالایشگاه و نیروگاه اصفهان که نزدیک هم تأسیس شده بودند، همواره از سوی مسئولین مورد تأکید قرار می‌گرفت. تقریباً شش ماه قبل از درگیری موفقیت‌آمیز ۱۳۶۷/۱/۱۴ اقدامات مؤثری در تکمیل سیستم دفاعی این منطقه انجام گرفت. در تاریخ ۱۳۶۷/۱/۱۴ دو فروند هواپیمای عراقی به سمت پالایشگاه اصفهان حمله‌ور شدند که در این حمله یک هواپیما سرنگون و دیگری نیز بدون دست یافتن به اهدافش فرار کرد.



توجه به شرایط بحرانی امکان تهیه سوخت برای جنگ افزارها به‌سختی انجام می‌شد. لذا فرمانده عملیات پایگاه و دیگران همکاران دست بکار شدند و طرحی را آماده نمودند تا مخازن نگهداری سوخت عراق را مورد آماج حملات خود قرار دهند که طی این طرح انهدام بزرگ‌ترین مخزن سوخت عراق در الهوریه و تجمع مخازن اربیل در دستور کار قرار گرفت. مقرر شد ابتدا مخازن سوخت شهر اربیل و سپس مخازن الهوریه منهدم شود. در این عملیات خلبانان غیور میهمان توانستند به هر دو این اهداف توسط ۴ فروند فانتوم خسارات بسیار جدی وارد سازند و مخازن را منهدم نمایند.



پس از حدود ۲۰ روز از آغاز جنگ تحمیلی طراحان نیروی هوایی به دنبال اهدافی می‌گشتند که کمتر در این مدت مورد حمله قرار گرفته باشد، پایگاه حیّانیه و پالایشگاه البکر جزء این اهداف بودند که در این مدت به دلیل بعد مسافت، کمتر مورد توجه قرار گرفته بودند. دو فروند جنگنده فانتوم جهت عملیات، دو فروند ره‌گیر F۱۴ و یک هواپیمای سوخت‌رسان انتخاب شدند. در این عملیات پالایشگاه البکر به سختی بمباران می‌شود.



اما در تازه‌ترین اخبار، حمله تروریستی در سال ۱۳۹۷ و در پی آن انفجار در خط لوله نفت کرکوک بوده که افراد مسلح مظنون به وابستگی به گروه تروریستی داعش یک خط لوله نفت در استان کرکوک عراق را منفجر کردند.

در سال ۱۳۹۸ نیز جریان انصارالله یمن در عملیاتی که بزرگترین عملیات از زمان آغاز جنگ رژیم آل سعود ضد این کشور به شمار می‌رود، موفق شد با ۷ هواپیمای بدون سرنشین دو تأسیسات نفتی وابسته به شرکت عربستان سعودی را هدف قرار دهد. حمله مذکور خط لوله‌ای به طول ۱۲۰۰ کیلومتر را هدف قرار داده که روزانه دست کم ۵ میلیون بشکه نفت را از چاه‌های منطقه الشرقیه عربستان به بندر یمن در سواحل غربی این کشور منتقل می‌کند.



خبر دیگر مربوط به حمله پهبادی یمن به زیرساخت‌های حیاتی عربستان در شهریورماه ۹۸ (۱۴ سپتامبر ۲۰۱۹) بوده که در طی آن تأسیسات نفتی عربستان به شدت آسیب دیده است. انصارالله یمن اعلام کرده که با هفت پهباد حامل ۴ کلاهک، با طی مسافت ۱,۷ هزار کیلومتری از سه موقعیت مختلف به پرواز درآمده و به تأسیسات نفتی آرامکو آسیب جدی رسانده است. این حادثه در عربستان سعودی در حال حاضر جدی‌ترین وقفه در تأمین نفت در تاریخ منجر شده است و حتی خسارت حمله به آرامکو، بیش از خسارت ناشی از انقلاب اسلامی در ایران در سالهای ۱۹۷۸-۱۹۷۹ و تحریم نفت پس از جنگ اعراب و اسرائیل در سالهای ۱۹۷۴-۱۹۷۳ است.



در تیرماه ۱۳۸۵ حزب‌الله لبنان ایستگاه راه‌آهن، مخازن گاز و پالایشگاه و پتروشیمی حيفا را هدف موشک‌های خود قرار دادند. وزیر جنگ رژیم صهیونیستی نیز میزان خسارت وارده بر اثر تهاجم موشکی حزب‌الله را بسیار سنگین خواند.



یک مقام امنیتی کویت در مردادماه ۱۳۸۸ اعلام کرد یک گروه شش نفری القاعده قصد داشت به پالایشگاه نفت شعیب و پایگاه ارتش آمریکا در این کشور حمله کند که کویت توانسته است این طرح حمله به پالایشگاه نفت را خنثی کند.

در خردادماه ۱۳۸۷ شاخه «جندالیمن» القاعده ۳ راکت را به‌سوی پالایشگاه نفت عدن شلیک کرد. در اسفندماه ۱۳۸۴ مقام‌های عربستان اعلام کردند که یک عملیات تروریستی را در تأسیسات نفتی اَبیق در شرق این کشور خنثی کرده‌اند، در این عملیات دوتیروی امنیتی و دو تن از اعضای القاعده کشته شدند. همین‌طور یک مظنون، بمبی را در یکی از تأسیسات نفتی در منطقه اَبیق واقع در شرق عربستان منفجر کرد. در آذرماه ۱۳۸۶ نیز بر اثر حمله‌ی موشکی به پالایشگاه نفتی «الدَّوَره» واقع در جنوب بغداد، آتش‌سوزی مهیبی در این پالایشگاه رخ داد.

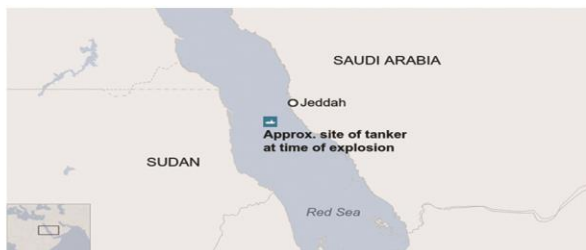




دسترسی غیرمجاز به سیستم های اطلاعاتی شد، وب سایت، خدمات الکترونیکی و صورتحساب خود را تعطیل کرد. رسانه های محلی گزارش دادند که هکرها خواستار باج گیری از دولت بودند.



۱۹ مهر ۹۸ یک نفتکش متعلق به جمهوری اسلامی ایران در دریای سرخ در ساحل عربستان مورد حمله قرار گرفت. نفتکش متعلق به شرکت ملی نفتکش ایران، ساعت ۵:۲۰ دقیقه بامداد روز جمعه در ۶۰ مایلی (۹۵ کیلومتری) بندر جده عربستان سعودی دچار دو انفجار شد و دو مخزن اصلی آن آسیب دید. این نفتکش در حال حرکت در دریای سرخ بود.



عباس موسوی، سخنگوی وزارت امور خارجه ایران ظهر جمعه گفت: «بررسی های شرکت ملی نفتکش ایران نشان می دهد که کشتی ایرانی از مکانی نزدیک به کریدور عبوری این نفتکش از شرق دریای سرخ، دو بار و به فاصله حدود نیم ساعت مورد هدف قرار گرفته و آسیب دیده است».



ایالت هاوایی در ۸ آبان ۱۳۹۸ در آمریکا تصمیم به آزمایش شبکه انرژی خود در برابر تهدیدات سایبری گرفت. در این آزمایش یک تمرین از راه دور که توسط یک شرکت الکتریکی انجام شده است، این سناریو را در شبکه الکتریکی هاوایی شبیه سازی و آزمایش میکند که نقاط قوت و ضعف دولت در پاسخ و بازایی در چه مواردی قرار دارد. در همین رابطه رئیس بخش انرژی هاوایی گفت:

"ما مشتاقانه منتظر هستیم تا تجربه منحصر به فرد هاوایی را با شبکه های الکتریکی جدا شده آن به اشتراک بگذاریم و در مورد بهترین شیوه هایی که سایر کشورها هنگام برخورد با مسائل مربوط به امنیت شبکه استفاده می کنند، آگاهی یابیم."

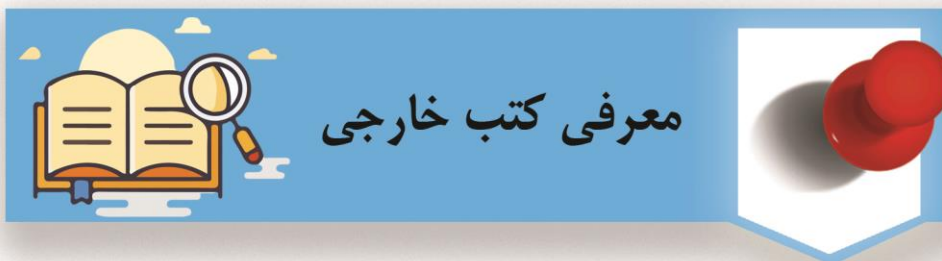
در حین تمرین، کارشناسان هاوایی، کلرادو، آیداهو و مریلند به حملات شبیه سازی شده پاسخ خواهند داد تا چگونگی واکنش سازمان های ایالتی و مقامات دولتی در یک وضعیت واقعی را ارزیابی کنند. بازخورد از این شبیه سازی به ایالات متحده کمک می کند تا ارتباطات اضطراری را بهبود بخشد و نیازهای تاب آوری زیرساخت ها را شناسایی کنند. به دنبال این آزمایش، ایالت ها در یک کارگاه دو روزه با کارشناسان شرکت خواهند کرد تا برنامه های عملیاتی را برای بهبود امنیت انرژی تهیه کنند. تحلیلگر انرژی دفتر انرژی ایالتی گفت "این تمرین فرصتی به ما می دهد تا روابط ارتباطات بحرانی را تقویت کرده و وابستگی متقابل بین بخش انرژی و سایر بخش های مهم زیرساخت های حیاتی مربوط به پاسخ و بازایی از قطع برق طولانی مدت با عناصر فیزیکی و سایبری را شناسایی و ارزیابی کنیم."



سوم آبان ۹۸ هکرها بار دیگر شبکه های برق ژوهانسبورگ را خاموش کردند. ژوهانسبورگ در آفریقای جنوبی یک شهر آلفا در یک قاره پررونق است یک نیروگاه اقتصادی و یکی از مهمترین شهرهای جهان. این شهر همچنین یکی از قربانیان مکرر هکری است که حداقل دو بار در سه ماه خدمات و شبکه های مهم شهری را تعطیل کرده اند. این بار پنجشنبه شب، شهر ژوهانسبورگ به دلیل نقض شبکه که منجر به



معرفی کتاب



مرکز مطالعات فنی و مهندسی در راستای اغناء منابع و مراجع رشته حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی CIP اقدام به تالیف و ترجمه کتب علمی ارزشمند در این زمینه نموده است در ادامه مروری کوتاه بر سرفصل‌ها و محتوای چند عنوان از این کتب شده است:

۱- کتاب "فهم، ارزیابی، و پاسخ به تروریسم، حفاظت از زیرساخت‌ها و پرسنل"

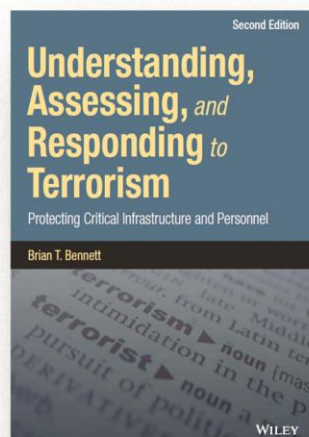
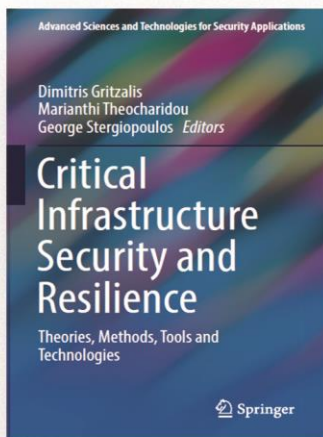
در این کتاب ۵۰۰ صفحه‌ای که در سال ۲۰۱۸ به چاپ رسیده است، به تروریسم و سلاح کشتار جمعی و انواع ریسک و ارزیابی ریسک پرداخته شده و از قوانین و مقررات امریکا در این حوزه مطالبی ارائه شده است.

یکی از مهمترین موضوعات این کتاب، موضوع عملیات تروریستی و حملات علیه زیرساخت‌های حیاتی بوده که محور اصلی این کتاب را تشکیل می‌دهد. در بخش‌های مختلف به بررسی انواع حملات تروریستی و سناریوهای مختلف حملات تروریستی پرداخته که دید کافی و لازم از این حملات به زیرساخت‌ها را به منظور حفاظت بهتر، ارائه داده است. در این کتاب همچنین روش‌های گوناگون ارزیابی ریسک، ارزیابی تهدید و همچنین انواع سلاح‌های کشتار جمعی ذکر شده است.

۲- کتاب "امنیت و تاب‌آوری زیرساخت‌های حیاتی، فرضیات، اسلوب، اسباب و فنون"

در این کتاب که در سال ۲۰۱۹ به چاپ رسیده است، در قالب ۴ فصل و تحت موضوعاتی نظیر حکومت‌ها و مدیریت ریسک، وابستگی‌ها و تحلیل شبکه، سیستم‌های کنترل اتوماسیون و صنعتی و بالاخره امنیت سایبری به موضوع حفاظت از زیرساخت‌ها پرداخته است. از مهمترین خصوصیات این کتاب عبارتند از:

- راهبردهای حوزه مختلف انرژی، سایبر، شهری و غیره در این کتاب دیده شده است.
- از طرح موضوعات متفاوت و دیدگاه‌های منحصر به فرد نویسندگان مختلف و در قالب سرفصل‌های متفاوت به موضوع پرداخته شده است.
- با رویکردی کاملاً نوآورانه و متفاوت به موضوع پرداخته شده است.
- از ویژگی‌های منحصر به فرد و مزیت این کتاب جامعیت، بداعت و به روز بودن و پرداختن به حوزه‌های مختلف می‌باشد.





۳- کتاب "تاب آوری و ریسک؛ اسلوب و کاربرد در زمینه‌های محیط زیستی، سایبری، و اجتماعی" در این کتاب که در سال ۲۰۱۷ به چاپ رسیده است، در قالب شش فصل به موضوعات جامعی در خصوص تاب‌آوری و زیرساخت‌های حیاتی فیزیکی و مجازی پرداخته و قابل استفاده برای کارشناسان و گروه‌های مختلف علمی را دارا می‌باشد.

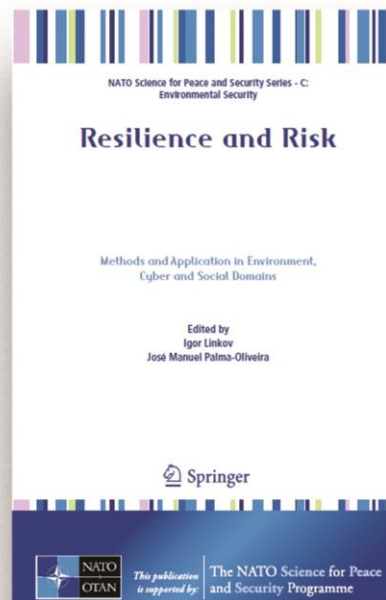
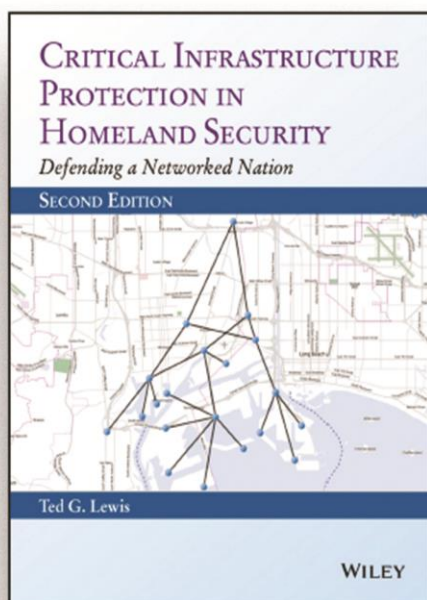
چون موضوعات در قالب مقالاتی که توسط کارشناسان مختلف تدوین و ارائه شده، لذا دیدگاه‌ها و نقطه نظرات متنوع و جامعی بصورت همه جانبه نگرانه مورد بررسی قرار گرفته است.

این کتاب از نسخه‌های جدید مربوط به زیرساخت‌های حیاتی به‌شمار می‌رود و مطالب آن نه تنها جهت تدوین دستورالعمل کارایی و قابلیت و کاربرد خوبی دارد بلکه مخاطبان شاغل در ستاد‌های اجرایی و سازمان‌های ذی‌ربط و نیز دانشگاه‌ها قابلیت کاربردی و استفاده را دارد.

۴- کتاب "حفاظت زیرساخت‌های حیاتی در امنیت ملی و سرزمینی"

این کتاب در پانزده فصل تهیه و تدوین شده که در آن به مبانی حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی، معرفی کلیه زیرساخت‌های حیاتی، معرفی انواع روش‌های ارزیابی ریسک کاربردی در زیرساخت‌های حیاتی، مفاهیم تاب‌آوری زیرساخت‌ها و معرفی روش‌های ارتباطی در هر زیرساخت پرداخته شده است.

در این کتاب زیرساخت‌های حیاتی بر اساس دسته بندی کشور آمریکا به زیرساخت‌های ارتباطات از راه دور، سیستم‌های برق، ذخایر گاز و نفت و حمل و نقل، بانکداری و مسائل مالی، حمل و نقل، سیستم‌های تأمین آب، خدمات اضطراری (مانند درمان، پلیس، آتش و نجات) دسته بندی شده اند.



هفته پدافند غیر عامل در سال ۹۸

امسال هفته پدافند غیر عامل با شعار «مقاومت و بازدارندگی با رونق تولید» با شکوهی هر چه تمام تر و با استقبال بی نظیر مدیران دستگاه‌های اجرایی، اساتید و دانشجویان دانشگاه‌ها، پژوهشگران، مردم عزیز ایران اسلامی و ... برگزار گردید. در این هفته سازمان پدافند غیر عامل ۲۰ برنامه متنوع و پربار شامل برگزاری همایش‌ها در وزارتخانه‌های ارتباطات، راه و ترابری، بهداشت و درمان، جهاد کشاورزی و فرهنگ و ارشاد اسلامی و نیز انجام رزمایش های دانش آموزی، قطع برق، سیگنال رسانی، پدافند شیمیایی و پرتوی تهران را برگزار نمود. بخشی از برنامه ریزی انجام شده در هفته پدافند غیر عامل مربوط به زیرساخت های حیاتی و نحوه حفاظت از آن بوده که نشان دهنده اهمیت موضوع CIP در کشور و از نگاه پدافند غیر عامل می باشد.

در پایان این مراسم، ریاست محترم سازمان پدافند غیر عامل، سردار دکتر غلامرضا جلالی، پیامی به شرح زیر ارائه نمودند:



هفته پدافند غیر عامل سال ۹۸ نیز به پایان رسید. در این هفته برنامه‌ها، رزمایش‌ها و همایش‌های متعددی در سراسر کشور برگزار شد. هرچند کثرت برگزاری برنامه‌ها طی این هفته نسبت به سال قبل بسیار بیشتر بود اما مهم‌ترین ویژگی این هفته برای من دستیابی به یک زبان و فهم مشترک در حوزه پدافند غیر عامل در سراسر کشور به ویژه با بدنه دستگاه‌های اجرایی بود.

بنظر می‌رسد اکنون عموم جامعه اجرایی و علمی کشور نسبت به بنیان‌های پدافند غیر عامل و ضرورت های آن آشنایی پیدا کرده و با آن غریبه نیستند. به نظر من شاید این بزرگترین دستاورد پدافند غیر عامل در دهه دوم از فعالیت خود است. رشد جوانه‌های فهم مشترک و هم‌زبانی و نزدیک شدن دیدگاه‌ها افق روشنی را در پیش روی اجرایی سازی مفاهیم پدافند غیر عامل در عمیق‌ترین لایه‌های زیرساختی و اجرایی کشور نوید می‌دهد. به عنوان سرباز مقام معظم رهبری امام خامنه‌ای (مدظله العالی) در سازمان پدافند غیر عامل کشور از تمامی دست‌اندرکاران، مدیران، اساتید، پژوهشگران و به ویژه اصحاب رسانه که در برگزاری برنامه‌های هفته پدافند غیر عامل ما را یاری رساندند تقدیر و تشکر داشته و از خدای متعال برای آن‌ها طلب خیر می‌کنم.

دکتر غلامرضا جلالی

همکاری با دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌ها



در خصوص نقشه‌ی جامع علمی نیز لازم است اساتید، مدیران و دانشجویان دانشگاه‌های کشور از جزئیات این نقشه آگاه شوند و نقشه‌ی جامع علمی به صورت یک «گفتمان پذیرفته شده»، درآید.

مقام معظم رهبری (مدظله العالی)



همکاری با دانشگاه‌ها و پژوهشگاه‌ها

پژوهشی واحد تهران شمال همسو با سیاست‌های کلان دانشگاه به عنوان دانشگاه محور در حوزه پدافند غیر عامل و علوم و فنون همگراست. • فهرست اجمالی اقدامات صورت گرفته ذیل برنامه علمی پدافند غیر عامل:

- برگزاری نشست‌های تخصصی، علمی و کاربردی با حضور مدیران سازمان پدافند غیر عامل کشور و سازمان‌ها و دستگاه‌هایی در حوزه پدافند غیر عامل با اعضای هیئت علمی و پژوهشگران واحد دانشگاه آزاد اسلامی تهران شمال

- پدافند غیر عامل در حوزه‌های دانشی مختلف طرح و تبدیل به زمینه‌های پژوهشی برای دانشجویان مقاطع تحصیلات تکمیلی گردید.

- راه اندازی مدرسه عالی مهارتی پدافند غیر عامل

- مشارکت در آموزش و فرهنگ سازی پدافند غیر عامل با تولید محصولات فرهنگی و تلاش در جهت اجتماعی سازی پژوهش

- برگزاری پنل‌های تخصصی موضوعی و مسئله محور مانند: مدیریت و ارزیابی ریسک، تاب آوری و حفاظت از زیر ساخت‌های اساسی

مرکز مطالعات و تدوین آیین نامه‌های فنی و مهندسی طی همکاری با دانشگاه آزاد اسلامی، در تیرماه سال ۹۸ اقدام به برگزاری نشست تخصصی با عنوان "تاب آوری و حفاظت از زیر ساخت‌های شهری" را با حضور اساتید و اعضای محترم هیئت علمی برگزار نموده است. در این نشست که کاملاً تخصصی و مرتبط با کلیه زیرساخت‌های حیاتی بوده به بحث و بررسی زیرساخت‌هایی چون سیستم‌های توزیع برق شهری، شبکه ترابری کلان شهرها و شبکه توزیع گاز شهری پرداخته شده است. این همکاری در آینده نیز ادامه داشته و برنامه ریزی‌های بلند مدت به منظور ارتباط مجموعه سازمان پدافند غیر عامل (مرکز مطالعات فنی و مهندسی) با دانشگاه آزاد و حتی سایر مراکز دانشگاهی، صورت گرفته است.

سازمان پدافند غیر عامل به منظور رشد و توسعه دانش مهندسی پدافند غیر عامل، همکاری گسترده‌ای را با دانشگاه‌های کشور آغاز نموده است. مرکز مطالعات و تدوین آیین نامه‌های فنی و مهندسی به عنوان بازوی علمی سازمان پدافند غیر عامل در سالهای اخیر، وظیفه این ارتباط و همکاری با مراکز علمی کشور را برعهده گرفته است. دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران شمال از جمله دانشگاه‌های پیشرو در زمینه همکاری با سازمان پدافند غیر عامل بوده که در سالهای اخیر نیز اقدام به برگزاری نشست‌های تخصصی با موضوعات مختلف و با همکاری مرکز مطالعات فنی و مهندسی نموده است.



یکی از راهبردهای دانشگاه آزاد اسلامی با ریاست جناب آقای دکتر طهرانچی به منظور کنشگری فعالانه‌تر در مواجهه با مسائل ملی پیچیده، توسعه رویکرد حل مسئله و تبدیل این دانشگاه به یک سازمان حل مسئله و پاسخگو به نیازهای واقعی جامعه است. در این راستا، برنامه پایش آزاد (پژوهش اثر بخش یکپارچه شبکه‌ای)، با هدف همسویی و هم افزایی پژوهش‌های تحصیلات تکمیلی دانشگاه اقدام شده است. در برنامه پایش آزاد، باز مهندسی ساختارها و کارکردهای نظام پژوهش تحصیلات تکمیلی دانشگاه و سازماندهی و برنامه‌ریزی هدفمند آن صورت می‌گیرد.

همچنین، شناسایی استعدادهای حل مسئله در دانشگاه و توانمندسازی آن‌ها نسبت به تبدیل مسائل ملی کشور به مسائل دانشگاهی و قرار دادن آن‌ها به عنوان موضوعات پایان نامه‌های کارشناسی ارشد و دکتری اقدام می‌شود. رویکرد



برنامه های مرکز مطالعات فنی و مهندسی در حفاظت از زیر ساخت های حیاتی

جمله اقدامات مهم دیگر مرکز، برگزاری همایش ها و نشست های علمی و تخصصی بوده که در برنامه ریزی های انجام شده، با همکاری سازمان پدافند غیرعامل، در پی برگزاری همایش هایی با موضوع حفاظت از زیرساخت های حیاتی نیز می باشد.

سایر اقدامات مرکز مطالعات فنی و مهندسی عبارتند از:

- ۱- تشکیل کارگروه های علمی و پژوهشی
- ۲- تولید و توسعه دانش و ادبیات فنی (مدیریت دانش)
- ۳- اجرای برنامه های مطالعات علمی، پژوهشی و تحقیقاتی
- ۴- برگزاری دوره های (آموزشی) تخصصی
- ۵- نظارت بر بکارگیری و سازماندهی و ارتقاء علمی استادان، نخبگان، و دانشجویان حوزه فنی و مهندسی
- ۶- راه اندازی و سازماندهی اتاق های فکر و نشست های تخصصی
- ۷- ارائه خدمات علمی، پژوهشی و آموزشی از برنامه های فنی و مهندسی سازمان و دستگاه های اجرایی
- ۸- تکمیل بانک اطلاعاتی کتب، مقالات، پایان نامه ها و پروژه های تحقیقاتی و پژوهشی فنی و مهندسی
- ۹- حمایت از پژوهش های کاربردی، محصولات فناورانه، مصالح مقاوم و تجهیزات نوین بومی مورد استفاده در طرح های مطالعاتی و پدافندی
- ۱۰- ایجاد هماهنگی با بخش خصوصی در راستای تأمین نیازمندی های پژوهشی و فناوری های نوین حوزه فنی و مهندسی
- ۱۱- تعامل و هماهنگی با دستگاه های اجرایی کشور در جهت هماهنگ سازی طرح های پژوهشی و فناورانه حوزه مهندسی
- ۱۲- تعامل و هماهنگی با مراکز علمی، دانشگاه ها، مراکز تحقیقاتی و پژوهشی و... کشور جهت ایجاد وحدت رویه در انجام پژوهش ها و تحقیقات مهندسی و صنعتی

با توجه به اهمیت تهیه و تدوین آئین نامه ها، دستورالعمل ها، الزامات، ملاحظات، مقررات و استانداردهای فنی و مهندسی جهت حفاظت از زیر ساخت های کشور، مرکز مطالعات فنی و مهندسی بعنوان مرکز علمی-پژوهشی در راستای سیاست های سازمان پدافند غیرعامل، پروژه های مطالعاتی ارزشمندی را انجام و در دستور کار خود قرار داده است.

از دیگر اقدامات مهم مرکز مطالعات، تدوین و ترجمه کتب تخصصی است. از زمان شروع فعالیت مرکز مطالعات، کتب تخصصی زیادی ترجمه شده و با توجه به اهمیت حوزه CIP در چند سال اخیر، در این زمینه نیز کتب مختلفی در دست ترجمه و تالیف است. تولید و توسعه علم و دانش فنی و مهندسی با تشکیل کارگروه های علمی و پژوهشی و تدوین کتب و مقالات از

ارتباط با مرکز مطالعات فنی و مهندسی سازمان پدافند غیرعامل

مرکز مطالعات فنی و مهندسی به منظور تهیه الزامات و ملاحظات پدافند غیرعامل در حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی، آماده همکاری با شرکت‌های مهندسی مشاور و متخصصان توانمند در مراکز علمی-پژوهشی و دستگاه‌های اجرایی می‌باشد

لذا از تمامی مجریان و مشاوران دعوت بعمل می‌آید تا نسبت به ارسال مدارک مورد نظر به منظور شرکت در مناقصات مرتبط با پروژه‌های مذکور، اقدام نمایند

همچنین این مرکز جهت تولید و توسعه دانش و ادبیات فنی و مهندسی (مدیریت دانش) و تکمیل بانک اطلاعاتی کتب، مقالات، پایان نامه‌ها و پروژه‌های تحقیقاتی و پژوهشی، آماده همکاری با نخبگان سراسر کشور می‌باشد. در این راستا، این مرکز مطالعات مورد نیاز سازمان پدافند غیرعامل کشور را بررسی و در قالب پروژه‌های کسری و یا جایگزین خدمت تعریف و در اختیار نخبگان قرار می‌دهد

www.mafpa.ir

Email: info@mafpa.ir

Research Center of Engineering
and Technical Science

مرکز مطالعات فنی و مهندسی سازمان پدافند غیرعامل کشور

تهران خیابان ولیعصر بالاتر از ایستگاه جامی کوچه
اردشیر ناظم پلاک ۷ طبقه ۳ مرکز مطالعات فنی و مهندسی

۰۲۱-۶۶۹۷۸۲۲۶

۰۲۱-۶۶۹۷۱۳۰۴

یادداشت پایانی

در هر کشوری زیرساخت‌های حیاتی، اساس و بنیان آن کشور بوده و آسیب به آن‌ها می‌تواند پیامدهای جبران ناپذیری ایجاد نماید. بطوریکه آسیب به هر یک از زیرساخت‌ها، موجب مختل شدن کارکرد دیگر زیرساخت‌ها و در نهایت منجر به وقوع بحران در مدیریت یک کشور خواهد شد. از مطالبی که در این نشریه ارائه گردید، نتیجه می‌شود که برای مقابله با آسیب‌های مطرح شده در زیرساخت‌های حیاتی، بایستی با برنامه ریزی‌های علمی دقیق‌تری گام برداشت. این موضوع در عصری که تکنولوژی‌های نوین در خدمت تهدیدات و حملات متعدد دشمنان نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران در آمده است، اهمیت دوچندان پیدا می‌کند.

در واقع منظور از برنامه ریزی علمی، توسعه یک برنامه کارا و پایا برای حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی، جلوگیری از انجام حملات، کاهش میزان آسیب پذیری و در نهایت جلوگیری از قطع استمرار خدمات ضروری بخش‌های خصوصی و دولتی و ارائه دهندگان خدمات در این حوزه‌ها و ارتباط اطلاعاتی این بخش‌ها، امکانپذیر خواهد بود.

"به امید آنکه نشریه حاضر، بتواند گامی در جهت حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی کشور برداشته و موجب افزایش سطح دانش خوانندگان خود گردد"



December, 2019

Issue, 1



سازمان پدافند غیرعامل کشور

Critical Infrastructure Protection

Research Center of Engineering and Technical Science Magazine